

# 深耕精细管理 加速精准破题

## 青岛能源热电集团奋力推进高质量发展“热电实践”

2023年,青岛能源热电集团聚焦“创新突破年”主题,实施党建融合赋能工程,全领域精细化管理取得显著成效,关键领域精准突破迈出重要步伐,以高质量发展的优异成绩为能源集团“四个三年”奋斗目标圆满收官贡献力量。

### 能源转型发展加速成势

过去的一年,青岛能源热电集团重大项目攻坚成绩斐然。建成投运金泽、金泓、沧海新城3处热源6台燃气锅炉。安顺路北段高温水管线已贯通,实现后海燃煤锅炉停运。实施青岛供热史上最大规模的老旧管网改造,创新路数打法,“未停热即开工”创造“热电速度”,坚持饱和式投入、饱和式施工,圆满完成辽宁路、抚顺路“汽改水”项目建设。历时三年完成省内最大规模的“煤改气”项目攻坚,集中供热形成由“保障型”到“低碳化”的示范经验,为探索城市降碳达峰的“青岛路径”做出突出贡献,让我市成为继北京后,北方第二个实现清洁供暖的城市。

清洁供能市场开发蹄疾步稳。青岛能源热电集团大力开拓非居民供能市场,发展彭和大厦、易邦生物二期等非居民供能项目20个。高质量推进在建项目进度,建成青岛市第八人民医院(东院区)等6个清洁能源供能项目;第一热力公司、第二热力公司徐家东山2个光伏项目已并网发电,其余5个正按计划推进。

### 精细化管理推动提质增效

过去一年,青岛能源热电集团全方位多层次展现能源成就和热电作为,行业影响力实现跃升。多次承接中组部、国家发改委、住建部、生态环境部及山东省、青岛市、相关局委办等各级领导现场观摩任务。积极争取中国城镇供热协会统计年会在青举行,圆满完成协办任务并作典型发言。承办全市老旧管网改造新技术应用观摩会,并介绍先进经验。热电集团获评“全国供热行业能效领跑者”第二名,三项指标位居全国前五,换热站获评“标杆示范热力站”。作为全市供热行业唯一企业荣登首批“青岛优品”百强榜单,并摘得公益广告大赛铜奖。

技术创新赋能成效显著。青岛能源热电集团稳步推进数字化转型和智慧能源建设,完成PVSS系统数据联动、集团物联网平台接入等工作,为全方位构建智慧供热体系奠定坚实基础。总结“表阀一体二网平衡”试点经验,开展行业最新二网平衡技术应用试点,为探索末端能耗治理路线提供储备。发挥课题研究先行作用,设立并推进《“源、网、站、户”协同控制策略在二次管网的应用》《非民用清洁能源项目能源站运行能效测试与评价》等13项课题研究。获得发明专利1项、软件著作权1项、完成申报实用新型专利2项。推动产学研深度融合,与中国石油大学(华东)、青岛科技大学等高校签订战略合作协议,邀请青岛市科技局、青岛大学专家学者进行专题培训,校企合作迈上新台阶。“光储直柔智能直流微网示范”项目获评2023年度山东省建设科技示范工程创建项目,“供热管网防泄漏技术集成综合应用”项目获评青岛



安顺路高温水管网李村河过河顶管接收坑施工中。



沧海新城供热站正在建设中。



已建成的滨海能源岛燃气锅炉房。

市第一届燃气热力领域科技创新竞赛一等奖。

### 保暖保供基础更加坚实

过去的一年,青岛能源热电集团全面推广使用安全管理信息化平台,安全管理水平实现跨越提升。修订了安全生产责任制,明确全体从业人员安全生产责任。严格落实安全风险防控责任,深入开展安全生产整治专项提升、重大事故隐患排查整治、燃气设施专项检查、冬春消防安全排查整治“百日攻坚”等行动,开展专项及综合安全检查,对安全隐患进行彻底排查整改。强化应急处突能力,开展各类专项应急演练92次、现场处置方案应急演练251次。围绕“煤改气”、老旧管网改造等重点工程,全面加强施工安全管理,为圆满完成项目攻坚提供有力支持。

精益生产水平不断提高。青岛能源热电集团依托“煤改气”清洁供热,构建起气热一体、多源互保、多能互补的保障格局,有效应对强降温天气等多重考验,夺得第四届“能源杯”劳动竞赛优胜单位第一名。完成技改维修项目263项,对“煤改气”后部分闲置资产进行盘活利用,设备完好率和资产利用率进一步提高,非供热季开展百日攻坚查漏工作,进行管网强度试验和阀门严密性试验,为供热平稳开局奠定坚实基础。

暖心服务优势充分显现。青岛能源热电集团以“优服务、提能效、强保障”暖心服务提升行动为主线,开展“优化营商环境宣传月”“服务管家三上门三集成”等活动;建成敦化路“共享营业厅”,业务范围涵盖7类35项;业务网办率同比提高22%,营商环境持续优化。总结提炼“五优化四及时三主动”和“靠前一步服务”工作法,在全集团范围内进行推广。完善“服务管家办实事”工作机制,建立服务管家团队网格203个、涵盖服务人员1000余人,完成2018年以来245个新增供热小区服务网格全覆盖,区域内小区(楼座)微信服务覆盖率84.27%,累计开展进社区等活动132次,服务群众能效不断提升。大力推进用户解忧工程,开展延伸服务,多渠道方便群众缴费,用户多样化服务需求得到充分满足。

### 党建引领保障坚强有力

过去的一年,青岛能源热电集团以党建融合赋能激发活力。围绕打造热电党建标杆,以实施“党建融合赋能”六项工程为抓手,青岛能源热电集团形成了一批应用性强、推广价值高、示范作用明显的项目成果。集团党委积极创建党建融合赋能特色示范单位,在29处对外服务窗口打造“能源先锋”社区驿站、“暖蜂驿站”,党员参加“双报到”开展志愿服务69次;各直属党组织打造党建融合实践

阵地,组建“党员先锋队”“党员攻关小组”,实施创新突破项目38项。

二次创业合力广泛凝聚。青岛能源热电集团深入开展“党建融合赋能,创新突破聚力”宣讲、“三爱三创”等活动,职工爱党爱国爱企情怀更加深厚。深化“我为群众办实事”活动成果,建立沟通协商机制,定期开展“听职工内心呼声解职工急难愁盼”调研,畅通职工与企业间的沟通渠道。关爱职工生活,配置“健康驿站”1处,建成恒源热电工会妈妈小屋1个,开办职工子女暑期托管班、夏令营,组织劳模工匠疗休养,丰富职工文体生活,开展球类赛事、书画摄影展、读书分享会等活动,职工幸福感获得感显著增强。加大劳模梯队建设力度,举办劳模工匠报告会、班组长分级对标等活动,命名5个劳模和工匠人才创新工作室,建设8个青年创客团队,建设4个青年文化融合实践空间,举办了集团首届“青年人才调研座谈会暨青年创客团队成果展示会”,为青年建功搭建广阔平台。

2024年,青岛能源热电集团将在上级党委的坚强领导下,唯实惟先、聚焦聚力,苦干实干、善作善成,推动高质量发展厚积成势,为打造“国内综合能源利用的引领者”深度赋能,为建设新时代社会主义现代化国际大都市贡献力量。

观海新闻/青岛早报记者 郭念礼 通讯员 董明泽 摄影报道