

## 推进项目 快见效见实效

10年前的2012年11月24日,青岛地铁集团正式组建,与青岛市地铁工程建设指挥部办公室一套机构、两块牌子,综合行使指挥部交办的指挥协调、监督考核等职能,承担地铁投融资、招投标、建设、资源开发与运营等工作。如今,青岛地铁集团走过了它的第一个10年。从轨道交通行业的新兵,到运营里程全国前十、剑指“双一流”目标,青岛地铁集团一路的“轨迹”正是青岛交通事业乃至整个城市经济社会发展所经历的“非凡10年”的一个缩影。

# 青岛地铁的“10年答卷”

●10年开通6条线路 ●13项运营指标全国第一 ●运送乘客突破10亿人次

## 走出地铁建设的青岛道路

一个城市追逐地铁梦,总是要从地铁建设落板。

2010年6月,山东省第一条地铁线路——青岛地铁3号线进入全线施工阶段,开启了青岛地铁的“大建设期”。作为青岛修建的第一条地铁线,3号线的建设可以用“摸着石头过河”来形容。青岛独特的花岗岩地貌和复杂多变的地质,让常规的机械法施工遇到技术壁垒。“就是一米接一米,甚至是几厘米接几十厘米地往前推进……”3号线的建设者这样回忆当年的建设历程。

唯有创新才能走出地铁建设的青岛道路。青岛地铁联合中船重工,将多用于山岭隧道施工的TBM进行创新、改良,最终创造出为青岛地质“量身定制”的DSUC型双护盾硬岩隧道掘进机。2014年12月,经过一年多的准备,首台双护盾TBM“贯龙号”在2号线成功始发,迈出了青岛地铁机械施工法的第一步。这也是双护盾TBM在国际地铁领域的首次应用。相对于传统的钻爆方式,TBM提速8到10倍,一举拿下最高月进382米、最高日进22.5米等多项施工纪录。时至今日,青岛地铁月进速度已达到“800米+”,青岛地铁建设方面的创新也早已从土建拓展到了建设的各个环节。

2021年底,青岛地铁1号线全线通车,这条国内最深跨海地铁线路将青岛东西两岸的出行时间带入“6分钟”时代。2022年4月,国内首座全预制装配的地铁车站——青岛地铁6号线可洛石站完成主体拼接。青岛地铁6号线共取得各类装配式车站施工专利技术18项,一期TACS项目正式进入工程应用阶段,将成为国内第一条列车自主运行线路。这项技术真正站在国际轨道交通技术前沿并引领行业技术发展方向,极大提升“中国智造”在世界轨道交通领域的地位和影响力。

一路走来,青岛地铁集团全面加快建设“轨道上的青岛”,累计获批线路达到13条、503公里,位列全国第九;运营线路6条、284公里,位列全国第十;在建线路达到11条、219公里,创历史新高。



山东省第一条地铁线路——青岛地铁3号线施工阶段。

高。青岛地铁3号线和2号线分别荣获詹天佑奖和国家优质工程金奖。10年间,施工速度的提升和线路数量的增长,让青岛赢得“地铁建设速度最快城市”的美誉。

## 用“畅达幸福”擦亮城市名片

2015年12月,青岛地铁3号线北段正式开通,青岛地铁的运营里程从零出发,迈出了第一步。

2017年10月,青岛地铁服务品牌“畅达幸福”正式发布,寓意青岛地铁要建设通畅的地铁线路,提供优质的运营服务,并通过对地铁沿线资源的开发利用,提高市民生活品质,带动区域经济发展。

地铁所至,美好即达。青岛地铁积极开展季节性延时,增设母婴室、设置冷暖车厢、打造智慧客服,上线地铁App健康乘车码“五验合一”等便民措施,有效满足乘客服务需求,乘客满意度连续5年处于“非常满意”水平。

响应国企改革三年行动,青岛地铁在运营板块大力推行班组建设。通过推行“班组小立法、二次分配”,鼓励一线班组在公司规章制度下根据专业特点、实际情况,通过民主协商原则自行制定管

理规则,开展自我管理“立法”,并根据班组运作需要即时调整;自主开展薪酬绩效二次分配,让绩效奖金向关键岗位、一线岗位倾斜,改变过去“干多干少一个样”,实现“干得多拿得多、干得好奖得高”的目标,在运营一线广泛形成“比、学、赶、超”的干事创业氛围,有力推动了安全生产运营服务质量提升。

自2015年第一条线路开通至今,青岛地铁每年都有新线开通,运营里程在北方城市中仅次于北京,单日客运量上百万人次。线网日益发达,也改变了人们的出行方式。从具体指标来看,2021年青岛中心城区居民平均出行距离较2015年增加0.74公里,但居民平均出行耗时较2015年减少约4.5分钟,同等出行距离下出行时间减少约8.5分钟。

截至目前,青岛地铁已累计安全运营2500多天,运送乘客突破10亿人次,公共交通分担率超过24%,与国铁、机场换乘平均覆盖率分别达到96.26%和84.35%,基本实现对全市主要交通枢纽全覆盖,为城市高效运转注入了澎湃动力。线网运营时长超18小时,行车间隔最短至2分35秒,16项运营关键指标中的13项全国第一、3项全国第二。“畅达幸福”服务品牌也先后获得了全国企业文化优秀成果一等奖、全国交通运输行业“榜样品牌”等国家级荣誉,擦亮了青岛的城市名片。

## 延伸

## 从建城市地铁 到建地铁城市

地方国企是城市发展战略的重要承担者、推动者。青岛地铁集团走到第十个年头,着手实现从建城市地铁到建地铁城市的转变。

今年9月,青岛地铁集团所属的青铁置业公司在青岛北客站东广场地下空间项目试桩,青岛创新创业活力区打下围护结构施工第一钻,青岛TOD项目“一号工程”迈出了里程碑式的一步。“综合开发”是青岛TOD一号工程的一大亮点,将沉寂多年的老厂房、低效片区,借由现代建筑和传统建筑交相辉映的设计,实现盘活、重塑。TOD综合开发围绕生产、生活以及生态等三大空间品质提升,确定了打造“具备世界眼光、时代特征、青岛特色的现代化国际大都市TOD新典范”总体目标。

## 规划搭建 百亿产业基金集群

面对新的发展格局,青岛地铁以资本力量赋能,不断提升造血能力。去年,青岛地铁集团成立青岛青铁轨道交通产业研究院有限公司、青铁产业投资有限公司,前者是集团科学决策、精准施策的“智库”,后者是集团专业的“操盘手”。青铁产投公司围绕轨道交通产业链,规划搭建由“产业链股权投资基金群”“地铁建设基金群”“城市更新基金群”构成的百亿产业基金集群。一期产投基金、金浦青铁基金今年上半年相继落地,初步组建完成“控股型”“合作型”两支投资团队。已组建四、八号线基金,总规模突破百亿元。城市更新母子基金均已立项,基金组建工作正在紧密推进。

观海新闻/青岛早报记者 魏妮邦 通讯员 龙怡 摄影报道

被誉为「最美地铁线」的青岛地铁11号线。资料图片