

张华娥带领村民走上致富路。  
观海新闻青岛早报记者 刘宇航 摄



## 人物名片

张华娥

年龄:61岁  
身份:宋家店子网格支部书记

“我就想带领村民们致富,我干一天书记就要为老百姓负责。”

你有故事,请联系我们  
早报热线:82888000

## 心声

### 23天苦口婆心 化解邻里几十年矛盾

村里的工作,琐碎而重复,看上去都是一些鸡毛蒜皮的小事,但就是这些小事,关系着村庄的和谐与安定。对于这些工作,张华娥始终抱有十足的热情。“我愿做村民们的贴心小棉袄。”

在宋家店子网格,有这样一对邻居,几十年前因种地起了纠纷,之后两家一直交恶,矛盾非常严重,经过几任书记都没调解好。张华娥上任后,也曾带领两委成员现场调解,但双方谁也不服谁。远亲不如近邻,不服输的张华娥下定决心:一定要让两家人解开心结。为此,张华娥苦口婆心地给两家人摆事实、讲道理,一遍遍、一次次,最终,经过23天的努力,两家人终于大事化小,几十年的矛盾就此化解。

这两家不再反目为仇,是整个宋家店子网格越来越团结的一个缩影。现如今,宋家店子网格村风淳朴,村民遇到问题会习惯性地“各退一步”,村里风气越来越和谐。

“我就想带领村民们致富,我干一天书记就要为老百姓负责。”如今,已经61岁的张华娥依然为了宋家店子网格的发展尽心尽力,“等到我不干的那天,我无怨无悔!”

# 村民“贴心小棉袄” 带领全村摘穷帽

西海岸新区铁山街道张华娥:扎根宋家店子网格为民办实事

七月盛夏,处处是难耐的酷热,但走进位于青岛西海岸新区铁山街道的西北山区,毗邻铁山水库的宋家店子网格内,微风送来了阵阵清凉。道路通畅整洁,路旁的石榴花开得正艳,依山傍水的乡间村落,勾画出了一幅别样的怡人画卷。宋家店子网格户籍人口426人,是一个光荣的库区移民村。很难想象,眼下民富村美的这里,曾是一个远近闻名的落后村、贫困村。而这喜人的变化,与宋家店子网格现任支部书记张华娥所做的工作分不开。

“她的好,说不完,但就是苦了她自己了。”“她就是我们村民的贴心小棉袄,有什么事儿,我们就想跟她说。”“俺这个书记真是为了这个村出了老力气了。”……从宋家店子网格村民的众多评价声中,不难看出他们对张华娥的认可。

出生于1962年12月的张华娥,从2000年开始就扎根在了宋家店子网格,于2014年12月当选宋家店子网格支部书记。担任网格支部书记近9年来,张华娥始终践行为人民服务的宗旨,心系村民想什么、盼什么、急什么,通过实干、真干、敢干,解决了村里的债务危机,赢得了百姓的赞誉,成为村民的“贴心小棉袄”,让村庄“旧貌换新颜”。

## 为整合土地资源“磨破了嘴”

2014年,张华娥当选宋家店子网格支部书记。当选之时,她就默默下定决心:一定要带领村民们致富。

但在彼时,这个目标无疑是遥远的。当时的宋家店子网格集体经济收入基本为零,甚至还有许多负债。如何发展村集体经济收入?唯有盘活村里的土地资源。怎样才能盘活村里的土地资源?要做的第一件事,就是把到期的“合同地”收回。

因为历史原因,在宋家店子网格,各类土地承包到了个人,但是在承包合同到期后,“难收回”一直是老大难问题。为了收回这些土地,张华娥多次召开两委会、全体党员村民代表会,经过商讨,大家最终决定两委成员“两人一帮”,一家家、一户户开始做工作。

这个过程无疑是艰难的。面对村民的不理解、不认同,面对工作中碰到的“钉子”,张华娥会如何面对?答案是绝不退缩、绝不动摇。在那个时期,张华娥白天与班子成员一道,一家家、一户户,坐在村民的炕头上讲政策、说村情,用“拉家常”的方式耐心说服。到了晚上,张华娥又召开两委会,碰头研究、分析白天遭遇的情况,准备第二天再去沟通。

一次不行两次,两次不行三次,三次不行四

次……经过两委班子一段时间的努力,最终有三分之二的村民同意土地回收。而这时,剩下的11户居民,还是始终坚持不同意,这是张华娥面对的最为困难的问题。

“有的村民就黑着脸,不想让我们进门,但是我们就厚着脸皮进去;还有的村民确实是没有时间见我们,因为他们是在外边干活。”张华娥回忆说:“当时为了找一名在别的镇打工的村民,我和网格合作社董事长大冬天骑着三轮车去工地。当时那个天真冷啊,因为三轮车也没有个遮挡,到了工地,我和董事长感觉手、脚、耳朵冻得都快掉下来了。”而这名村民被两人感动,当场就表示同意土地回收,“那时候,就感觉整个人都暖和过来了。”

再回忆起当时回收土地资源的情形,张华娥表示:“我都想哭。”功夫不负有心人,付出就会有收获,张华娥以及两委班子的付出让村民们深受感动,也得到了村民们的认可,在2018年农历腊月二十六的晚上7点,宋家店子网格的村民终于全部同意将土地资源回收。

就这样,宋家店子网格南山的300多亩山林地、村后的省道绿化带90多亩地、村前的30亩地,全部得以收回,成为开展下一步工作、让网格脱贫致富的立足点。

## 办《土地使用证》“跑断了腿”

有了土地资源,就是有了带领村民致富的“阵地”。而在这个“阵地”之上,张华娥可以说“跑断了腿”。“扶贫项目你们符合落地标准吗?”听闻此话,张华娥坚定地将《土地使用证》放在桌子上,这是2015年发生的一幕,也是有关宋家店子网格的一个重要发展节点。

庄重的三层办公大楼,1000多平方米的宽敞厂房,如今看来,总额400多万元的扶贫项目在宋家店子网格落地,让这个本来落后、负债累累的村庄看到了前进的希望。如今这个村里的“地标建筑”,当年在落地时,其实充满了艰辛。

引入该项目时,《土地使用证》是该项目落地的关键一环。这张使用证,是张华娥骑着摩托车每日往来各相关部门,经一个多月的时间,在初审、公告、复审、批准登记后,努力付出所得来的结果。

抓住机遇、抓住项目,宋家店子网格发展的另一个重要节点,发生在2017年。当时,张华娥了解到为支持库区移民村的经济发展,省内

拨付了一批库区移民资金的消息,但该资金要求村里有见效快、收益稳的项目。

于是,张华娥迅速组织村两委出点子,最终将目光落在了网点房上。说干就干,张华娥迅速带着两委看房子。但是,看过了很多满意的房子后,中介的一句“不给两万的定金不给平面图”,让张华娥犯了难。

虽然已经有了扶贫项目的落地,但是因为时间短,还没有见到有效收益,所以当时的网格集体收入不仅为零,还负债90多万元。两万块钱的定金,无疑是一笔巨款。“当时项目计划到了最后一天了,没有平面图报不上,就会被视为放弃。”因为着急,张华娥的嘴上起了水泡。实在没有办法,张华娥将主意“打”到了自家身上。在爱人的支持下,张华娥自掏腰包,支付了这2万元的定金。

已经把所有能做的努力全部都做了。之后,经过7个多月的忐忑等待,库区移民资金到账了。后来的事实,证明了张华娥的选择是正确的,宋家店子网格的网点房房租年收入达到了6.7万多元,成为村集体经济收入的“顶梁柱”。