

从武术国家二级运动员到公交女司机

在岗三十二年她用车轮丈量城市

从武术国家二级运动员到公交女司机、从一人一车一线服务沧口工业区到即将退休，29路驾驶员战英见证了公交行业的变迁，也用自己的行动，诠释了什么是热爱与责任。30多年时光流转，她经历了从乘务员到驾驶员的角色转变，也曾“一人一车一线”坚守8年，她的故事是公交发展的缩影，也是城市变迁的见证。

曾是武术国家二级运动员

6日清晨，记者在李沧巴士第五分公司见到了战英。将满50岁的她留着一头短发，干净利落、身形挺拔，手里还抱着一束鲜花，很难想象，她是出生时只有3斤多重的早产儿。“年轻时是运动员，体格练得比较结实。”面对记者疑惑，战英解释道，“鲜花是一位乘客送给我的节日礼物。”战英因为早产体质较弱，小学六年级，父亲将她送到少年体校学习武术。六年后，凭借天赋和努力，战英被上海体育学院录取。正当战英对未来的运动员生涯充满期待时，1990年，因父亲突遭车祸，战英不得不从上海体育学院返回青岛，结束了运动员生涯。

回到青岛后，战英面临人生选择。后来，经朋友推荐，她报名了公交乘务员岗位，同时也报考了青岛市地税局内勤岗位。最终，战英被两家单位录取，考虑再三，她选择了加入公交大家庭。谈及缘由，战英告诉记者：“我当时想，每天在车厢里跟乘客接触，应该会很有意思。”

战英的公交生涯始于1993年。当时，她还是一名年轻的乘务员，在109路线为乘客服务。回想起刚入职的日子，战英笑着说：“那时候的公交车还是



战英将在岗位上度过职业生涯最后一个妇女节。(公交供图)



战英曾是武术国家二级运动员。(公交供图)

‘大通道’，乘客多，乘务员的工作也很繁重。”乘务员的票包，战英背了10年。在她眼里，车厢虽小要求却高，她为此倾注了全部热情。10年间，她耐心细致的服务为沿途乘客留下了深刻印象。2004年9月，战英如愿拿到了大客驾驶证，转岗成为了一名公交驾驶员。2006年起，战英便在115路线、116

路线等线路运行。2011年，战英从前辈手中接过接力棒，开始了她在29路线上“一人一车一线”的故事。

“一人一车”见证老工业区变迁

29路线于1981年6月开通，当时配备了5部“大通道”公交车，从沧口公园发往宋戈庄，虽然单程只有7.15公里，却覆盖了老沧口工业区的十几座大型工厂。上世纪八十年代，是老沧口工业最红火的时期，每天上下班高峰期，每辆公交车都拉得满满当当，29路线5辆车10名驾驶员每天连轴转，当时是分公司效益最好的一条公交线。

然而，随着周边一些大型企业改制搬迁，29路公交车一改往日的热闹景象，也变得冷清了许多。紧接着，29路线顺应市场需求，调整为一部车一名驾驶员定点运行。2011年，29路驾驶员刘秀英退休，经过层层筛选，最终确定

由身体素质过硬、驾驶经验、车厢服务经验都很丰富的战英接过这份“担子”。由此，战英便开始了她在29路线上“一人一车一线”的“旅途”。

线路几经调整见证城市变迁

2019年9月，随着29路沿线星海湾小区入住率不断增加，沿线居民出行需求旺盛，29路副站由贵定路延伸至青岛求实学院，营运车辆和线路驾驶员也随之增加。自此，“一人一车一线”的故事便结束了，战英不再是一人一车，但她依然坚守在工作岗位上。2024年2月，29路副站再度调整，由青岛求实学院更改为青特悦海府，并于当年7月19日调整为“响应式”公交线路。

在29路线上，战英不仅是驾驶员，更是乘客的朋友。回忆往事，一个个暖心画面浮现在战英脑海……一次运行时，战英遇到一位退伍老兵，当时因为在网看到战英“一人一车一线”的故事，专程赶来乘车体验。结束运行后，老兵对战英竖起了大拇指，并说道：“就像网上说的那样，你的驾驶技术无可挑剔，我对你的服务非常满意！”车辆运行，难免会遇到一些小故障，战英自己拜师学艺车辆维修。“时间久了，我也算是半个修理工了。”战英笑道。记者从李沧巴士第五分公司了解到，战英一人一车坚守的8年时间里，从未出现车辆因故障问题导致无法运行的情况。

今年11月战英即将退休。32年的职业生涯让她早已对公交产生了深厚的情感。她将自己最精彩的人生奉献给了公交、奉献在了29路线。她表示，虽然即将离开工作岗位，但对公交的热爱永远不会改变。
观海新闻/青岛晚报/掌上青岛记者 徐美中

从绘图员成长为掌舵日处理十万吨污水的女厂长

她把青春流转在水处理的每道工序里

能吃苦的拓荒者、重实干的行动派、技术突围的破壁人……1998年盛夏，在青岛市团岛污水处理厂筹建工地上，23岁的兰雪燕怀揣建筑学毕业证书，踩着没过脚踝的红泥，开启了她与团岛污水处理厂的不解之缘。从踩泥绘图的姑娘，兰雪燕已成长为掌舵日处理十万吨污水的女厂长。

能吃苦的拓荒者

这个本该执笔绘图的姑娘，戴上安全帽与工人一起下工地、值守一线，专业不对口的困惑曾让她辗转难眠，直到某日厂里需要设计团岛污水处理厂的建筑外墙，兰雪燕自告奋勇领取设计任务，而她的设计图也因具有实用性和美观性被直接采纳。如今，当年那些德式风格的罗马柱石墙依然矗立在厂区外围，雨水冲刷的纹路里，刻着团岛污水处理厂初代建设者们勇往直前的倔强，也烙印下她职业生涯的起点。从业27年，兰雪燕先后在团岛污水处理厂、青岛水务集团环境能源有限公司工程部和企管部、青岛大任水务有限公司、青岛崂湾水务有限公司工作，历经污水处理厂多个岗位历练。2018年调任大任水务有限公司时，她每日往返三小时通勤，与班子成员合力将大任水务党支部建设成青岛水务集团优秀党支部。



兰雪燕在检查污水处理设施。(水务供图)

重实干的行动派

因为在污水处理和工程建设方面的丰富经验，2023年兰雪燕重返团岛污水处理厂，彼时建厂少女的青涩已沉淀为掌舵者的从容，她用27年画出一个圆满的螺旋。

团岛污水处理厂是青岛水务集团环境能源有限公司所属的13座污水处

理厂之一，位于老城区，服务区域人口较为密集，对污水处理标准要求高。

2023年，团岛污水处理厂启动提标改造项目，该项目是省市“两个清零，一个提标”重点工程之一，为了达到工程项目可靠性与经济性的最佳结合，需要提前开展生产性测试。测试正值数九寒冬，其间屡次陷入僵局，兰雪燕和技术团队经常在池子上一呆就是大半天。最终历时4个月，生产性测试取得

了成功，为提标改造确定了技术方案。
技术突围的破壁人

2024年，团岛污水处理厂获评国家首批“污水处理绿色低碳标杆厂”，加之之前获得的“全国城市污水处理厂运行示范管理项目”“国家科学技术进步奖”等系列国字号的荣誉，作为老牌企业的团岛污水处理厂已经成功跻身全国同行业的先进梯队。同年，兰雪燕获评青岛市三八红旗手。

兰雪燕认为，团岛污水处理厂的今天，是几代污水处理人接续努力的成果。在确保出水稳定的同时，从1999年建厂起团岛污水处理厂就启动了污泥中温厌氧消化，在实现污泥稳定减量的同时获得高热值的沼气。后来，与青啤集团的“跨界联姻”，更将变废为宝发挥到了极致，高浓度的啤酒热凝固物与污水处理厂混合污泥强化厌氧发酵，沼气产量直接提升近20%。

27年光阴，兰雪燕感慨，自己如今就像在跑接力赛，前辈们已在污水治理的赛道上奋力奔跑，为水质改善打下坚实基础。如今接力棒在手，唯有勤勤恳恳、全力以赴，才不辜负前辈的心血，才能在这污水变清的漫漫长路上，对所有关注与期待这份事业的人间心无愧。
观海新闻/青岛晚报/掌上青岛记者 徐美中