

多维视域解读“实验现象” 看集团化办学如何“出圈”

打破校际壁垒，构建教育联盟，实现优质教育资源共建共享，进一步拓展其覆盖面、受益面，实现教育高质量发展……日趋常态化、制度化的集团化办学溢出效应正在凸显。“宏大叙事”往往可以从小切口切入讲述。集团化办学如何实现传承创新、和而不同、美美与共？今年中考成绩出炉后，青岛实验初中教育集团成为不少家长热议的“现象级”教育集团，也为我们提供了一枚近距离多维观察集团化办学的“切片”。

学生维度 快乐教育为学习快乐加码

今年，青岛冲击清北学子人数广受热议，被录取学子中有13名来自青岛二中。这13人中，兰心怡、乔英姿、王子贤、汪之茗4人除了都拥有勤思善问、高效学习、多才多艺等常见学霸特质外，还有一个共同的“标签”——都毕业于青岛实验初中。回忆在太平路2号度过的三年，轻负高效的快乐课堂、丰富多彩的校园活动，为他们的青春期留下了最美印记。

视线转向中考。今年中考成绩发布后，青岛实验初中李沧分校毕业生徐西琳的妈妈手机成了“热线”——徐西琳以345.5分列入青岛五十八中强基班，她还是手握钢琴、小提琴、舞蹈10级证书的“六边形战士”。不少家长向她妈妈打探孩子的学习“秘籍”及李沧分校的相关情况。“孩子上初三后，仍然过得很快乐。”西琳妈妈坦言，孩子升入初三前，她曾预想毕业班的生活也许会有焦虑、压力，但作为家长，看到孩子和同伴们每天期待上学、开心放学，组团升入优质高中是她最欣慰的事。

什么样的教育理念来更好地引领教育实践？学生感受是“金标准”。“快乐教育”是青岛实验初中的一张硬核名片。自2019年青岛实验初中教育集团成立以来，这种快乐正在成员校间辐射传递。孩子们不是被动单向接受式学习，而是主动多项探究式学习，点燃学习兴趣，享受学习快乐。“我们要打造的是轻负高效的快乐课堂，让每个孩子享受快

乐教育。”据青岛实验初中教育集团校长孙晓东介绍，近年来，学校不断丰富快乐教育内涵，打造快乐教育的新标准，同时向成员校输出实验初中经验。在这种快乐浸润中，教育不仅是三年的陪伴，更是终生的关怀，学校用快乐绘就学生最明亮的人生底色。



快乐是青岛实验初中学生们最生动的表情。

在安扬看来，集团化办学不是简单的学校名称的统一，更要实现师资队伍的融合发展。为此，自李沧分校挂牌后，便开始实行教师专业培训统一组织。在刚出炉的李沧分校2024年中考备考工作推进表中，从今年7月到明年7月的具体工作已按月分条详细列出，其中初三教师参加集团统一的教学观摩、复习教学经验交流、学法指导研讨、培优专题研讨等备考教研活动是重磅内容。专业培训统一组织的C位效能可见一斑。

在一次次统一专业培训中，我跟随实验初中的苏美荣老师学习，极大提高了专业素养。”李沧分校美术老师刘涵感慨地说，依托集团化办学平台，自己有更多机会获得省特级教师、齐鲁名师“手把手”带教，课堂效率质量显著提升，“原本我们美术班一些孩子的成绩是无法上普高的，但经过一年的努力，他们现在都如愿进入了普高。”“师傅是很温暖的人，将所有的知识、经验倾囊相授。只要有时，我就去旁听师傅的课。”李沧分校挂牌后，青岛实验初中语文老师徐德美来到分校，成为该校年轻老师于艺萱的师傅。从教学设计到课程分析，甚至连教学PPT都逐字逐句打磨，在徐德美的细心指导下，于艺萱获得的是拔节式成长。

教师维度 关注发展需求唤醒发展潜能

站在教室讲台上的那个人，决定着教育的基本品质。教师队伍建设是集团化办学的核心，如何关注成员校教师发展需求，唤醒教师发展潜能，是实现集团化办学高质量发展的“题眼”。

“我到李沧分校后，第一学期旁听了118节课，覆盖全部学科、全部类型。”曾在青岛实验初中长期分管教学工作的副校长安扬，在掌舵李沧分校之后，保留了在本校拎着凳子“推门听课”的习惯。通过一堂堂旁听，他深入一线与老师沟通交流，观察的是教研集备组长的学术业务领导力和沟通协调力，以及青年教师成长的潜力和发展的方向，并在课后“拉家常式”的评课中了解老师的职业发展诉求和困惑。

在安扬看来，集团化办学不是简单的学校名称的统一，更要实现师资队伍的融合发展。为此，自李沧分校挂牌后，便开始实行教师专业培训统一组织。在刚出炉的李沧分校2024年中考备考工作推进表中，从今年7月到明年7月的具体工作已按月分条详细列出，其中初三教师参加集团统一的教学观摩、复习教学经验交流、学法指导研讨、培优专题研讨等备考教研活动是重磅内容。专业培训统一组织的C位效能可见一斑。

“在一次次统一专业培训中，我跟随实验初中的苏美荣老师学习，极大提高了专业素养。”李沧分校美术老师刘涵感慨地说，依托集团化办学平台，自己有更多机会获得省特级教师、齐鲁名师“手把手”带教，课堂效率质量显著提升，“原本我们美术班一些孩子的成绩是无法上普高的，但经过一年的努力，他们现在都如愿进入了普高。”“师傅是很温暖的人，将所有的知识、经验倾囊相授。只要有时，我就去旁听师傅的课。”李沧分校挂牌后，青岛实验初中语文老师徐德美来到分校，成为该校年轻老师于艺萱的师傅。从教学设计到课程分析，甚至连教学PPT都逐字逐句打磨，在徐德美的细心指导下，于艺萱获得的是拔节式成长。

通过教育集团多措并举的“传帮带”，李沧分校教师团队建设激活的是自身的造血功能，这样才能打造出一支带不走的研究型、专家型教师队伍。

办学维度

既要美美与共又需和而不同

要确保教育集团成员校教学质量能跟随集团牵头校稳步提升，甚至并驾齐驱，围绕教学质量开展的办学、科研、教学协同发展是一条必经之路。据孙晓东介绍，在办学管理方面，集团遵循“以学校文化为支点、以共同愿景为纽带、以集团办学章程为依托”的办学思路，积极对崂山分校、李沧分校输出“成熟的教育理念、成型的管理体系、成功的办学模式”。在教育科研等方面，集团总校对分校予以全方位支持，加大研究力度，加强人才支持，加快课程研发，共建、共创、共享优质教育资源和成果，全力打造集团化办学的样板工程；在教育教学活动方面，通过“重大教育教学活动统一规划、教育科研活动统一实施、教师专业培训统一组织、集备听课统一开展，重要的学业检测统一进行”的“五统一”模式，加快与分校的同频共振步伐，实现优质基础教育资源倍增，推进区域教育更高质量发展。

集团化办学要实现优质教育资源的均衡，但均衡并不等同于整齐划一的均等，更不是单一的复制粘贴。在青岛实验初中教育集团，贯通于本校、李沧分校、崂山分校的“同课异构”活动正成为常态化教研活动。在活动中，集团以落实“新课标”为基础，以打造“轻负高效”课堂为主线，开展教学大研讨暨成果展示活动，本校、李沧分校、崂山分校老师以共研一个课题，采用不同构思、切入点、侧重点进行教学设计，展示各自教学特色，呈现百花齐放的高效课堂。为实现成员校“百家争鸣”，青岛实验初中教育集团也在为成员校探寻个性化发展路径，“一体两翼齐头并进”的发展格局日益清晰。

观海新闻/青岛晚报/掌上青岛 记者 张琰

晚风、落日、海浪、啤酒已备齐

“夏日多巴胺 橘子海啤酒节”浪漫启幕

本报7月30日讯 夏意正浓，最美的晚风、落日、海浪正在团岛湾交融。日前，“夏日多巴胺 橘子海啤酒节”活动浪漫在后海广场启幕，市南区邀请市民、游客奔赴一场橘子海啤酒之约。

后海广场与大海相接，日落时分，夕阳坠入大海，将海与天染成浪漫橘子色，形成最美橘子海，这里已然成为完美落日观赏地。越来越多的周边居民、年轻市民和追寻小众打卡地的游客每日聚集在后海广场的观海平台上，看夕阳慢慢沉入大海。

据了解，本次在后海广场举行的“夏日多巴胺 橘子海啤酒节”中，金茂湾购物中心联合青岛啤酒推出鲜啤系列，包括受到年轻客群追捧的果啤、一厂精酿、原浆等多种口味啤酒可供选择，顾客可现场点单，通过打酒机酿造的新鲜啤酒直接送到大家手中。顾客还可现场通过



落日余晖中的橘子海啤酒节被晕染出一片橘色。

“马扎子烤肉”和“虾满堂小龙虾”的小花车点单，商家把现做的碳烤五花肉、辣炒红岛蛤蜊、蒜蓉小龙虾等美食送到啤酒节现场。在这里，更有众多观海餐厅，如经典鲁菜馆金春禧、青岛老火锅东镇老火锅、热门餐厅肉加、半亩荷塘、熊喵来了等。顾客可以一边享受美食，一边吹着海风，看落日橘子海。

（观海新闻/青岛晚报/掌上青岛 记者 张琰）

@青岛家长

市南新增3所学位预警学校

市南区发布小学入学学位预警提示，预警学校增至7所

本报7月30日讯 30日，记者从市南区了解到，受多重因素叠加影响，2023年市南区小学适龄入学学生源持续激增，部分学校招生安置压力不断加大。为切实维护招生秩序，保障适龄儿童少年入学权益，市南区2023年继续发布学位预警提示，合理引导家长预期。

根据预警提示，青岛莱芜一路小学、青岛市市南区实验小学、青岛镇江路小学、青岛德县路小学4所学校报名的户籍适龄入学儿童，落户时间限定在2023年8月1日前。在2023年8月1日前落户，符合当年入学政策的户籍适龄入学儿童，安置在所属学区学校就读；在2023年8月1日后（含8月1日）落户，符合当年入学政策的户籍适龄入学儿童，区域统筹安置就读。

2024年将在青岛市实验小学、青岛文登路小学、青岛大学路小学3所学校报名的户籍适龄入学儿童，落户时间限定在2023年8月1日前。在2023年8月1日前落户，符合当年入学政策的户籍适龄入学儿童，安置在所属学区学校就读；在2023年8月1日后（含8月1日）落户，符合当年入学政策的户籍适龄入学儿童，区域统筹安置就读。

2025年将在以上3所学校报名的户籍适龄入学儿童，落户时间同样限定在2023年8月1日前，安置办法与2024年相同。

（观海新闻/青岛晚报/掌上青岛 记者 张琰）