

砥砺前行又一程 闯关夺隘勇向前

利群集团召开2025年第三季度工作会议，深度复盘破难题，布局谋篇向未来

风劲潮涌，自当扬帆破浪；任重道远，更需策马扬鞭。近日，利群集团召开2025年第三季度工作会议，详细总结了第三季度各项经营管理工作，同时对集团下一步重点工作作出了安排部署。这场承上启下的关键会议，通过客观剖析当前严峻市场形势下的挑战与机遇，凝聚共识，明晰路径，为利群集团实现年度目标与长远稳健发展注入强劲动力。

精准把脉：直面问题寻突破

查找短板，对标先进，是利群的传统，也是企业保持长盛不衰的秘诀之一。10月21日，利群集团2025年第三季度部分销售、利润下降较大单位分析会议在金鼎大厦召开。会上，各单位结合自身经营数据，深入剖析了指标达成情况，并围绕重点问题展开分析。通过对数据的分析和问题的反思，各汇报单位聚焦经济效益提升、管理流程优化以及竞争力增强等方面，进行了自我剖析，并提出了具有可行性的改进举措，以期提升后续经营管理业绩。随后，相关分管领导针对汇报单位在日常经营与管理过程中暴露的薄弱环节，给出了明确的指导意见与建议。

经验分享：标杆引领促提升

次日，会议移师城阳德泰大酒店，进入经验交流环节。三季度效益增长较好的门店及批发公司对主要指标进行分析，分享了各自在销售、利润、经营结构、团队建设、库存管理、营销计划、



新品引进、商场升级调整等方面所取得的管理成果和优秀经验，为其他单位日常经营管理工作提供了宝贵的参考和启示。采购中心、综合业务部、营运部、商业集团财务部和集团财务部分别分享了三季度经济形势、宏观经济数据及市场发展趋势，从经济指标完成情况、销售表现、经营状况、商场规划与调整、品类管理多维度对集团整体运营情况进行分析，使各单位能够更好地了解自身经营状况、潜在的管理问题以及与同行业相比存在的不足，并及时予以完善和改进。

锚定目标：聚焦关键明方向

利群集团董事局主席徐恭藻，党委书记王健、总裁丁琳，商业集团总裁王

本朋等集团领导出席会议，集团各后勤部室部长、各单位总经理及相关部门负责人参会，共同擘画发展蓝图。

丁琳就集团第三季度整体工作情况、四季度和明年一季度工作安排部署作总结讲话。她指出，从前三个季度整体情况来看，受国际形势影响，仍面对经济下行压力。虽然市场形势严峻，但各单位、门店要密切关注市场变化趋势，灵活调整商品结构和营销策略，重点关注季节性商品陈列和货源储备工作，利用好节假日契机，做好节日市场的销售工作；批发公司和生产公司要大力开发自有品牌，持续提升品牌宣传声量，提升自有品牌在终端的曝光率与动销能力，以高性价比商品满足消费者需求。她特别强调，生鲜采购应注重口感与性价比，采购人员要提升专业水平与市场

敏感度，引入符合市场需求的优质商品。同时，各单位要强化设备设施的维修与保养工作，提升设备管理意识，加强对员工安全工作的培训与监督，集团相关部门也需开展定期和不定期的专业培训，切实防范各类安全事故的发生。

奋进新程：凝心聚力谋发展

会上，徐恭藻发出重要“动员令”。“面对复杂多变的外部环境，集团上下需增强忧患意识，保持战略清醒，进一步压实主体责任，努力寻找并培育新的业务增长点。”他强调，各单位应深刻认识到当前形势的严峻性与紧迫性，重视商品定价、销售策略，提升经济效益，并对公司经营策略执行不力的相关总经理提出严肃批评，各级管理人员必须躬身入局，担当作为，将集团的战略部署层层落实。

下好“先手棋”，打好“主动仗”。本次会议，不仅是对利群集团三季度生产、运营、管理等方面工作的一次全面系统的梳理，更是一次深刻的问题通报会、经验交流会和发展动员会。会议明确了集团发展的总基调：要求落后单位认真总结反思，主动对标先进，学习借鉴成功经验与有效做法，制定切实可行的改进方案，全力以赴扭转局面、实现扭亏为盈；同时，激励效益增长较好的单位继续保持良好态势，巩固优势。全体利群人正坚定信心，团结一致，以更强的使命感与执行力，砥砺前行，共克时艰，为努力完成集团下达的各项年度指标、推动集团的稳健发展贡献力量。

文/董真

秋冬滋补正当时 海参食用有讲究

福兴海参秉承古法与现代工艺，提供高品质膳食之选

福兴海参

粒粒精选·个头饱满·肉质厚实·营养丰富



深秋时节，寒意渐深，正是人体通过科学进补储备能量的关键阶段。在众多滋补食材中，海参作为传统“海中八珍”之一，以其高蛋白、低脂肪、富含多种氨基酸和微量元素的营养特性，成为秋冬膳食中的优质选择。其性味平和，不燥不腻，尤其适合在气候转寒、空气干燥之时食用，有助于为身体打下坚实的健康基础。

福昌食品营养顾问指出，秋冬滋补应遵循“滋阴润燥，温阳补肾”

的原则。而“福兴海参”之所以成为许多家庭的安心之选，源于品牌对源材与工艺的严格把控。每一个海参均选自洁净海域，采用传统与现代工艺相结合的方式加工，充分保留其营养与活性，泡发后肉质饱满、口感弹润，更易于烹饪与吸收。

在食用方法上，营养顾问建议根据个人体质进行搭配。体质偏热者可搭配清淡食材，如蔬菜、豆腐等；体质偏寒者则适宜与鸡肉、羊肉

等同炖，以增强温补效果。此外，进补需持之以恒，每周食用2至3次，更易收获理想效果。

这个秋冬，不妨通过一碗热腾腾的小米海参粥，或一碟香气浓郁的葱烧海参，融入你的日常餐桌。选择福兴海参，既是对味觉的款待，也是对家人健康的细腻关照。暖冬已近，滋补当时，愿每一份用心准备的食材，都为你的健康增添一份底气。

文/董真



好物提前享!
狂欢提前抢

Surprise

倾情让利 贴心补贴

双十一提前囤



TOP.1 36元好物早享券包
满159减10元 满199减21元

TOP.2 新人三重好礼
领20元新人专享券包



扫码参与活动



扫码关注