



2025年6月18日 星期三

责编:刘世杰 美编:吴高阳 审读:赵严严

创业“马”到成功 助力乡村振兴

胶州市退役军人马振兴创业成功不忘乡亲 返乡当村官全力建设和美乡村



在部队，他踏实肯干，赢得战友信任；回到地方，他创办企业，诚信经营、狠抓质量，把企业一步步做大做强；当选大姜戈庄村党支部书记后，他扑下身子为民办事，带领乡亲们一起谋发展……他就是胶州市胶东街道和平新村党支部书记、青岛鑫齐发保温材料有限公司负责人马振兴。事业有成后，他垫资百万元助力村庄建设，把心思更多地放在了村庄的发展上。无论是在企业里“振兴”发展，还是在村庄推动“振兴”前行，都有他埋头苦干的身影。他用实际行动，诠释了一名退役军人的初心与担当。

马振兴在生产线上查看产品质量。

立足本职服务战友

记者来到青岛鑫齐发保温材料有限公司，看到三辆集装箱货车停在院内，马振兴左手拄着拐杖，一瘸一拐地走在厂区，指挥工人将成品保温板装车。“前几天打篮球时不小心扭伤了脚，走路时有点疼，但这点小伤对我来说不算什么。”马振兴笑着和记者聊了起来。2003年，他响应号召应征入伍，成为一名光荣的海军战士。由于表现出色，经过层层推荐，他通过自身努力考入海军工程大学军需专业。毕业后，他被分配到某通信营，担任连队司务长。

作为司务长，马振兴始终关注着每个战友的需求，把他们反映的每一件小事都放在心上，并付诸实际行动。为了丰富伙食，马振兴经常组织战友们一起包饺子、做刀削面，不仅调剂了伙食，也增进了战友之间的感情。

部队里有一块菜园子，每到周末，马振兴就带着炊事班的战友们下地干活，除草、施肥、翻土，大家配合默契，干劲十足。看着一片片绿油油的菜地，他心里特别开心。“菜地里种的都是大家平时爱吃的家常菜。趁着空闲干点农活，不光能吃得更好，还能给单位省下一笔钱。”马振兴说。

创办保温材料企业

2011年是马振兴服役的第八个年头。因家中老人需要照料，他告别了自己热爱的军旅生涯，选择回到地方发展。“在参军之前，我干过不少活，厂里打

过零工，也在工地上当过小工，这些经历为我退役后的生计打下了基础。”马振兴表示。经过慎重考虑后，他决定靠双手闯出一番事业。

“当时我岳父从事建筑工程承接业务，对房地产行业非常熟悉。我得知外墙保温材料市场需求大，经过多方考察，决定创办一家保温材料公司。”马振兴表示。就这样，青岛鑫齐发保温材料有限公司在2012年成立，公司经营范围涵盖隔热和隔音材料、挤塑板、塑料型材的加工和销售，以及普通货物道路运输等业务。

“我们公司生产的挤塑板、保温板，主要用于高层建筑的外墙保温。形象点说，就是给一栋栋高楼穿上‘保温外衣’。”马振兴向记者介绍，挤塑板是以废旧塑料为原料，经过高温挤压等工艺处理而成的一种环保型新材料，因其优异的性能，被广泛应用于地热管道保温、中央空调通风管道、高速铁路、机场跑道、大型冷库以及车辆内饰等多个领域。如今，它已成为国内建筑领域重点推广的环保节能材料之一。

诚信经营事业腾飞

“万事开头难，尤其是保温材料这一行，投资大、见效慢，是那种‘好汉子不愿干，赖汉子没钱投’的行业。”马振兴笑着对记者说。创业第一年，他选好了厂房，设备也陆续安装到位。为了把产品质量抓牢，他咬咬牙，重金从临沂请来一位经验丰富的老师傅，“在2012年，这类技术师傅年薪就得15万元。”马振兴说。

虽然这笔钱花得多，但确实起了作用，基本能稳定产出合格产品。但问题也来了——按规程操作是没错，可产品的成本始终降不下来。后来，马振兴不断琢磨，与这位老师傅反复试验，终于摸索出一套更合理的原料配比和加工方式，用一样的材料，生产出的产品不仅质量不差，成本却降了不少，企业也因此逐步走上了正轨，客户越来越多，第二年企业就实现了盈利。接下来，正值国内建筑节能材料需求快速增长的时期，他抓住了这一市场机遇，并依托青岛及周边的产业环境，成功推动了公司的发展。

“我们这一行干的是良心活。老百姓买个商品房不容易，质量稍有差池，就可能带来安全隐患，甚至威胁到居民的生命财产安全。所以，产品质量一点也不能马虎。”马振兴认真地说，挤塑板一旦失去阻燃性，可能引发火灾蔓延。结合市场的反馈，他和团队不断进行技术创新，致力于建筑节能保温新材料的研发，对产品的功能、质量和寿命等方面进行持续升级，逐步把公司打造成为专业的保温材料生产商。同时，他也注重企业的社会责任，倡导绿色环保，不断更新设备，推动企业可持续发展。目前，公司的占地面积已达到1.13万平方米，年产量20万立方米，年产值达1600万元，员工人数也稳定在30人左右。

垫资百万建设乡村

2014年，马振兴回乡当选为胶东街道大姜戈庄村党支部书记；2021年，他又担任胶东街道和平新村党支部书记、大

姜戈庄网格支部书记及村合作社理事长。无论身份如何变化，他始终不忘家乡，始终坚守初心。“你只要敢把村庄的账务公开，80%的矛盾就解决了，你要是办事公正，10%的矛盾又没了，你若是再干事公平，10%的矛盾也就没了。”谈及村庄的治理秘诀，马振兴用“公平、公正、公开”六个字概括。

作为一名退役军人，马振兴深知，自己肩负的不仅仅是事业的成功，更是对家乡、对百姓的责任与使命。在担任大姜戈庄村党支部书记期间，他将企业发展的红利反哺家乡，垫资100多万元，修缮排水沟、铺设自来水管网、天然气管网、路灯、绿化和安装监控系统等一系列民生项目，显著提升了村庄的基础设施和居民的生活质量。马振兴表示：“我从这里走出去，就要为这里做点实实在在的事。”

马振兴的付出不仅限于硬件建设，他始终关心乡亲们的精神文化生活。通过他的不懈努力，村庄在经济上焕发新生，村民们的幸福感和获得感大大增强。马振兴用实际行动践行着“退役不褪色”的承诺，将自己对家乡的深情，转化为一项项实实在在的民生工程，为乡村振兴注入了源源不断的动力。



扫码观看相关视频
拍摄/剪辑 记者
马丙政 刘承杰

本报撰稿摄影

青报全媒体/观海新闻记者 马丙政