

# 激发地铁建设最小“细胞”活力 凝聚各界共建地铁最大“同心圆” “铁玫瑰”绽放在地铁建设工地

一年之计在于春，中铁十一局地铁5号线土建一标05工区一片火热施工景象。在地铁建设这个男人扎堆的环境里，干练利落、思维敏捷的地铁5号线上土建一标05工区中铁十一局项目党支部书记、副经理王肖峰，犹如一朵亮眼的“铁玫瑰”，助力地铁建设跑出“加速度”。

## 耳濡目染 “女汉子”进建设工地

1975年出生的王肖峰，和建筑行业结缘主要是受到父母亲的影响。王肖峰的父亲是一名老铁道兵，打从记事起，她就跟着父母，和铁道兵们辗转各个施工现场。逢山开路、遇水架桥，铁道兵不畏艰险不怕流血的奉献精神，王肖峰看在眼里记在心上，耳濡目染间她对建筑行业有了更多了解。即使是上学了，每年寒暑假王肖峰也会到父亲所在工地探亲。扎根一线服务祖国的想法，如种子般在王肖峰心里生根发芽。

1992年，王肖峰如愿进入了建筑行业，成为了一名机电工，开启了自己与建筑工作的不解之缘。“或许是父母都从事建筑行业的原因，他们对我选择这个行业给予了极大支持。”王肖峰说。作为一名“新兵”，王肖峰此后在工程部、技术部等多个岗位历练。

时至今日，王肖峰仍清楚记得被外派的第一个项目部的情况：位于云南的一个山村当中，项目部离最近的县城也有七十余公里。相比工作的辛苦，无人深山的寂静更让人难以忍受。从小在建筑工地摸爬滚打的经历，在这时候派上了用场。王肖峰背着工具，爬高山涉险沟开展测量。“有的时候根本就没有路，需要向导在前面用砍刀砍出一条路来。”作为项目部当时少有的女性，王肖峰并没有把自己当做特殊存在，工作总是冲在前面。高原的紫外线格外强烈，没用多长时间，原本白皙的王肖峰就被晒得黝黑，以至于过年时父母到工地探望时都险些认不出来。

## 创建女工班 凝聚地铁最大“同心圆”

一路成长一路收获。王肖峰一手创建了管片厂女工班，参与了武汉轨道交通所有线路的管片生产和供应。为发挥其在地铁建设所积累的丰富经验，



地铁建设男人堆里绽放“铁玫瑰”(中间为王肖峰)。



王肖峰(左)带领志愿者看望老人，凝聚地铁建设最大“同心圆”。  
(本人供图)

2022年，王肖峰被选派到了青岛，走进了地铁5号线土建一标05工区，彼时，项目刚开工不久。王肖峰迅速进入角色，积极联系交警、城管和属地街道等部门，为地铁建设创造良好外部环境。

05工区负责一站两区间建设，其中一站指四方厂站，两区间分别为八四(八号码头站—四方厂站)、昌八(昌乐路站—八号码头站)。建设现场位于老市北居民密集区，且需要下穿多个风险源。“项目建设过程中，无论是土方开挖还是盾构掘进，都需要得到全社会的大力支持。”王肖峰带领党支部成员，与各单位开展党建共建、企地共建等活动。不久前，王肖峰还与社区一道开展学雷锋志愿服务活动，带领志愿者走进困难居民家中慰问。

项目所属八号码头站至四方厂站盾构区间需下穿共计8股道的一级风险源胶济铁路，区间隧道拱顶距铁路地基最小距离12米。时间紧、任务重，项目党员骨干带头发扬“攻坚克难，勇往直前，团结协作，追求卓越”的盾构精神，经过多次论证评审和方案优化，采取先进技术措施，制定专项应急预案，最终“零沉降”下穿胶济铁路，取得全线施工建设重大突破。

目前，项目主体结构已封顶，共有两台盾构在全力掘进，今年将全力冲刺昌八区间掘进工作，力争早日贯通。

## 班组建设 激发最小“细胞”活力

班组是地铁建设工作最基层的组织

单元，也是最小的“能量细胞”。通过开展班组建设，才能让其焕发出大能量。

在班组建设之初，一线班组成员认知有限，对业余时间学习提升有意见。针对这一情况，王肖峰就充分利用班组工作时间多次开展岗位练兵、技能比武活动，形成“干中比、比中干”的浓厚进取氛围；在此基础上评选月度“优秀班组长”“安全之星”“质量之星”“技能之星”，设置专项考核基金实施差异化奖励；制定积分制度，定时在“安全积分超市”兑换，成功激发出班组成员的荣誉感、自豪感、归属感。

这一套“组合拳”打下来，她将班组建设理念、团队争先意识潜移默化地“植入”每一名成员，全面提升班组的整体安全质量意识。项目13个班组自成立以来仍保持着“零事故”记录，真正实现“要我安全”到“我要安全”直至“我会安全、我能安全”的转变。各班组施工一次验收通过率也得到显著提升，逐渐由74%提高至90%，直至现在的100%。其中，开挖支护班组成员齐心协力，优化开挖方式，通过合理分段、分层，采取多工作面群机同步作业的方式，创下在硬岩带支撑地层非爆开挖达到每天610立方米的记录。在王肖峰坚持不懈的努力下，项目部高质量建成了“六有七型”班组，实现了“业主有要求、项目抓落实、班组得实惠”的地铁施工班组管理目标。

“开展班组建设，就是要有换位意识，让班组成员感受到尊重和理解。”王肖峰脑海中始终牢记着师傅教给她的一

句话：即使是在漂泊不定的艰苦岁月，也要给职工打造充满欢乐、温馨的家。

2023年6月，青岛地铁5号线05工区党支部获授集团公司“先进基层党组织”称号。同年末，该项目被中国安全协会评为安全管理标准化班组，王肖峰个人也被评为安全管理标准化班组优秀班组长。今年3月，中国铁建青岛地铁项目总部党工委又授予项目党支部“党建工作先进单位”荣誉，评选王肖峰为2023年度“先进党支部书记”。此外，她还先后捧回“全国五一巾帼标兵岗”、荣获中国安全协会“安全管理标准化班组”等荣誉。观海新闻/青岛晚报/掌上青岛 记者 徐美中

## 相关链接

### 5号线是“C”型骨干线路

地铁5号线连接市南区、市北区、崂山区，是青岛市轨道交通线网中具有环线功能的“C”型骨干线路，开通后将带动麦岛风景区、宁夏路居住区、大港规划区、中车科技园、欢乐滨海城、闫家山居住区、浮山后居住区和石老人风景区等区域的规划发展，进一步推动青岛市轨道交通骨干网络的形成，改善青岛市的交通环境和市民出行条件。记者从青岛地铁集团获悉，截至目前，5号线土建施工完成24.8%。车站土方开挖完成72.7%，混凝土结构完成35.2%，27座车站进入主体施工阶段，12座车站已封顶；隧道掘进完成62.3%，19台盾构/TBM始发(共22台)，12个区间已贯通。



王哥庄街道为女游客送上馒头做的花。

感受了千年技艺的魅力。在专业老师的指导下，游客们一笔一划地绘制漆扇，收获了专属手创佳作。

国家高级茶艺师刘雪带来了一场精彩的茶艺表演。她现场展演“生活茶艺”，并教授冲泡技巧，让游客们在茶香中感受茶道与生活的完美融合。

本次活动通过“文化场景活化+深度体验设计”，让游客们在互动中触摸

崂山文脉。“我们不仅要让游客看见山海，更要让他们读懂山海背后的文化密码。”崂山风景区有关负责人介绍，崂山将持续以节庆为载体，推动传统文化创造性转化，打造更具辨识度的文旅融合样本。

(观海新闻/青岛晚报/掌上青岛首席记者 张译心 通讯员 孙飞翔 摄影报道)

# 文化探秘 非遗体验 茶艺术品鉴 崂山风景区大河东客服中心为女游客送上节日浪漫

本报3月9日讯 8日，崂山风景区大河东客服中心精心策划了一系列精彩纷呈的活动，为女游客带来了一场集文化体验、趣味互动与艺术享受于一体的难忘之旅。

大河东客服中心大厅焕然一新，举办了女神节送花活动，送的花是崂山大馒头做的花，别具一格。王哥庄街道组织大馒头协会发布鲜花馒头，网红主播也参与销售，吸引了众多游客的关注。这些造型精美、香甜可口的大馒头花，不仅为节日增添了浓厚的氛围，也让游客们品尝到了地道的崂山美食。

大厅里精心设置的“女神节新闻发言台”搭配以崂山福道为背景的节日打卡背景墙，吸引了众多女游客驻足打卡。花神“绛雪”“香玉”身着古装惊艳亮相，与游客浪漫邂逅，为现场增添了

一抹梦幻的色彩。崂山小鳌、结界神兽等可爱的卡通形象也加入了狂欢的队伍，与游客亲密互动。

“大道崂山：探访崂山文化展示中心”活动为女游客提供了深入了解崂山文化的绝佳机会。游客们在工作人员的引导下，漫步于文化展示中心，感受崂山深厚的历史底蕴和独特的文化魅力。

“崂山小鳌”文创涂彩活动吸引了众多家长和孩子的参与。“妈妈快看，小鳌的铠甲应该涂海浪的颜色！”亲子涂色区，孩子们为“崂山小鳌”设计炫彩战甲，90后游客小陈兴奋地说：“这才是国潮该有的文化厚度！”同时，非遗投壶活动也备受欢迎，游客们挑战自我，希望能赢得崂山文创产品和抽奖机会。非遗漆扇制作活动让游客们亲身