共话主流媒体转型变革新路径

中国晚报工作者协会第41届年会在苏州举行

11月13日，主题为“福气苏州 聚力向新”的中国晚报工作者协会第41届年会暨第八届理事会第四次会员代表大会在苏州新闻大厦举行，来自全国各地的近百家主流媒体社长、总编150余人齐聚一堂，在思想碰撞中互学互鉴，在经验分享中同心同行，共话主流媒体转型变革的新路径。

中国晚报工作者协会成立于1985年，现有会员单位164家。中国晚报工作者协会会长刘海陵在致辞中表示，当前，舆论生态、媒体格局、传播方式发生深刻变化，但晚报记录时代、守望民生、凝聚共识的初心不会改变。希望全国晚报同仁坚持正确政治方向、舆论导向、新闻志向、工作取向，始终保持深入基层的优良作风，始终保持晚报人的锐气与温情，在变革中守住根本立场，当好舆论场的“定音鼓”，打磨过硬专业本领，用心讲好城市故事、讲好中国故事，让晚报这块金字招牌在融媒时代持续焕发光彩。

会议听取中国晚报工作者协会2026年度工作报告，公布2025年度中国晚报好新闻特等作品名单、中国晚报专家人才库名单。来自北京晚报、长沙晚报、南昌晚报、锦州晚报、新民周刊、苏州日报社的媒体负责人，以及浙大城市学院新闻与传播学院的专家等围绕晚报媒体融合发展经验作了分享。会上，“全国主流媒体社长总编苏州行”主题调研采访活动启动。在苏州期间，与会嘉宾将深入昆山、吴江，实地感受苏州的产业发展、城市建设、乡村振兴等情况。



智能化产线吸引了媒体人的驻足。

看机械臂抬起落下、品鉴咖啡各色味道、行走在乡村振兴的迭变之路上……11月14日，来自全国的100多位社长、总编，一同走进昆山的车间、展馆、村落与古镇。地区生产总值连续4年超过5000亿元，连续21年坐稳全国百强县首位的苏州昆山，其发展逻辑一直吸引着媒体人的目光。

看见县域高质量发展新活力

全国主流媒体社长总编感受“昆山之变”

产业智变 看机器人“斗法”

产业升级最容易做的是“换招牌”，最难的是“换引擎”。招牌一换，看上去就新了；引擎要换，得把整条产线拆开重装。昆山最早被人记住，靠的正是把一台笔记本电脑拆开：零件摊在桌上，缺哪一环就招哪一环的商，硬是在没有港口、没有资源的田地上攒出“全球三分之一笔记本电脑昆山造”的家底。

位于昆山高新区的中科可控信息产业有限公司的智能化产线里，机械臂起落之间，一台高端整机90秒组装完成，设备自动化率95%，自动数据采集率、在线检测率都是100%，年整机产能可达百万台。“这一屋子国产的工作站、服务器、芯片，看着十分震撼。今天我们是在自己定义算力产业链、掌握新赛道话语权，这非常值得骄傲。”衢州市新闻传媒中心党委委员、副主任、副总编辑徐建林说。

目光转向昆山国际数字创新谷的全球首家机器人6S店昆山店。今年7月18日开业，1000平方米的店内被分成六大功能区，宇树、越疆、大疆、普渡等超百家品牌汇集，日均客流超2000人次。机器狗伸手能握，人形机器人会递水，脑控无人机前体验的游客排起长队。

二十年前来昆山，看的是笔记本电脑装配线；二十年后来昆山，看的是机器人“斗法”。昆山提出着力打造“1+2345”现代化产业体系，统筹推进传统终端产品、企业生产流程、算力产业生态“三个再改造”，像当年“拆笔记本电脑”一样“拆AI服务器”。

位于张浦镇的昆山市具身智能创新中心，多类机器人在家居、医疗、工业等不同实际场景中的创新展示，吸引了大家的目光。“昆山具身智能机器人的发展还是挺震撼的，一些技术细节也很领先，相信未来会有更多落地应用的场景空间。”北京日报社副总编辑、社务委员会委员，北京晚报总编辑闫雪静说。

链条裂变 不断开辟新增长极

不产咖啡豆的昆山，全国每3杯咖啡就有2杯的咖啡豆在这里烘焙。作为昆山咖啡产业重要的窗口，昆山咖啡文化与产业链展示馆，完整呈现了“从种子到杯子”的全过程，从视觉、听觉、触觉、嗅觉等多个感官层面，全方位呈现昆山咖啡文化魅力。站在咖啡文化互动体验区，媒体人现场体验不同产区咖啡豆的不同香气，在实景模拟工厂前清晰地观摩咖啡豆的整套加工工序。

放在更趋复杂严峻的国内外环境下看，旧模式的发展空间在收窄，新窗口的关闭速度可能比打开速度更快。昆山坚持把实体经济作为立市之本、强市之基，因地制宜发展生产力，不断开辟新增长极，在原有产业带上催生“裂变效应”。

在陆家镇好孩子集团的展厅内，婴儿推车、安全座椅依次排开，墙上贴着一封封父母们写来的感谢信。讲解员先是生动讲解安全气囊的工作原理，接着展示3秒将一辆婴儿车折成书包大小，大家纷纷举起手机拍下这些炫酷瞬间。

1989年，这里是陆家镇中学一间负债100多万元的校办工厂，依靠持续不懈的自主创新，不断刷新全球市场占有率。2009年，全世界每销售2.9辆婴儿车，就有一辆来自好孩子。目前，好孩子集团在全球设有8个研发设计中心，累计专利超1.4万件，2025年产值35.6亿元。

城乡嬗变 江南水乡“乡野硅谷”

走进张浦镇尚明甸村，邯郸晚报总监燕见直呼和想象中的乡村并不一样。细雨中，白墙黛瓦的江南村落里，玻璃幕墙的科创空间亮着灯；旧校舍改成的青年人才社区里，会客大厅坐着敲电脑的年轻人；智飞营地里，一群正在进行秋假研学的小学生围着机器人听讲解。一周前，全国首个“人工智能+低空”智飞营地在这里开营。

往深里走，眼前忽然“换了个频道”。徽派古建“听雪园”黛瓦压着飞檐，避风塘怡居带着港式餐饮的底子，安榭生活把南法庄园的松弛感搬进了江南水乡……20多家风格多样的民宿和餐厅，让乡村有了自己的精致和便利。“很多乡村振兴点看的是‘盆景’，尚明甸是‘风景’，科创、农旅、人才全串起来了。确实很有‘乡野硅谷’的味道。”燕见说。

锦溪镇计家墩理想村同样让媒体人一见倾心。在这个保留原始肌理的村落里，30余家高品质民宿及特色业态在此集聚。大量高知青年下乡扎根，推动计家墩形成了民宿集群、特色餐饮、展览文化、手工体验等业态集聚的乡村旅游综合体。近年来，计家墩曾先后获得“美丽中国首选旅游目的地”“中国美丽休闲乡村”“中国最美网红打卡地”等荣誉称号。

“在来之前，我们就对苏州、昆山的经济高速发展和社会进步早有所闻，这两天亲身实地看一看，还是超出我的预想。”中国晚报工作者协会会长刘海陵深有感触，昆山积极利用国家的经济政策，紧跟时代、大胆创新、敢想敢干。“正是在这种精神引领下，昆山才有了今天的巨变，这也是此次苏州行最大的收获。”



参观昆山机器人产业。



感受昆山咖啡文化。


3秒将一辆婴儿车折成书包大小。

本版文图均由苏报融媒提供