

34个“巨无霸”沉箱入海搭积木筑码头

青岛海洋能源融合发展产业园百余建设者火力全开冲刺南防波堤施工

单个耗用1300立方米混凝土、150吨钢筋，最终成型重达3500吨……34个“巨无霸”般的沉箱，将入海筑码头，为岛城千亿级新能源产业集群建设打好基础。28日上午，记者来到位于即墨区田横附近的青岛海洋能源融合发展产业园基础设施项目（马斯特项目）探访，百余名建设者正火力全开冲刺南防波堤主体施工。

百余名建设者火力全开

28日上午，记者来到青岛海洋能源融合发展产业园基础设施项目，戴上安全帽、穿上反光背心，进入施工区域，呈现在眼前的，是一排“巨无霸”混凝土方盒。

“这些大盒子制作完成后差不多有五层楼高，是后续防波堤建设的沉箱。”中建八局四公司青岛海洋能源融合发展产业园基础设施项目总工程师孙丞基告诉记者，该项目是中建八局落地的首个重力式码头项目，更是企业转型升级、深耕海洋基建领域的核心重点工程。项目核心建设内容包含填海造地约370亩，同步配套建设护岸、防波堤、园区道路等基础设施。

沉箱作为重力式码头核心预制构件，承担挡土承压、抵御风浪的关键作用，其预制与安装质量，直接决定整体工程安全与使用寿命。项目责任工程师王玉龙指着台座上分层浇筑的沉箱说：“单个沉箱需耗用1300立方米混凝土、150吨钢筋，最终成型重达3500吨，如同巨型‘混凝土方盒’。”未来，它们将扎根南防波堤一线，筑牢海洋基建坚实基础。

沉箱预制是码头工程施工的核心关键环节。项目依托自主填海造地形成平整场地，打造标准化预制工区。专



巨无霸沉箱制作中。徐美中 摄

用生产线、三台轨道式塔吊，临时出运码头全部投用，首节沉箱也已顺利完成浇筑。“五一假期，百余名建设者将坚守岗位，全力抢抓春季施工黄金期，火力全开推进项目建设。”孙丞基说。

与海浪大风抢时间

多变的海洋环境，是海上施工最大的阻碍。常规公路工程中，挖掘机装满一台土石方车辆仅需3至6分钟；而滨海海域施工模式截然不同：依托甲板驳船转运海底淤泥，车辆登船、机械作业、船舶转运、车辆下船，多环节衔接配合，单趟作业耗时大幅增加。

项目生产经理张振基告诉记者，在

预制沉箱同时，项目还在开展防波堤的海底清淤工作。顺着张振基手指的方向记者看见，不远处的海面上，一艘带有抓斗的作业船，正在不断将抓斗沉入大海抓取淤泥，放入到一旁的甲板驳船上。装满后，甲板驳船缓缓靠岸，挖掘机驶入，把淤泥抓入大货车上。

张振基表示，常规工况下，装满一车淤泥需10至20分钟，潮汐涨落、海浪翻涌随时加码施工难度。“不仅要和随时变换的涌浪搏斗，还要和大风天气抢时间。”王玉龙表示，即使风力小幅攀升，也会影响船体稳定，降低施工精度与效率。

记者跟随保障船前往挖泥船作业现场，同行的还有一台崭新冰箱。“挖泥

船上的建设者，吃住都在船上。”王玉龙告诉记者，船上冰箱坏了，项目部当天赶紧安排了新冰箱。

新老融合跑出加速度

“重力式码头依靠自身自重抵御滑移与倾覆，高桩码头通过桩基传递荷载，二者以结构形式划分；滚装码头则以功能定位区分，专为车辆上下船舶装卸作业设计。”王玉龙告诉记者，项目建设者中，青年骨干占比颇高。为攻克全新领域技术难题，项目团队奔赴各地标杆码头项目实地考察、对标学习。每晚的会议室，成为全员研讨攻关的主战场。白板上画满施工示意图，技术研讨、方案优化，讨论声此起彼伏。项目精准施策，引进资深行业专家驻场指导，形成“老匠人传技艺、新青年优管理”的双向赋能模式。老师傅详解潮汐规律、海上施工工艺，青年团队运用BIM技术优化施工方案、升级精细化管理，传统经验与现代技术深度融合，构筑起独具特色的一线学习阵地。

为了能更近一步、更早一些抵达施工现场，项目部将办公地点搬迁到施工现场附近。在广大建设者的奋力拼搏下，原本地图上标注的蔚蓝海域，如今已变成坚实平整的混凝土地基；数月之前的一片汪洋，正逐步蜕变为产业发展热土。

青岛海洋能源融合发展产业园基础设施建设项目是即墨区域海洋经济发展的重要支撑。项目建成后将是青岛打造千亿投资新能源产业集群的重要一环，将成为青岛蓝色经济发展的新引擎，推动海洋能源科技创新与产业创新深度融合。

青岛晚报/观海新闻/掌上青岛记者 徐美中 通讯员 刘强

城市管理进社区，路线图来啦

全市将推进2000台以上老旧住宅电梯更新 推动1500个开放楼院引入专业服务

本报4月28日讯 近日，青岛市城市管理委员会印发《关于开展城市管理进社区工作的实施方案》，在全市范围内部署开展城市管理进社区工作，旨在推动城市管理深度融入基层治理，通过治理重心下移、专业力量下沉、资源保障下倾，推动宣传、服务、管理、执法直达社区，着力构建“力量在基层整合、问题在网格发现、事项在一线解决”的工作新格局，切实解决好群众身边的“关键小事”。

2026年各区(市)将重点培育3至4个社区治理样板，用五年时间打造特色鲜明、群众公认的城市管理进社区工作品牌，让市民在家门口感受到实实在在的变化。

力量沉下去 把队伍建在网格上

织密工作体系、推动力量下沉，是社区治理效能提升的源头活水。《方案》以党建为纽带，推动城市管理工作机制与街道、社区区域化党建共建机制深度融合，常态化选派城管系统党员干部担任社区党组织兼职委员，组织年轻干部到基层挂职锻炼，让专业力量真正“长”在社区。在此基础上，创新构建“1+2+

N”工作体系——由城管办牵头抓总，聚焦物业管理服务和城管综合执法两项重点，统筹市政、园林、环卫、公安以及水、电、气、暖等专业力量，组建“服务+管理+执法”一体化团队，全面嵌入社区网格。主动公示下沉人员清单，构建起“社区吹哨、部门报到、平台调度、多方响应”的处置微循环，力争简单问题当日办结，一般事项3日内办结，实现从被动应对到主动服务的转变。

服务提上来 把实事办在家门口

推动治理资源下沉社区，落脚点始终在增进民生福祉。《方案》紧扣居民“急难愁盼”，推出一揽子社区硬件与软件升级举措：推进50处城市小微公共空间整治、2000台以上老旧住宅电梯更新、626条无名路及背街小巷环境综合整治，健全装修垃圾预约收运体系，推动智能回收、上门回收等便捷模式覆盖过半小区，持续优化停车秩序，让社区环境更洁净、更有序、更宜居。在备受关注的物业领域，青岛将推动1500个开放楼院划分管理区域并引入专业服务，对100个物业小区开展公共收益专项审计，建设20处“物业+一老一小”

融合服务站点，鼓励有条件的物业企业向养老、托幼、健康等领域延伸。与此同时，水电气暖等公用事业服务主动下沉，直接对接居民需求，让社区服务更有温度、更具质感。

各方融进来 把共识拧成一股绳

社区治理不是单方管理，而是多元参与的共同行动。充分发挥“青岛城管有奖随手拍”“邻里板凳会”等线上线下平台作用，广泛收集居民诉求建议。依托社区共建议事会和小区议事平台，定期组织居委会、业委会、物业企业、驻区单位及居民代表等就公共事务开展协商，在停车管理、公共空间改造等事项中凝聚共识。科技的力量也将进一步延伸，城市运行管理服务平台将打通市—区—街道—社区四级问题流转渠道，试点应用巡逻机器人、无人清扫机等智能终端，让问题发现和处置更加精准高效。

责任扛起来 把矛盾解在联动中

一分部署，九分落实。为确保各项任务落到实处，《方案》配套建立了“五

级权责清单”，推动形成权责清晰、环环相扣的工作闭环。市级建立督办帮扶机制，对群众反映强烈的突出问题重点督导、上门帮扶，对跨领域复杂问题实行提级办理，切实破解基层“管不了”的难题。区级建立协同联动机制，统筹调度专业力量快速响应，对超出街道权限的事项主动领办、兜底保障。街道建立多方联席会议制度，定期召集各方共商社区事务、调解邻里矛盾，引导多元主体参与公共事务协商。社区建立日常巡查机制，整合网格员、志愿者等力量开展常态化巡查，简易问题当场整改，复杂问题上报并专人跟进。水电气暖等专业力量主动报到，设立社区专属联络员，变“被动应诉”为“未诉先办”。五级联动、条块协同，切实将矛盾纠纷化解在基层和萌芽状态，让社区治理既有力度、更有温度。

青岛市城市管理局相关负责人表示，城市管理进社区是将管理触角延伸到基层末梢的关键举措，将以“钉钉子”精神推动各项任务落地，用心用情为社区赋能、为居民解忧，不断增强市民的获得感、幸福感与安全感。

（青岛晚报/观海新闻/掌上青岛记者 陈小川 通讯员 金士凤）