

记者初见孙玉豪,是在位于胶州市胶莱街道的青岛百业日新农产品种植专业合作社种植基地里。一场及时雨过后,他正忙着机播大豆和玉米。今年孙玉豪承揽了400亩大豆、玉米带状复合种植任务,虽然说是第一次尝试这种种植方法,他却信心满满。孙玉豪钻入驾驶室,现场给记者演示了如何利用改装后的玉米播种机,同时播种6行大豆和4行玉米。他开着播种机以S形在田里跑了几个来回后,跳下车拿着卡尺现场测量机播效果,“看!大豆播深3厘米,玉米播深4厘米,株距8厘米,行距20厘米,分毫不差吧!”看着面庞晒得黝黑的孙玉豪,记者不禁感慨这位昔日年入百万元的“京漂”金领,如今干起农活来竟丝毫不含糊。

# 放弃百万元年薪 “京漂”金领返乡务农

## 在北京当高管的孙玉豪辞职回到胶州带领乡亲致富

### 高管辞职回乡务农

别看眼前的孙玉豪俨然是一个老农把式,“翻地、打地、和种”等农业术语张口就来,但在4年前,他却完全是另外一副模样。当时他是北京一家品牌教育机构的高管,拿着百万元年薪,每天坐在办公室里和各个高校的教授专家坐而论道,与讲师们探讨如何设计就业、考研的培训内容。

“从一个投资人的角度出发,让脚下的这片黄土地生出金子来。”说起返乡创业的初衷,孙玉豪说,他来自胶州市胶莱街道张跃屯村,这是一个人均收入仅有几千元的落后村庄。2018年冬天,孙玉豪从北京回老家探亲,看到乡亲们生活质量仍停留在上世纪八九十年代,这让在外打拼10余年、见惯了大都市繁华生活的他有些不适应,同时也产生了深深的自责。“我生于斯长于斯,那些看着我长大的乡邻们,和我一起成长起来的朋友们生活如此拮据,难道我不应该为他们做些什么吗?”萌生此念后,孙玉豪开始留心观察。他发现因为耕作理念和模式落后,务农收入太低,村里的壮劳力大多外出打工,下地干活的都是妇孺老幼。如此情形,谈何向土地要效益!

“守着金饭碗却过着穷日子,太可惜了。关键是要改变理念,培育一批能留得住、用得上、干得好的新农人,大家齐心协力共同富裕!”孙玉豪决定辞职回乡创业。虽然面朝黄土背朝天的生活曾是他努力要摆脱的,但此时非彼时,党和国家提出实施乡村振兴战略,他意识到农业的春天已然到来。

在父亲的大力支持下,孙玉豪说服了妻子,两人一起辞掉了在北京百万元年薪的工作,放弃了深耕多年的教育事业,举家回乡创业。经历了一番挫折后,孙玉豪意识到必须要靠专业知识武装头脑。2022年8月,他参加了山东省乡村振兴带头人培育“头雁”项目开办的培训班。“在青岛农业大学学习了220个学时,参加了对新农人非常系统的培训,涵盖种植技术到品牌发展、战略布局等多个方面,获益匪浅。”孙玉豪毕业于北京语言大学,学的是企业管理专科,这次重新“回炉”,学的是“农村社会化服务产业”。“头雁”培训班还没结束,孙玉豪就迫不及待创办了一个高标准预制菜一体化工厂。

### 带领农户增收致富

隔行如隔山,虽然生在农村长在农村,但年少时以学业为重的孙玉豪对农事并不熟悉,望着一望无垠的农田,不免有些打怵。作为农业老把式的父亲给儿子打气:“干农业既要吃得起苦,还要赶得上潮流。农事上你听我的,我说你听,我干你看;经营上我听你的,你出思路、找市场。”在父亲的帮助下,孙玉豪先后流转了村民撂荒的1200亩地,用来种植粮食和中草药。

为了迅速补上“农业”这堂课,孙玉豪连续3年报名参加了由青岛市农业农村局和青岛市农广校举办的青岛市高素质农民培育农业经理人培训班、产业带头人培训班、农民教育培训师资培训班等。学成归来,孙玉豪于2020年成立了青岛百业日新农产品种植专业合作社和青岛万众云集农业科技发展有限公司,注册了农产品品牌“玉王誉”。

品种,并争取“国家花生工程技术研究中心—青岛(玉王誉农业)科技成果转化基地”在园区挂牌运营,打造高油酸花生全产业链示范区,示范带动了周边210家农户种植高筋小麦及高油酸花生达4500亩,亩效益增收17%。

得益于种植粮食和中草药方面的实战经验,预制菜工厂的建设运维方向越来越明晰。“做蔬菜、菌菇类的净菜、预制菜,我们本身处在原产地,这是优势。”孙玉豪告诉记者,培训班学员手册里关于“种植加工产业”的阐述是重点章节,这让他学到了不少知识。孙玉豪认为,当产品滞销时,就可以把它变成深加工或速冻产品,既能实现长时间储存,又能变成可控、好卖的商品。按照这个办法,孙玉豪搭建起了“企业+合作社+农户”的产业链自营模式,如今每年加工销售果蔬3000余吨,带动增收360万元,一个名为“不凡绿食”的有机果蔬品牌逐渐叫响。

### 为乡村发展留住人才

“除了公司整体规划,甚至于每一块种植基地、每一件机械设备的投入产出分别有多少钱,客户群如何定位,种地如何播种,如何控制空气、湿度,事无巨细,每一个环节都要形成精细规划。”孙玉豪对农业生产的战略规划精益求精。他说,自己希望让每一分土地更有价值,让每一个农户更省心更安心,这是他创办农业企业的理念和宗旨。也正因如此,引进现代化农业人才对孙玉豪来说显得尤为重要。

“虽然说农业的发展前景广阔,但现阶段依然存在从业人员老龄化、学历不高、专业技术水平低等问题。此外,农村基础设施落后,教育、医疗、休闲资源短缺,也导致村里的年轻人不愿意从事农业生产。没有人才支撑,农业的现代化就是纸上谈兵啊!”孙玉豪担忧地说。

为了能引进人才、留住人才,为农业发展注入生机活力,孙玉豪创办的青岛百业日新农产品种植专业合作社,积极搭建青年人才驿站、农创客对话交流平台,坚持“走出去,引进来;派出去,带回来;聚起来,同进步”的选、培、育、留的人才培育机制,发动合作社管理层人员走出去,积极推介企业品牌,多方对接相关高校、社会招聘会,就企业及未来农业发展愿景向青年人才进行全方位展示,吸纳优秀人才加入三农事业;选派优秀的经营、技术、管理人才,实地考察先进的农业企业和项目,学习其管理经验和运营模式,每到一处,都认真看项目、问技术、找差距、学经验、做分享、促提升,并立足实际、因地制宜,学以致用,努力在企业发展道路上取得新突破,实现新提升;积极打造青年人才集聚高地,为农创客、农业从业者、有意向做农业的人员搭建交流、学习、实践平台,互通有无、融合发展,多措并举留住人才、实现价值。

虽然孙玉豪从事农业的时间不长,但他凭借对农业的深厚感情,敢闯敢干、有勇有谋的开拓意识,迅速在农业领域站稳脚跟。孙玉豪先后荣获“山东省齐鲁乡村之星”“山东省乡村好青年”“青岛草根创业典型”“青岛市农村创新创业优秀带头人”等荣誉称号,创办的合作社、农业公司先后被评为“农民合作社省级示范社”、全省“平安农机”示范农机服务组织、“青岛市高素质农民培育示范基地”“青岛市工友创业园”等。

“我是农民的儿子,我热爱家乡的土地,我想尽己所能让这片土地焕发光彩,让乡亲们增收致富。”孙玉豪深情地说。



## 人物名片

孙玉豪

年龄:35岁  
身份:青岛市高素质农民、农民工程师

“我是农民的儿子,我热爱家乡的土地,我想尽己所能让这片土地焕发光彩,让乡亲们增收致富。”

你有故事,请联系我们  
早报热线:82888000

## 幕后

### 种田也要讲“战略”

因为有过做高管的经历,孙玉豪对“可控”二字非常看重。在孙玉豪设想的农业版图里,不应该“看天吃饭”,而应该靠战略规划去摘取农业现代化的累累硕果。

因此,企业创立之初,孙玉豪就擘画了三产融合发展的蓝图。他联合地区12家合作社、农业公司,以现代化、规范化、专业化、系统化的经营管理方式,将种植基地、农业服务、加工配送、科研培训、运营管理整合到一起,实现了以“企业+合作社+农户”的产业链自营模式,不断把农产品转化为商品。他还在增加农产品的科技含量和功效营养上下功夫,不断提高品牌的附加值,打造了“玉王誉—青田优品”有机果蔬、“花怡心”高油酸花生、“玉王誉—炎蓟制”胶东花饽饽等品牌产品,真正实现了农户、农企、农村的高品质发展。几年来,孙玉豪创办的企业累计服务土地2.1万亩,服务农户1700家,解决周边200余人就业,带动百余家农户致富。