



# 钢枪变齿轮 战场变牧场

退役军人翟之栋从军营转战商海 “扎营”畜牧机械领域闯出一片天



从军营到车间,从退役军人成长为青岛科胜机械有限公司总经理,翟之栋带着部队锤炼的意志与信念,在畜牧机械制造领域开辟出一片属于自己的天地,他以军人的“硬核”作风,用刻在骨子里的坚韧与担当,书写了退役不褪色的新篇章。

## 军营大熔炉淬炼钢铁意志

2012年,20岁的翟之栋带着对军营的无限向往,登上开往西北军营的列车,开启了自己的军旅生涯。训练场上,他用汗水丈量青春的长度,单杠上磨破的手掌、战术训练中渗出的血痕,都成为成长路上的勋章;执行任务时,他以无畏诠释忠诚,面对险情总是冲锋在前。

在部队的两年,是钢铁意志的淬炼之旅。当紧急集合哨划破夜空,翟之栋在寒风中锤炼纪律意识;当救灾抢险的号角吹响,他在激流中感悟使命担当。这些经历不仅塑造了翟之栋强健的体魄,更在灵魂深处镌刻下“为人民服务”的永恒誓言。2014年退役那天,他抚摸着军装上的肩章立下誓言:“若有战,召必回;脱下军装,也要做永不退役的人民卫士。”

## “扎营”畜牧机械领域创业启航

2021年初春,翟之栋站在莱西市奶业产业园的栅栏外,望着远处牧场里转动的青贮饲料机,眼神里闪着兴奋的光。回家乡创业的念头在他心里盘桓了两年,“咱莱西的奶制品早就名声在外,可牧场里的设备好多都是‘舶来品’,不仅维修贵,还不适合本地地形。”翟之栋发现,当地乳制品产业发达,但配套的畜牧机械却大多依赖进口,中小型牧场常因设备适配问题影响生产。一次在夏格庄镇的牧场考察,他看到养殖户用铁锹人工清理牛粪,不仅效率低,还容易污染饲草料。“那一刻我就想,部队能造出适应各种地形的装备,我为啥不能造适合家乡牧场的机械?”翟之栋表示。

这个想法并非一时冲动。2014年退役后,翟之栋用两年时间走访了我国北方和南方的30多个牧场,白天跟着牧民喂牛、清粪,晚上在老乡家的炕头上记笔记。他发现,北方牧场冬季寒冷,设备液压系统容易冻堵;南方牧场潮湿,电机故障率居高不下。这些“水土不服”的问题,正是本土企业的机会。

2021年3月,翟之栋在莱西市河头店镇租下三间闲置厂房,挂起“青岛科胜机械有限公司”的牌子。创业团队算上他一共10人,有一起当兵的战友,有农机站的老技术员,还有两个刚毕业的大学生。“当时大家凑了80万元启动资金,买了两台二手车床,就在满是灰尘的车间里开干了。”翟之栋坦言创业初期缺工人、少技术,他就带着部队里能吃苦、敢攻坚的劲头,逐个突破。

研发第一台清粪车的三个月,成了翟之栋记忆里最“燃”的时光。为了设计出适合不同牛舍宽度的车型,他带着团队在牧场蹲守,用卷尺量遍了当地所有牛舍的尺寸;为了解决冬季液压油凝固的问题,他和技术员在零下15℃的车间里熬了七个通宵,反复测试不同标号液压油的性能。“当机器终于能在零下20℃正常启动时,我们全车间的人都欢呼着抱在了一起。”翟

来也会被市场淘汰。

为了兑现承诺,翟之栋做出了一个让家人揪心的决定:卖掉自己唯一的住房,再加上银行贷款,筹集资金给员工发工资、搞研发。“我媳妇抱着孩子哭了好几回,说我把家都赌进去了。”翟之栋的声音有些哽咽,“但我跟她说,部队出来的人,不能让跟着自己干的弟兄们寒心。”

400万元资金到账那天,翟之栋做的第一件事,是给全体员工发了当月工资,然后带着技术团队一头扎进了研发车间。他们针对牧场反馈的问题,给清粪车加装了粪污固液分离装置,还开发出能同时完成粉碎、搅拌、输送的饲料一体机。“那段时间,我们每天工作16个小时,饿了就啃面包,困了就在车间打地铺。”技术总监翟明涛回忆,翟之栋总是第一个到,最后一个走,累得实在撑不住了,就趴在零件箱上眯一会儿,“身为公司总经理的翟之栋常跟我们说,部队在野外拉练,再难也要守住阵地,现在咱们的车间就是阵地,绝不能丢!”

坚守终见曙光。2023年春,随着乳制品市场回暖,青岛科胜机械有限公司的新产品凭借“更适配、易操作、成本低”的优势,迅速打开了市场。那些在寒冬里积累的技术升级,成了企业复苏的“加速器”。有个牧场老板一次性订了20台饲料一体机后说:“就冲你们在最难时还想着改进设备,这单生意我信得过。”

## 从军营到商海继续冲锋

如今的青岛科胜机械有限公司,已从三间小厂房发展成占地8000平方米的现代化厂区,员工增加到56人,产品涵盖从饲料加工到粪污处理的全链条畜牧设备,拥有了十多个省份的稳定客户。

在十多个省份,“一对一服务”是雷打不动的规矩。每个客户都有专属的技术顾问,从设备选型到安装调试全程跟进,甚至会根据牧场的地形、规模、养殖品种量身定制方案。“有个客户在山区养牛,山路窄,普通清粪车开不进去。”销售经理李超回忆,翟之栋带着技术团队三上山坡,最终把车宽缩减了30厘米,还加装了防滑履带,“客户看到机器能平稳开到牛舍时,握着我们的手说,这才是真正为养殖户着想的企业。”

从军营到商海,变的是身份,不变的是军人的硬核作风与担当。翟之栋用自己的经历证明:退役不是结束,而是换个战场继续冲锋。那些在军营里淬炼出的坚韧、忠诚与集体意识,终将成为照亮创业之路的不灭灯火,指引着他在乡村振兴的战场上,书写更多属于退役军人的精彩篇章。



翟之栋“深耕”畜牧机械领域。



翟之栋展示公司制造的畜牧机械设备。

之栋滔滔不绝地讲述着,仿佛那段经历就发生在昨天。

2021年9月,青岛科胜机械有限公司自主研发的第一台清粪车下线。这款车不仅能根据牛舍宽度调节机身,还加装了自动润滑系统,故障率比同类产品降低60%。首批10台车刚运到牧场,就被养殖户抢购一空。“有个养牛户拉着我的手说,这机器比进口的好用,还便宜一半。”翟之栋坦言,那一刻他觉得所有的辛苦都值了。

## 越难越要咬紧牙关往前冲

商海从不是一帆风顺的航程。2022年春,一场突如其来的行业风暴,让刚起步的青岛科胜机械有限公司陷入绝境。受饲料价格上涨和乳制品行情波动影响,不少牧场缩减了设备采购预算,青岛科胜机械有限公司的订单量骤降70%。“最惨的时候,整个月只接到两台机器的订单。”技术总监翟明涛回

忆,当时车间里的车床大半停着,员工们看着空荡荡的生产线,眼神里满是焦虑。有员工提出降薪,有人悄悄更新了简历,连最开始跟着干的老战友都忍不住劝翟之栋,“不行就先停了吧,别把家底赔光了。”

那段时间,翟之栋每天凌晨三点就醒了,趴在办公桌上一遍遍核算成本、修改方案。他办公室的灯,常常亮到天亮。“我看着车间墙上‘不抛弃、不放弃’的标语,就想起在部队时的誓言。”翟之栋说,部队教会他的不仅是吃苦,更是在绝境中寻找生机的韧性,“战场上哪有退路?越是难的时候,越要咬紧牙关往前冲。”

一个月后,翟之栋在全体员工大会上宣布了决定:不裁员、不降薪,把研发继续搞下去!“当时所有人都惊呆了,觉得我是不是疯了。”翟之栋表示,他心里有笔账:员工是企业的根,丢了人,以后想东山再起就难了;而研发是企业的魂,停了技术升级,就算熬过眼前的难关,将



扫码观看相关视频  
拍摄/剪辑 记者  
康晓欢 袁超