

近日,青岛诺安百特生物技术有限公司(下称“诺安百特”)完成近亿元B轮融资,成为岛城今年融资金额最大的生物赛道企业。该企业的创始人潘强有着20年的创业经历,在同事眼中,他是充满冒险精神的创业者,敢于毅然辞掉上市央企高管的高薪工作,投身创新创业的热潮,聚焦于生物医药行业内的噬菌体新药研发。

无论留学美国、就职北京,还是创业青岛,对潘强而言,创业之路都是坎坷不断,虽然有科研成果、创新的豪情,但也多次面临开拓时的迷茫、抉择时的艰难。

他创业的公司——青岛诺安百特生物技术有限公司,目前已经组建起了国内最高水平的噬菌体专家技术委员会,搭建起国内最大的噬菌体产业化的平台,成为中国噬菌体行业第一品牌。

# 新企点

创业人物 访谈

青島市民营经济发展局  
青島晚报 联办

互动热线:136 15322866

责编/王亚梅 美编/王衍斌 审读/岳蔚

# 他将噬菌体培育成“吸金体”

## 青岛本土企业诺安百特创始人潘强创业20年 打造动保行业内的明星企业

### 放弃国外科研工作回国

初见潘强,他没有多余的寒暄,问明来意,就拿出随身的笔记本电脑,娓娓叙述起“钟爱”的噬菌体。“自然界中,细菌不会泛滥,其中一个原因就是细菌身上有一种病毒,是细菌的天敌,这就是噬菌体,我们的工作就是用噬菌体替代抗生素。”他和记者认真解释自己的研究方向。

2002年,已是中国农业大学生物环境与能源工程博士的潘强,出国从事生物系统工程博士后研究,并带领博士们进行生物系统工程领域前沿技术的研发工作。留学经历使潘强熟悉了国际规则。国外科研工作稳定且体面,这条路足以让潘强衣食无忧。然而,2004年,潘强作出了一个令同事们都难以理解的决定:离职回国!

### 不安分让创业种子萌发

“科研项目停留在实验室不是我的追求,前沿科技产业化才是我的理想。”回国后,潘强入职中牧实业股份有限公司,他从基层职员做起,逐渐成长为化药事业部总经理、药厂厂长,15年光阴做到央企高管,沉淀了厚实宽广的人脉。这期间结识的包括鼎晖基金等投资机构,为他的创业打下了基础。

2011年,潘强进入中欧国际工商学院攻读EMBA,两年的“深造”让他找准了方向。“同学们大多是成功的创业者,学长有刘强东,同学有万科副总、北汽副总等等。”榜样的激励、体制的束缚、资本的力量……种种因素激发着潘强血液中的创业因子,科技产业化时不我待,潘强毅然告别“学而优则仕”的道路,一头扎进了创业的蓝海。

诺安百特刚刚创业时,国内只有一两家在做噬菌体相关的早期研究开发。如今,这一领域已经有超过20多家企业,其中有多家上市公司在筹备开发噬菌体相关的产品和技术。在诺安百特看来,在未来的两三年内,国际上和国内的噬菌体产品都会被批准成为新的药物,噬菌体将是一个新的蓝海市场。

### 组建核心研发团队

瞄准噬菌体产业化项目,借助鼎晖资本千万元的天使轮投资,点燃了潘强创业的星星之火。

核心研发团队的组建最为关键,这也是潘强选择青岛创业的原因之一。青岛农业大学教授任慧英正是潘强拜访的第一位“合伙人”。曾获国家科技进步二等奖、山东省科技进步一等奖的任慧英是噬菌体研发领域的知名科学家,从中国农业大学毕业后,10余年里,一直潜心噬菌体研究和在农业领域内的应用,并建立了可用于基础研究的庞大的菌毒株库。而这正是噬菌体产业化的关键。

此后,基于任慧英教授的基础研究,诺安百特搜集了大量的毒株菌株,经过反复培养,已累计获得耐药菌株6000余株、噬菌体3000余株,建立了世界最大的动物源噬菌体生产毒株库。

在政策红利的润泽下,潘强先后获得了山东留学人员来鲁创业扶持和—瑞加速器1500平方米的免租金实验室,建立起国内最大的噬



青岛诺安百特创始人潘强。

菌体实验室,小试和中试设施。

2018年5月,环境改良剂上市;2019年初,消毒剂上市;2019年中,饲料添加剂上市;2020年,食品添加剂上市……诺安百特成立第一年,就获得了100万元的销售收入,此后,年产值更是实现了爆发式增长。经过多年耕耘,诺安百特成为了动保行业内的明星企业。

### 受到资本的竞相追逐

在潘强带领下,团队斩获了国赛二等奖、省赛特等奖等多项荣誉,在载满荣誉的创业道路上,让潘强心怀感激的,是2019年的一场大赛,那场比赛他带领团队拿到了金奖。从籍籍无名到投资者排队登门,这是一场创业大赛给诺安百特带来的改变,潘强真切地感受到了资本的竞相追逐。

“公司Pre-A融资期间,融资需求为2000万元,有10多家投资机构争抢,投资额度高达2亿元,有一家投资机构等了1年半时间才进入。”潘强感慨道。

2020年对于潘强来说,可谓喜事连连,诺安百特获新希望、阳光创投等机构A轮一期投资,入驻青岛未来产业园,建成2000余平方米中试车间和2000平方米研发中心,获批青岛市噬菌体药物技术创新中心,噬菌体项目荣获青岛市科学技术奖,潘强入选科技部“创新人才推进计划”科技创新创业人才、山东省泰山产业领军人才。

### 不当霸道总裁做“导师老板”

作为企业老板,潘强享受成功的喜悦,也满怀发展的焦虑。

按照新兽药审批的规程,从向农业农村部递交临床申报材料算起,通常还需要等待2到3年才能最终完成新药的全部审批。在这段时间内,很可能会有其他企业申报类似产品,并可能在同一时间获批。

与此同时,涉足蓝海,深谙水性的潘强也不免“呛水”。

公司成立之初,正是用人之际,公司一位技术副总因为一家香港上市公司递橄榄枝提出了辞呈。面对共事多年的同事兼好友的离去,潘强虽然心痛,但没有强行挽留,他希望每个人都有更好的前程。

有一天,潘强接到外地一家养鸡场的电话,说公司的产品没有达到预期效果,要求退货。潘强立即派出团队,将鸡场的细菌样品送到实验室,连夜研究。经过研究发现,由于鸡场环境复杂,这个细菌的毒株不是实验室的“标准株”,而是一种“变异株”,所以不在产品的“射程”范围。这一教训让潘强认识到,毒株种类千奇百怪,只有“精准”用药,才能对症下药。为此,潘强要求提供产品前,客户先免费寄送细菌样本,公司根据样本研究分析,再提供相应的抗菌剂,并以此不断充实毒株库,开发新产品。“诺安”技术模式由此诞生。一时间,同类公司竞相效仿。为了加强团队的凝聚力,避免人才流失,潘强提出公司经营层持股,不断完善以研发和销售员为主的“哑铃型”团队架构,加强技术创新,扩大市场份额,加速专业化、国际化步伐。

在诺安百特,潘强不想做霸道总裁,更想做“导师老板”,成为员工的良师益友。“我希望给员工创造一个宽松的环境、灵活的机制、人性的管理。我认为每一名员工都有优点,我可以接受员工业绩不好,但是不能接受员工不努力。”潘强说。

目前,诺安百特已向农业农村部申报噬菌体一类新兽药的临床批件,多个噬菌体新药研发项目顺利推进,注册申报进度保持行业绝对领先。一类新药产业化在即,也意味着诺安百特的规模化发展已经“未来可期”。“2021年,诺安百特已实现了超2000万的收入,收入主要来源于动保、水产和饲料添加剂等领域。公司产品会作为生物制品进行大规模生产以及推广应用,在2026年达到科创板上市的规模。”潘强表示,青岛是创业者的“福地”,他在青岛迈出了创业之路的重要一步,也会在青岛实现企业的跨越式发展。

观海新闻/青岛晚报 记者 薛飞



青島晚报官方微信