

胶州市九龙街道： 智能家电新高地 上合科创引领区



海尔卡奥斯新城效果图。



卡奥斯项目正在有序推进。



九龙街道鸟瞰图。

胶州市九龙街道积极融入胶州市“五大新城”建设，放大上合示范区核心区主阵地的区位优势，深入践行“精准、精算、精益、精彩”工作理念，以“一镇一业”为导向，在现代化上合新区新征程上“当龙头、作表率、扛红旗”，锚定全面建设“智能家电新高地 上合科创引领区”的目标定位，引领各项工作全面起势。

突出发展实力 担当高质量发展增长极

作为“五大新城”重要一环，九龙街道全力担当上合新区高质量发展重要增长极，成立上合社会事务保障专班，以“1+3+7+3”闭环反应机制为抓手，建立健全“一口承接、一体统筹、一口反馈”的“三个一”运转体系，主动对接工作，归口办理业务。街道组建上合社会事务保障专班，全盘承接上合示范区社会事务，专班下设综合服务办公室完成各类事项分拨，有效破除了工作部门化、区域化的壁垒，实现信息及时共享、工作无缝衔接、体制高效运转，一体统筹内部资源。

街道“招大引强”取得丰硕成果，新签约项目40个。其中，以卡奥斯工业互联网项目为链主，上合数字产业创新中心加速落地，导入华为云节点、竹云科技、浪潮等项目板块，推动“世界工业互联网创新灯塔”全面起势。特别是尼得科全球电器产业项目、上合国际会议中心项目、特锐德新型箱式电力设备项目、丰光精密半导体真空泵核心部件制造项目，被认定为青岛“24条”产业链大项目。

项目新开工面积、生产性设备投入，分别占胶州市的36.2%、28.8%，均居第一位。12个重点项目开工率、投资率、纳统率均实现100%，居胶州第一位。2023年各项主要经济指标持续为胶州发展做正向贡献。其中，规上工业总产值、固定资产投

资、限上批发业销售额、限上零售业销售额、规上服务业营业收入、规上交通运输、仓储和邮政营业收入、其他营利性服务业营业收入8项指标总量全市第一。

突出党建引领 作风能力全面提升

九龙街道坚持在比拼中发扬斗争精神。组织开展“鹏翔九天、龙跃蓝海”路演（书记擂台赛和科长比武），搭好业务比拼的平台、能力展示的舞台，营造比学赶超、干事创业的良好氛围。先后组织阵地规范化建设、党建成果展示、产业发展等各类“比武”活动5场，150余人次在现场“过招”，通过擂台比武倒逼机关干部走出舒适区，培养“想干事、能干事、会干事、干成事、不出事”的干部队伍。

街道坚持用制度管权管事管人。制定出台《党工委议事规则》，完善“书记办公会研究讨论、党工委集体决策、党工委扩大会布置工作”“三位一体”的运转流程，持续规范权力运行。建立会议反馈单制度，分管领导参加上级单位召开的会议后，须填写《会议反馈单》，并向主要负责同志进行反馈，确保主要领导统筹全局、匹配资源、策源工作。

街道坚持以点带面规范机关管理。参考机关办公大楼就餐制度，结合食堂管理现状，研究制定“优化就餐环境、提升服务品质”行动方案，用心、用情、用力推进机关食堂“微变化”。以食堂改革为切入点，有效推动机关管理规范化提升。

街道坚持整治“六型问题干部”优化作风。召开机关干部作风整治会议，出台《关于开展“六型问题干部”专项整治暨优化提升全科机关作风能力的实施方案》，引导全体机关干部正确处理“五个关系”，严格做到“五个严禁”，坚决贯彻“五个崇尚”，以良好的工作作风推动九龙各项事业跨越发展。

突出选贤用能 提升干部队伍战斗力

九龙街道坚持“工作上找问题、党建上找原因、改革上找出路”，在不断的实践中完善建立了三项机关管理机制，推进各项工作落实见效。孕育出乡村振兴指导员制度，搭建干部双向赋能平台，提升干部队伍战斗力。首创“乡村振兴指导员”制度，按照“领导带头、自我推荐、考察评定”工作原则，从187名候选人中，先后两批精准选派84名基层工作经验丰富、群众基础扎实、协调能力强的机关干部

担任乡村振兴指导员。同时，明确四类12项工作职责，引导乡村振兴指导员规范履职、勤勉尽职。孕育出全程督查问效机制，倒逼机关管理规范高效，提高工作落实执行力。全面压实“定责、履责、尽责”的工作责任链条，实现全流程督查闭环，由街道党工委督查室对主要领导交办事项按照“时间倒排、问题倒逼、责任倒追”的原则开展实时督查，并按照时间节点向主要领导汇报工作进展，对未按时完成的责任领导进行通报问责并追踪至工作完成。孕育出“四色”工作法，营造比学赶超浓厚氛围，激发干事创业驱动力。

街道严格遵循“全面考量、突出重点、注重实效、体现差异、优选量化”的原则，建立“红、绿、黄、白”四色旗进行晾晒展示。一方面对上级摘星夺旗考核，以部门为单位集中展示晾晒；另一方面，办事处各部门对管区、村庄、乡村振兴指导员的日常工作进行“周通报”“年总结”，对成效显著挂“红旗”，正常推进的挂“绿旗”，进展缓慢的挂“黄旗”，明显滞后的挂“白旗”，通过定性、定量评价驱动要点工作落地落实落细。同时，进一步加强考评成果的使用，发挥正向激励作用，将年度考核结果作为评先树优、职称评定和干部选拔任用的重要依据，优先考虑担当作为、实绩突出的指导员，激发履职尽责、奋勇争先的动力，推动形成“能者上、优者奖、庸者下、劣者汰”的生动局面。

下一步，九龙街道将践行“四精”工作理念，积极融入“五大新城”战略部署，聚焦“一镇一业”产业赛道，充分发挥海尔卡奥斯项目的牵引辐射和带动作用，锚定“世界工业互联网创新灯塔”定位，全力打造面向上合组织国家的外向型千亿级智能家电产业集群。以高质量发展的韧劲和耐力，为现代化上合新区建设注入新活力、增添新动能。

观海新闻/
青岛晚报掌上青岛
记者 马丙政 通讯员 张振虎



九龙街道四通八达的交通网。