

近日,青島諾安百特生物技術有限公司(下稱“諾安百特”)完成近億元B輪融資,成為島城今年融資金額最大的生物賽道企業。該企業的創始人潘強有着20年的創業經歷,在同事眼中,他是充滿冒險精神的創業者,敢於毅然辭掉上市央企高管的高薪工作,投身創新的熱潮,聚焦於生物醫藥行業內的噬菌體新葯研發。

無論留學美國、就職北京,還是創業青島,對潘強而言,創業之路都是坎坷不斷,雖然有科研成果、創新的豪情,但也多次面臨開拓時的迷茫、抉擇時的艱難。

他創業的公司——青島諾安百特生物技術有限公司,目前已經組建起了國內最高水平的噬菌體專家技術委員會,搭建起國內最大的噬菌體產業化的平台,成為中國噬菌體行業第一品牌。



創業人物 訪談

青島市民營經濟發展局  
青島晚報 聯辦

互動熱線: 136 15322866

責編/王亞梅 美編/王衍斌 審讀/岳蔚

# 他將噬菌體培育成“吸金體”

## 青島本土企業諾安百特創始人潘強創業20年 打造動保行業內的明星企業

### 放棄國外科研工作回國

初見潘強,他沒有多余的寒暄,問明來意,就拿出隨身的筆記本電腦,娓娓敘述起“鍾愛”的噬菌體。“自然界中,細菌不會泛濫,其中一個原因就是細菌身上有一種病毒,是細菌的天敵,這就是噬菌體,我們的工作就是用噬菌體替代抗生素。”他和記者認真解釋自己的研究方向。

2002年,已是中國農業大學生物環境與能源工程博士的潘強,出國從事生物系統工程博士後研究,並帶領博士們進行生物系統工程領域前沿技術的研發工作。留學經歷使潘強熟悉了國際規則。國外科研工作穩定且體面,這條路足以讓潘強衣食無憂。然而,2004年,潘強作出了一個令同事們都難以理解的決定:離職回國!

### 不安分讓創業種子萌發

“科研項目停留在實驗室不是我的追求,前沿科技產業化才是我的理想。”回國後,潘強入職中牧實業股份有限公司,他從基層職員做起,逐漸成長為化葯事業部總經理、葯廠廠長,15年光陰做到央企高管,沉澱了厚實寬廣的人脈。這期間結識的包括鼎暉基金等投資機構,為他的創業打下了基礎。

2011年,潘強進入中歐國際工商學院攻讀EMBA,兩年的“深造”讓他找準了方向。“同學們大多是成功的創業者,學長有劉強東,同學有萬科副總、北汽副總等等。”榜樣的激勵、體制的束縛、資本的力量……種種因素激發着潘強血液中的創業因子,科技產業化時不我待,潘強毅然告別“學而優則仕”的道路,一頭扎進了創業的藍海。

諾安百特剛剛創業時,國內只有一兩家在噬菌體相關的早期研究開發。如今,這一領域已經有超過20多家企業,其中有多家上市公司在籌備開發噬菌體相關的產品和技術。在諾安百特看來,在未來的兩三年內,國際上和國內的噬菌體產品都會被批准成為新的葯物,噬菌體將是一個新的藍海市場。

### 組建核心研發團隊

瞄準噬菌體產業化項目,借助鼎暉資本千萬元的天使輪投資,點燃了潘強創業的星星之火。

核心研發團隊的組建最為關鍵,這也是潘強選擇青島創業的原因之一。青島農業大學教授任慧英正是潘強拜訪的第一位“合夥人”。曾獲國家科技進步二等獎、山東省科技進步一等獎的任慧英是噬菌體研發領域的知名科學家,從中國農業大學畢業後,10餘年里,一直潛心噬菌體研究和在農業領域內的应用,並建立了可用於基礎研究的龐大的菌毒株庫。而這正是噬菌體產業化的關鍵。

此後,基於任慧英教授的基本研究,諾安百特搜集了大量的毒株菌株,經過反復培養,已累計獲得耐葯菌株6000餘株、噬菌體3000餘株,建立了世界最大的動物源噬菌體生產毒株庫。

在政策紅利的潤澤下,潘強先後獲得了山東留學人員來魯創業扶持和一期加速器1500平方米的免租金實驗室,建立起國內最大的噬



青島諾安百特創始人潘強。

菌體實驗室,小試和中試設施。

2018年5月,環境改良劑上市;2019年初,消毒劑上市;2019年中,飼料添加劑上市;2020年,食品添加劑上市……諾安百特成立第一年,就獲得了100萬元的銷售收入,此後,年產值更是實現了爆發式增長。經過多年耕耘,諾安百特成為了動保行業內的明星企業。

### 受到資本的競相追逐

在潘強帶領下,團隊斬獲了國賽二等獎、省賽特等獎等多項榮譽,在載滿榮譽的創業道路上,讓潘強心懷感激的,是2019年的一場大賽,那場比賽他帶領團隊拿到了金獎。從籍籍無名到投資者排隊登門,這是一場創業大賽給諾安百特帶來的改變,潘強真切地感受到了資本的競相追逐。

“公司Pre-A融資期間,融資需求為2000萬元,有10多家投資機構爭搶,投資額度高達2億元,有一家投資機構等了1年半時間才進入。”潘強感慨道。

2020年對於潘強來說,可謂喜事連連,諾安百特獲新希望、陽光創投等機構A輪一期投資,入駐青島未來產業園,建成2000餘平方米中試車間和2000平方米研發中心,獲批青島市噬菌體葯物技術創新中心,噬菌體項目榮獲青島市科學技術獎,潘強入選科技部“創新人才推進計劃”科技創新型人才、山東省泰山產業領軍人才。

### 不當霸道總裁做“導師老板”

作為企業老板,潘強享受成功的喜悅,也滿懷發展的焦慮。

按照新葯葯審批的規程,從向農業農村部遞交臨床審批材料算起,通常還需要等待2到3年才能最終完成新葯的全部審批。在這段時間內,很可能會有其他企業申報類似產品,並可能在同一時間獲批。

與此同時,涉足藍海,深諳水性的潘強也不免“呛水”。

公司成立之初,正是用人之際,公司一位技術副總因為一家香港上市公司遞橄欖枝提出了辭呈。面對共事多年的同事兼好友的離去,潘強雖然心痛,但沒有強行挽留,他希望每個人都有更好的前程。

有一天,潘強接到外地一家養雞場的电话,說公司的產品沒有達到預期效果,要求退貨。潘強立即派出團隊,將雞場的細菌樣品送到實驗室,連夜研究。經過研究發現,由於雞場環境複雜,這個細菌的毒株不是實驗室的“標準株”,而是一種“變異株”,所以不在產品的“射程”範圍。這一教訓讓潘強認識到,毒株種類千奇百怪,只有“精準”用葯,才能對症下葯。為此,潘強要求提供產品前,客戶先免費寄送細菌樣本,公司根據樣本研究分析,再提供相應的抗菌劑,並以此不斷充實毒株庫,開發新產品。“諾安”技術模式由此誕生。一時間,同類公司競相效仿。為了加強團隊的凝聚力,避免人才流失,潘強提出公司經營層持股,不斷完善以研發和銷售人員為主的“啞鈴型”團隊架構,加強技術創新,擴大市場份額,加速專業化、國際化步伐。

在諾安百特,潘強不想做霸道總裁,更想做“導師老板”,成為員工的良師益友。“我希望給員工創造一個寬松的環境、靈活的機制、人性的管理。我認為每一名員工都有優點,我可以接受員工業績不好,但是不能接受員工不努力。”潘強說。

目前,諾安百特已向農業農村部申報噬菌體一類新葯的臨床批件,多個噬菌體新葯研發項目順利推進,註冊申報進度保持行業絕對領先。一類新葯產業化在即,也意味著諾安百特的規模化發展已經“未來可期”。“2021年,諾安百特已實現了超2000萬的收入,收入主要來源於動保、水產和飼料添加劑等領域。公司產品會作為生物制品進行大規模生產以及推廣應用,在2026年達到科創板上市的規模。”潘強表示,青島是創業者的“福地”,他在青島邁出了創業之路的重要一步,也會在青島實現企業的跨越式發展。

觀海新聞/青島晚報 記者 薛飛



青島晚報官方微信