



莱西：共富公司助力乡村“蝶变”

依托“共富公司”探索村集体增收新路径

**学思想、强党性
重实践、建新功**

在全面推进乡村振兴、加快实现共同富裕的时代背景下，莱西市积极探索党建引领新型农村集体经济发展新模式，首创“乡村公共资源+‘共富公司’”促新型农村集体经济发展机制，搭建起“共富公司+村党组织+村集体+村民”发展共同体，通过创富致富带富帮富引领共富，赋予了“莱西经验”新时代内涵。

整合资源 串点成链抱团创富

“洙河新村有一处占地10亩的闲置校舍资源，怎样用好这10亩地，我们这些年一直很犯愁。”据莱西市河头店镇洙河新村党委书记姜龙介绍，村里一直看好面粉深加工项目，但因为拿不出资金就一直无法启动。2023年，莱西市昌阳集团及其控股的镇子公司考察后，各出资200万元参股，不仅帮助洙河新村成立了这个项目，还与中储粮合作建设粮储基地，预计每年将为新村增收50万元。

2021年，河头店镇依托市级“共富公司”镇子公司，全力整合钱、地、人等资源，通过在龙泉湖新村流转450亩土地、投资1700多万元发展小西红柿温室大棚、组建专业销售团队，成功吸引京东数字农场项目落地，实现由京东负责提供技术、硬件，并以每斤7元左右的价格包销25个大棚的小西红柿。目前，龙泉湖新村的小西红柿已经销售到全国千家万户的餐桌。

针对村庄资源闲置分散、村集体经济发展乏力、村民增收困难、村内人才匮乏等现实问题，莱西市在青岛率先开展党建引领公共资源共享行动，清查回收闲置低效利用土地、规范问题合同、清缴陈欠、开展集体资产融合，通过多村联建、强村独资、村企合作等方式全方位整合资金资源，探索多元化共富公司发展模式，真正变“资源”为“资本”，推动村集体经济从“保底型”向“发展型”转变，实现村庄、村民抱团发展，让村村能入股、能受益。

精准扶持 和合共生多元致富

“马连庄农产品国际贸易有限公司是



河头店镇龙泉湖新村产业示范园京东数字农场。

我们镇共富公司的子公司，专门对接市场。”莱西市马连庄镇马连庄农产品国际贸易有限公司负责人肖丙振说，共富公司主要做两个方面的事，一是整合资源规模化运营，集中力量办大事；二是聘请职业经理人运营，帮助村里更好地走出去。

2017年，马连庄镇成立了莱西市首个镇级共富公司。2022年，山东省首个“瓜果盒马村”落地马连庄镇。盒马村，是新零售品牌盒马鲜生在农产品标准化、精细化、品牌化方面打造的数字村庄。有了盒马村这块金字招牌，每天都有数十吨的瓜果，从马连庄镇的田间地头“飞”进全国各地高端消费市场。2022年，秋月梨的收购价提高到四块八一斤，创了历史新高。

为推动公司经营紧跟时代发展热潮，莱西市深化“组织的力量+市场的手段”，让“有为政府”和“有效市场”紧密结合。采取“战区制”打法，将12个镇街划分为3大战区，每个市级“共富公司”负责一个区域，可以通过注资参股的形式，充分赋能镇村“共富公司”。对周期长、资金投入量大的项目，管理权可由社会资本负责，监管权由村集体负责，双方按出资比例分红。同时通过将公共财政投入小型工程向公司倾斜、将共富公司纳入农业信贷担保支持体系、适当吸纳社会资本等扶持手段，切实把共富公司建成推动村集体经济发展的“催化剂”。

联结共享 双向发力全线带富

夏格庄镇岭东村成立的青岛君兴农业种植开发有限公司，通过“共富公司+社会资金+种植户+农户”经营模式，将全村地瓜种植户整体吸纳到“共富”公司成为股东，构建稳定的利益联结机制，实现村集体年收入增加6.6万元，村民每亩增收1700余元。

为拓宽特色农产品销售渠道，增加村集体、村民收入，2022年，夏格庄镇与青岛群修花生专业合作社共同成立镇级共富公司——夏格庄镇惠农发展有限公司，利用电子商务优势，拓展出拼多多、抖音等线上销售平台，累计销售蔬菜200余吨，帮助20余户菜农解决蔬菜滞销难题，减少损失10余万元。预计今年可实现年营业额500万元，村级增收100余万元。

莱西市坚持“内控+外管”共同发力，印发了《共富公司规范管理指导标准(试行)》，制定了《共富公司运行管理“十严禁”》，建立了共富公司现代化企业管理模式，完善股权式利益联结机制，把就业岗位和项目增值收益更多留给村集体和村民。既确保村集体资产保值增值，又明晰富民增收红线、群众受益红线。针对周期收益较长的项目，通过建立期权奖励机制，把预期的增值收益转化为期权，既保障村民短期分红受益，又能鼓励引导村民长效增值，真正把共富公司建成富民增收的“强心剂”。

党建统领 举旗定向谋篇帮富

目前，由党组织主导成立、国有(集体)资本控股，围绕乡村振兴开展生产经营的3家市级共富公司、75家村级共富公司，正在莱西市高效利用乡村公共资源、推动富民强村、实现共同富裕的道路上发挥着重要作用。

为坚守基因红色、权属集体的政治属性，莱西市在共富公司章程中明确，公司由新村党委领导，法人代表、董事长由新村党委书记、新村经济合作社理事长担任，公司董事会成员全部为新村“两委”成员，法人代表、董事长随新村党委书记、新村经济合作社理事长人员变动而变动，确保公司姓“党”的底色不改变，为公司提质增效、转型升级、高质量发展提供坚强组织保障和有力遵循。

“公司运行情况每年向新村党委进行专题汇报，并接受新村党员议事代表的评议。”莱西市委组织部副部长、市委非公有制经济组织和社会组织工委书记迟宗兴表示，目前，全市已制发《关于深入推进共富公司高质量发展的指导意见》《关于深化“农业公司+村集体经济”一体化发展机制推进共富公司高质量发展的指导意见》等文件，构建起“1(市)+12(乡镇、街道)+N(新村)”共同主导的三级联动共富推进体系，始终在党建引领下运行。

观海新闻/青岛晚报 记者 马丙政 通讯员 程强

维护海上航道畅通 我市推出“1+N”执法协作机制

本报4月24日讯 为进一步营造法治化营商环境，打造畅通有序的疏港通道，维护航道通航安全工作座谈会近日在市交通运输综合行政执法支队召开。

会上，市交通运输综合行政执法支队介绍了2022年度航道执法工作开展情况，与会单位就加强执法协作、信息互通等事宜进行深入交流，达成了构建由交通运输执法部门牵头，各相关部门、单位依职责协同支持的“1+N”执法协作机制共识，推进航道秩序维护由单兵

作战向多方联合、集团作战转变。

围绕及时发现查处航道违法行为、加大航道执法力度以及向西海岸赋权后的航道执法工作，结合前期征集到的航道内有渔船、钓鱼船碍航等问题，在进一步厘清职责权限、明确工作分工的基础上，市区两级执法部门探讨协商合作方式、范围、内容，开展跨区域联合执法，强化航道违法违规为执法震慑。山东港口青岛港集团有限公司、青岛引航站表示近年来随着市交通运输综合行政执法支队航道执法力度的加大，通

航环境不断改善，有利于提高船舶进出港和港口生产效率，为下步增强货轮低能见度条件下的通航能力创造了良好条件。

下一步，市交通运输综合行政执法支队将在加大执法力度的基础上，深化与各部门、单位的沟通合作，建立健全“1+N”执法协作机制，高效发挥机制作用，全面提升执法效能，为建设一流国际化港口城市贡献交通运输执法力量。

(观海新闻/青岛晚报 记者 徐美中)

青岛市城市供水 水质公报

2023年4月19日，青岛市水务管理局对我市市内三区城市供水水质进行了抽检，现将抽检结果公报如下：

市内三区共抽检3个水厂出厂水水样和19个管网水水样。所有受检出厂水的8项常规指标和管网水的7项常规指标全部符合《生活饮用水卫生标准》(GB5749-2022)，出厂水和管网水受检水样合格率均为100%。

请登录青岛政务网(<http://www.qingdao.gov.cn/>)、市水务管理局网站(<http://swglj.qingdao.gov.cn/>)查阅。

青岛市水务管理局
2023年4月25日