



# 班组“动”起来 队伍“活”起来

## 青岛地铁以班组建设为抓手,让作业达优率从25%涨到83%

“那时候,我俩从工地上吵到食堂里,再从食堂吵到宿舍……”在青岛地铁15号线仙山路站,52岁的混凝土作业班组长高文国和53岁的模板安装班组长周振春是“连襟”也是合作了三十年的老搭档,因为饰面高性能混凝土作业,发生了职业生涯的第一次争执。班组“两进”人员、仙山路站三级网格长王义飞,以班组建设为抓手,通过“小立法”发挥工人主动性,不仅化解了矛盾,饰面高性能混凝土作业达优率也从5月的25%提升到了9月的83%。

### 优质率上不去俩“连襟”起争执

饰面高性能混凝土制成的车站外墙表面颜色均匀,光滑平整,明缝、蝉缝规律排列,因此,在地铁三期的建设中被广泛推广。高文国和周振春跟混凝土作业打了大半辈子交道,向来是游刃有余,但在仙山路站却犯了难。5月的验收,优质率只有25%。这让作为混凝土作业班组长的高文国脸上没光。“虽然是第一次施工饰面高性能混凝土,但想着自己有三十年的混凝土浇筑经验,肯定没问题。别看我一东北人说话大咧咧的,也是很要脸的人!”高文国回忆道。脸面丢了,奖金也受影响。如果验收达到优质标准,一板有2000元的奖金,仙山路站一共70板混凝土,加起来就是14万元的奖金,十几个人的混凝土作业班组,顶格人均有近万元的优质奖金,但如果是25%达优率,奖金就差了一大截。

高文国和班组成员经过反复查找原因,认为一道模板安装的工序有问题。“模板打磨得不细,加固也不好,这些问题导致最后浇筑结果不够理想。”高文国大胆说出了自己的调查意见。



周振春(左)、王义飞(中)、高文国(右)为地铁建构筑物献策。

作为模板安装班组长的周振春不乐意了,“我们也帮着你们找问题了,凭经验,是你们放料太快,振捣有时候不到位。”那几天,两人从工地吵到食堂,从食堂又吵到宿舍。

### 班组建设让工人大胆提建议

两个交好了大半辈子的“连襟”不停“打唧唧”,问题却一直得不到解决,无论从工程角度还是关爱工人的角度,都必须找出对策。“两进”人员王义飞提出了自己的想法,“要用好班组建设这个抓手,让大家充分发表意见,从里面找靠谱的方法。”一次生产交班会,趁两人都在,王义飞组织坐下来提解决办法。这时候有模板安装班组的

成员提出来,是不是上一道工序的钢筋作业班组也存在小瑕疵?“既然大家都认为上一道工序有可以改进的地方,那么下一道工序的班组是不是可以对上一道工序进行‘验收’?‘验收’合格了我们再进行下一道工序。”

大家纷纷提出意见。“班组建设中的‘小立法’就是通过民主协商原则自行制定管理规则,而且要每个班组成员签字同意才能施行,那既然大家现在提出要来集体参与到上一道工序的验收,再进入到下一道工序,有什么不可以呢?”王义飞心想。建议有了,王义飞便组织大家讨论细节。“上一道工序结束了,只有我们‘验收’完觉得没问题,签了字,才能进行下一道工序!”在工人的建议下,一张“施工工序流转单”诞生

了。根据表决结果,每完成一道工序,必须由前后衔接工序的责任人组织班组成员共同检查、签字确认,任何一环出现问题,迅速溯源,及时解决。

### “两进”人员下沉达优率上升

起初,高文国和周振春都对这张“流转单”的效力半信半疑,但随着时间的推移,他们惊喜地发现,细节问题被及时发现纠偏。“这中间我们小王经理也出力了。”高文国说。模板安装班组指出下料速度有问题,王义飞每次浇筑就到现场,掐着秒表记录,找出下料速度和质量之间的关联度。“大夏天底下潮湿,他就一直和我们一起,找问题、想对策!”

虽然只有25岁,但王义飞从业也有4年的时间了。青岛地铁班组建设形成“二三四五”一线工作法,“两进”就是“党员进班组、领导干部进班组”加强思想引领。王义飞就是仙山路站的“两进”人员。“以前干项目,我主要就是对接项目验收、监理,班组里也就和班组长接触一下。但是在青岛地铁这个项目,我认识每一位建设者。”王义飞说,在这里,管理人员和工人一起吃住,不仅能及时发现生活保障方面的问题,更能增进彼此的互信,让管理人员真正成为一线中的一员。

“在青岛地铁工作标准要求高,生活条件也好。”高文国说,对于班组建设,最直接的体会就是自己的声音被听到了。王义飞透露,经过不断地优化施工细节,项目形成了一套可量化的饰面高性能混凝土的施工标准,9月的验收,优质率已经上升到了83%,而且还有可能继续取得突破。

观海新闻/青岛晚报/掌上青岛 记者 徐美中

## 青岛出口美国货件最快次日送达

### 青岛机场这条第五航权国际货运航线全面升级

本报11月12日讯 11日,青岛机场配合联邦快递全面升级我市至美国的第五航权国际货运航线,青岛正式成为联邦快递中国大陆地区第五个国际口岸操作中心。

青岛—大阪—孟菲斯航线自今年5月开始每周运营一班,升级后将增至周一至周五每周5班,采用B777货机执飞,从青岛胶东国际机场起飞,经停日本大阪,前往美国田纳西州的孟菲斯超级转运中心。运力增加后,青岛机场依靠五大口岸功能全保障优势,匹配联邦快递山东地区地面运输网络,为省内市场客户提供货件当日出口服务,不断聚集半岛地区航空货运

资源,加速胶东经济圈一体化发展。其中,青岛及山东地区客户出口北美的包裹和重货的运输时间相比以往缩短一天,部分出口美国的货件可实现次日送达,进一步加强了联邦快递在青物流网络布局,以更高效、灵活、智能的物流服务和解决方案,助力本地企业把握全球化贸易发展机遇。

此外,联邦快递位于青岛机场的全新国际口岸操作中心也正式投入使用,成为继北京、上海、广州、深圳之后,联邦快递在中国第五个国际口岸操作中心。该设施占地面积约2000平方米,配备全自动分拣系统,有效提升了进出口货物处理能力和操作效率,为山东客户



飞机过水门。

提供高效畅通的物流和清关体验。

青岛是山东省进出口贸易的主要门户,截至10月,青岛机场累计完成货邮吞吐量22.94万吨,同比增长9.27%,其中国际及地区市场完成货邮量达9.87万吨,整体发展情况已超过疫情前水平。青岛机场本次国际货运航线升级和全新国际口岸操作中心的设立,将

有效提升青岛及山东地区的国际航空货运资源,强化山东半岛地区与全球重要枢纽机场间的货运联动、中转衔接,显著促进对外贸易和经济蓬勃发展,为青岛市建设国际性综合交通枢纽城市及国际物流中心城市注入新动能。

(观海新闻/青岛晚报/掌上青岛 记者 徐美中)

## 国际航班上一旅客突发疾病

### 青岛机场多方联动一小时内转运送医

本报11月12日讯 11日,首都航空JD496航班(莫斯科—青岛)上一名外籍旅客突发身体不适,青岛机场及时响应,迅速联动,一小时内转运旅客送医。

当天早晨,青岛机场接首都航空通知,JD496航班上一名外籍旅客突发间歇性晕厥和抽搐。青岛机场立即响应,地面服务人员、医疗急救人员迅速前往计划到达廊桥等待救援。同时,

联动青岛机场出入境边防检查站、青岛胶东机场海关、航空公司等相关单位快速转运,在一个小时内将旅客及时送医,赢得了宝贵的救治时间。经过治疗,该旅客已转危为安,并于当天前往成都。青岛机场服务人员协助其购买机票并陪同办理了乘机手续。

这次惊险的经历让该旅客对中国、对青岛产生了美好而深刻的印

象。临行前,旅客用翻译软件打出“谢谢”两字,学习着汉语发音向机场工作人员表达感激之情。这样温暖的“小事”,每天都在青岛机场上演着,青岛机场人用高效的应急处置能力和细致的服务保障举措,守护着每位抵离青岛的旅客平安顺畅出行。

(观海新闻/青岛晚报/掌上青岛 记者 徐美中)



多方联动帮助患病旅客及时就医。