

# “两把火”，村民日子被她“烧”得旺旺的

胶州市铺集镇沙河新村罗家网格党支部书记亓建梅为村庄发展除障铺路

“我们村有205户、733人、1360亩土地，党员32名。”7月5日，胶州市铺集镇沙河新村罗家网格党支部书记亓建梅向记者介绍起罗家村的情况，别看村子不大，但基层该干的工作一项不少。60岁的亓建梅于2021年5月当选沙河新村两委班子成员，担任了罗家网格党支部书记。两年来，她先后解决了影响村民团结、阻碍村子发展的两大难题，为后续美丽村庄建设打好了基础。

## “情法兼施”解决“种树”矛盾

亓建梅高中毕业后，24岁那年从附近的沙河村嫁到了罗家村。1999年，她通过考试竞争上岗，担任罗家村计生主任，一干就是20多年。作为一名基层计生干部，她熟练掌握法律法规和优生优育、生殖保健、避孕节育等业务知识，谁家生了孩子、谁家孩子结婚，她都及时热忱地提供服务，多次被胶州市卫生和计划生育局评为优秀计生主任。

“我担任网格支部书记做的第一件事就是解决村里基本农田乱栽树的难题，这是多年遗留下来的问题，并且牵涉到邻村，非常难办。”亓建梅告诉记者，一些村民在农田里栽树，既违反了农田保护法律法规，也影响了相邻田地里农作物的生长，村民们对此意见很大。在新村领导的支持下，她打算先把这件事情解决好。

听说亓建梅要“清树”，有些栽树的村民放出话来：“我的树都栽了将近20年了，也没有人管我。”没有栽树的村民则说：“要是清不了，我们也要栽。”还有人说：“要清，先把邻村栽在我们村头的那些树清了再说，看新书记有什么办法。”

怎么办？亓建梅和班子成员开了好几次会，都没有拿出好的方案。很多村民看到“清树”一事没了动静，都认为这个工作开展不下去了。其实，亓建梅心里已经有了解决问题的办法。她分析认为，“清树”的主要矛盾在于一名邻村村民在罗家村农田边上栽了树，罗家村的村民想看看她能不能说服邻村村民把树移除。

“再难也要打响第一炮，必须说服邻村村民。”亓建梅找出相关土地法规，反复学习了好几遍，然后来到邻村村民家中。那天她“情法兼施”，不知说了多少话，但对方就是不松口。最后，亓建梅掏出200元钱放在桌子上，“这算是我给你的一点树苗补偿。刚才跟你介绍了那么多关于农田保护的法规，这件事我必须办成！”看到亓建梅坚决的态度和不达目的不罢休的韧劲，对方尽管不情愿，但还是答应了“清树”。

“都像你这样，哪有办不成的事。”这户村民送亓建梅出门时感慨地对她说。回村后，亓建梅又逐一到涉及“清树”一事的10多户村民家中面对面沟通。功夫不负有心人，一家一家走访后，所有村民都表示理解并支持“清树”工作。



“村干部首先要身正，心里装着乡亲，没有私心。”

“清清白白做人，身上不沾灰点子才能坦荡做事，才能让大家信服。”

“办公也要像居家过日子，日常花销要量入而出。”

—— 亓建梅

走在田间地头，亓建梅相信家乡会越来越美丽。

期。村里已经10年没有调整过土地分配了，考虑到有的农户添了人口却没有分到地的现实情况，村网格支部研究决定将到期的土地分给添加人口的家庭。

土地重新分配，在任何时候都是关系到每一名村民的大事，整个过程必须保证公开公平公正。为此，亓建梅在村民代表微信群里召开了一次村民代表大会，将调地的必要性以及为了保证整个过程公开公平公正而采取的措施，一一说明。

因为考虑周到，所有决定都透明公开，而且都是站在村民的角度考虑问题，这次会议提出的调地方案得到了大家的一致同意。

记者在亓建梅手机微信群里看到，亓建梅发布的调地方案可谓细致、周到。针对可能出现的“地肥地薄”争执，方案提出：为了做到尽量公平，我们实行抓阄的办法，先将到期土地丈量后，按照添地人数分割成块，再进行抓阄。这样做，参加土地丈量和分割的人员不会有私心，因为他们也不知道谁能抓着哪块地。针对可能有村民“不要地，只想要补贴”的情况，方案也给出了明确答复：如果有人提出不要地，想让村里补贴钱，村里的答复是：不参与抓阄就等于自动放弃土地，村里不会补钱。

在微信群中，村民代表们一一回复：“同意！”“支持！”还有人回复了这样一条消息：“上学有个好老师是学生的前途，村里有个好领导是村民的福气。”

然而大家不知道的是，在那段时间，亓建梅一想起分地的事就头皮就发麻，为了分地，她着急上火，掉了三颗牙。

## 坦荡做事赢得村民信任

记者在采访中发现，亓建梅在工作上有自己的一套原则和方法，这让个子不高、声音不大、话语里没有华丽辞藻的

她总是能够找准问题症结所在，抓住主要矛盾，“轻松”解决问题。

“村干部首先要身正，心里装着乡亲，没有私心。”谈到做人原则，亓建梅这样说，清清白白做人，身上不沾灰点子才能坦荡做事，才能让大家信服。

记者发现，不断学习，掌握政策、法规，是亓建梅做好工作的“诀窍”。“清树”时她向村民讲解农田保护政策和法规，让村民从法律上认识到事情的严重性，工作就容易开展了。分地之后有段时间，有部分村民嫌地太薄想反悔，她从各级政府对土地调整的政策以及契约的严肃性等方面加以解释说明，最终让这些村民心服口服。

重视宣传、会宣传也是亓建梅工作的一个好抓手。

“基层生活，让我深深体会到宣传的重要性。怎样才能把党的方针政策及惠农政策及时宣传到各家各户呢？为了便于宣传，我开始练习写作，利用文艺形式把要宣传的内容编写成通俗易懂的快板。”亓建梅介绍，这些年来，她创作了不少传播效果明显的作品。她创作的《门牌号代代传》《奖励扶助暖人间》，在胶州市第二届群众原创文艺作品大赛中获得群众原创优秀奖。

疫情期间，亓建梅把所见所闻编写成通俗易懂的作品，为抗疫加油鼓劲。

担任罗家网格党支部书记后，亓建梅更加感觉责任重大，也更坚定了学习和宣传好党和政府惠农政策的信念。她一手抓村庄建设，一手握笔，利用晚上时间把上级的政策以及相关工作措施编写成朗朗上口、易记易懂的快板作品，《交通安全记心间》《三市文旅谋发展》《我为山东来点赞》《悠悠胶州颜值高》《同心创城你我他》等作品深受村民喜欢。

“下一步，我们村将进行美丽农村建设，上级领导非常支持，罗家村肯定会越来越美丽。”亓建梅对未来充满憧憬。

## 延伸 >>

## 每一笔花销都“透明”

罗家村没有生产企业，村里年收入20多万。作为当家人，亓建梅在想方设法“开源”的同时，也想尽办法“节流”。7月5日，当地气温超过30℃，但亓建梅办公室里的一台老式空调没有开。见到记者来了，亓建梅才打开一台风扇。办公室里的设施非常简单，除了简陋的办公桌椅，几乎没有其他物品。

“钱是村里的，我们能办公就行，其他的能少花就少花。”亓建梅说，办公也要像居家过日子，日常花销要量入而出。对于每一笔办公花销，除了张贴公示外，亓建梅还要发到村民群里，方便看不到公示的市了解情况。

在办公设备上“抠”，但对待有需要的村民，亓建梅不心疼钱。村里有一名从外地迁回村里的单身汉，生活非常困难。亓建梅看在眼里急在心里，在支部会上，她提出村里能否出钱帮助一下这名村民，但大家认为，村里没有拿钱资助个体的先例，口子不能开。

“眼见快过年了，我自己掏钱去集上割了7斤肉，买了几斤刀鱼和馒头，给这名村民送去，还让人帮忙送去了一些我自己家里磨的面。”亓建梅说。

亓建梅自己家里有8亩地，白天忙公事，地里的活就放到晚上干。因为太忙，孙女12岁了，她没有帮忙带过一天，这让她有些内疚。好在儿子儿媳都很支持她的工作，反倒经常从城里赶回来探望她。

观海新闻/青岛早报首席记者 魏妮铎 摄影报道

## 公平透明制定调地方案

今年3月，村里部分土地合同到了