



从外企高管到“麦田 CEO”，十年耕耘种出共富链

赵先念：对乡土最深情的告白

青岛高素质农民 炼成记

在莱西市夏格庄镇曲泊南村的启泰元家庭农场里，绿油油的麦苗随风摇曳，仓库内高筋小麦、黑小麦、绿小麦等特色农产品整齐码放，理事长赵先念正在处理订单。谁能想到，这位在田间地头穿梭的“新农人”，曾是外企高管，拿着令人艳羡的高薪，却在44岁那年毅然转身，扎根乡土，用近十年时间打造出一个集绿色种植、技术创新、电商赋能于一体的现代化家庭农场，带领乡亲们走出一条“科技兴农、共富共赢”的新路子。

赵先念查看
麦苗生长情况。
管浩然 摄



戎马半生转赛道 脱下西装换农装

1972年，赵先念出生于莱西市夏格庄镇渭田村，贫瘠的土地和辛劳的农人，构成了他童年最深刻的记忆。18岁参军入伍后，他凭借优异成绩考取军校，在部队服役12年，荣立三等功，多次获评优秀党员，军旅生涯锤炼出他坚韧不拔的品格和强烈的责任感。2001年转业后，他进入青岛阿尔斯通、美国林肯工业等外企，业绩突出，多次出国考察。然而，每次出国看到国外规模化、科学化的现代农业，他总会想起家乡的土壤，“国内不少农村还在用传统方式种地，化肥农药过量使用，食品安全隐患大，这样的模式该变了。”对农业的深厚情结和对食品安全的忧心，让他在2016年初做出了惊人决定：放弃外企高管职位，回乡创业搞农业。家人的反对、朋友的不解，都没能动摇他的决心：“部队教会我为人民服务，现在我想换个‘战场’，让乡亲们吃上安全的粮食，也让土地生出更多‘金疙瘩’。”

为了筹备农场，他用两年时间走访黑龙江大学、黑龙江农科院、山东农科院，蹲守实验室学习育种技术，泡在农田观察作物生长规律。2016年，夏格庄镇曲泊南村书记曲秀文的一句“我们需要懂技术、有闯劲的人来带富乡亲”，让他最终选择曲泊南村，注册成立启泰元家庭农场，从此踏上了“让土地回归自然，让粮食回归本味”的创业之路。

生态种植筑根基 打造全链条绿色农业

启泰元家庭农场的创立，始于赵先念对食品安全的执着。他提出“还原生态，自然尚品”的宗旨，决心打造从田间到餐桌的全链条绿色农业。

创业初期，土地流转成了拦路虎。村民们对这个穿西装回来种地的退役军人充满怀疑：“放着大城市的好日子不过，回来种地？肯定干不长！”为了说服村民，赵先念带着村书记挨家挨户拉家常，算经济账：“传统

种植一亩地年收入800元，流转给农场不仅能拿租金，还能来农场打工，加上年底分红，收入能增加不少。”最终，凭借真诚，赵先念终于打动了村民，260亩土地顺利流转，农场初具规模。

经过实验性种植，赵先念掌握了使用发酵有机农家肥、秸秆和粮食加工废弃物，如豆饼、花生饼、葵花籽饼，科学还田，大幅提高土壤有机质含量，改善土壤板结，最大限度减少化肥和农药的投入使用。引进高品质品种实现了高品质农作物种植。现在种植的谷子、高筋小麦、黑小麦、绿小麦、甜花生、黑花生、高油酸花生、高蛋白质大豆、薏米、红小豆、绿豆、油菜等均已成功，并喜获丰收。

以学促干拓新局 深耕“科技田”

“学识和技能，是新农业发展的有力武器。”为了提高效益，赵先念于2020年11月参加了莱西市举办的莱西市高素质农民经营管理型家庭农场培训班。2023年9月，赵先念参加了青岛市农业农村局组织的青岛市新型农业经营主体带头人高素质农民培训班。谈及参加培训的经历，赵先念感慨万千：“每一次学习都是思想的革新与视野的拓展。老师们结合实际案例剖析现代农业管理模式，让我意识到科学规划与精细化运营对家庭农场发展的重要性，搭建起与各地农业精英交流的平台，我不仅学到了先进的种植技术，还接触到电商营销、品牌建设等创新理念。这些知识如同及时雨，让我在面对农场发展难题时更有底气，也让我坚信，用知识武装头脑，定能让这片土地结出更丰硕的果实。”

农业发展，选种是至关重要的一方面。赵先念多次与黑龙江大学、黑龙江农科院、山东农科院进行深入

交流和学习，参观实验室、农田和种子库，了解先进的育种选种技术。通过学习交流，赵先念掌握了农业生产的最新动态和发展趋势，为他的新农业发展之路奠定了坚实基础。

从“田间”到“云端” 带领乡亲共奔小康

“酒香也怕巷子深。”赵先念深谙现代营销之道，利用“电商+农业”模式，拓宽销售市场，产品加工后，销往山东、上海、北京、浙江、江苏等地，拓宽了销售渠道给农场带来了可观的经济收益。

看到赵先念的农场蒸蒸日上，周边农户从最初的怀疑变成了主动“取经”。他毫无保留地分享种植技术，免费提供有机肥发酵配方，热心地帮助农户解决问题，时不时就抽空到周边农户处观察农户种植和农作物生长情况，提出建议。在赵先念的帮助下，周边农户的产量和效益慢慢提升了，大家纷纷对这位退役回来的老兵竖起大拇指。赵先念以“共富公司+合作社+农户”的种植模式，实现了自己的农业梦，也激励和带动了周边农户的发展，实现了让村民腰包更鼓、集体经济更“壮”的目标。2022年，他被推选为莱西市第十届政协委员。

从橄榄绿到麦穗金，从外企高管到“新农人”，赵先念用近十年时间完成了身份的蜕变。如今，启泰元家庭农场的田埂上，新铺设的水泥路直通地头，智能温室大棚正在建设，电商直播中心里村民们忙着打包发货……这片曾经平凡的土地，正因为一个人的选择和坚持，焕发出勃勃生机。“我现在做的，就是让更多人在土地里找到希望。”这是一位“新农人”对乡土最深情的告白。

青岛晚报/观海新闻/掌上青岛记者 高静文 摄影报道

每三天就有一天在野外或海上

青岛海洋地质科学家吕胜华跑遍天南海北守护绿水青山

青岛海洋地质研究所研究团队常年忙碌在科研一线，获取第一手海岸带水文地质资料，确保国家水资源安全。近日，记者采访了中国地质调查局青岛海洋地质研究所工程师、市政协人口资源环境委员会专家吕胜华，听他讲述地下水资源科创与科普的故事。

中国地质调查局青岛海洋地质研究所坐落于青岛蓝色硅谷，是我国海洋地质调查研究的主要力量，承担着国家基础性、公益性海洋地质调查研究和战略性海洋矿产资源调查评价任务。山东半岛海岸线绵长，部分海岸带地区存在大量的地下卤水，如何调查和利用好这些资源，是吕胜华所在团队的科研任务之一。

“地下卤水是一种高矿化度的地下水，滨海卤水多由古海水经蒸发浓缩后埋藏形成。卤水里含有锂、硼、铷、铯等稀有元素，是一种液体矿产，是盐化工行业的重要基础矿产。”吕胜华表示，其所在团队在山东莱州湾通过研究地下卤水的生成、储存和运移规律，圈定了莱州湾地下卤水分布范围，并且开发出“超滤+纳滤双膜法”分离技术，提升卤水提溴、提锂等资源利用率。莱州湾地下水研究入选了2024年度山东省十大优秀地质科技成果。

除了卤水，浅层地下淡水也是吕胜华所在团队研究的重点领域。他们在长江口海岸带地区开展地下水资



吕胜华检测海岸带水文信息。受访者供图

源的分布与特性等方面的调查研究工作，在浙江三门湾研究第四系地下水的分布、含水层的富水性、咸淡水分布、可更新能力等，提出的作为应急供水水源地靶区的建议为当地自然资源管理部门提供了参考。海岸带地区土壤质量关乎粮食安全，吕胜华所在团队在长江口崇

明岛开展土壤淡化过程监测，在青岛即墨开展土壤调查，提出若干富有操作意义的建议被相关部门采纳。

从国内海岸带地区到国外海岸带地区，吕胜华脚步不辍，一年当中有三分之一的时间在科研一线，即每三天就有一天在野外或者海上。吕胜华所在的团队在柬埔寨、越南等东南亚国家的海岸带地区开展合作研究。近期中国越南合作共建红河三角洲地面沉降监测站(河内)正式投入运行。吕胜华介绍说：“监测站的建成是中越科技合作的一个里程碑，为中国先进监测技术的国际化应用开辟了新路径。”

科技创新和科学普及是实现创新发展的两翼。吕胜华常年从事科研工作，对科普工作有着天然优势。早在2022年，吕胜华所在团队申报的海岸带生态环境地质科普工作室被山东省科学技术协会、山东省科学技术厅认定为第一批山东省科普专家工作室，他则成为青岛市“蒲公英”科普名家。吕胜华工作之余，经常奔波于青岛市中小学，带幼儿园小朋友认识大自然，带高中生了解地球科学专业，普及海洋知识，为孩子们送上科普大餐。现在，吕胜华已是崂山区育才学校、城阳区源头学校等5所中小学的科学副校长、科学教育校外辅导员。

青岛晚报/观海新闻/掌上青岛记者 陈小川