

以资本做“媒”助力光电产业聚势腾飞

海控集团走产融结合发展之路 为西海岸高质量发展贡献国企力量

二十大精神 在基层

党的二十大报告提出，建设现代化产业体系，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化。今年1—10月份，青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司成立的第5年，营收达到336亿元，总资产约1555亿元，较创立之初增长超3倍；2021年，年度营收达到325亿元，相较2020年的162亿元，呈翻倍式增长。值得一提的是，在2021年收入结构中，制造业营收达到65%，产业投资占比超过90%。梳理其成长路径不难发现，这家成长迅猛的国有企业，既没有走以往国企融资平台的老路，也不依靠房地产，而是围绕光电半导体、生物医药、新材料等青岛布局的重点产业，以投促引为产业发展增链、补链、强链，并通过并购优质上市公司、投资拟上市公司优化资产质量，以国有体制和市场机制双重优势参与到青岛打造现代产业先行城市和引领型现代海洋城市行动中。如何在服务国家城市战略中自身也能得到快速成长，海控集团的产融结合发展之路也为企业发展提供了参考。

坚持市场化导向 提升自身造血能力

20天完成对一家上市公司的并购，如此速度，在资本市场并不多见。2021年12月，海控集团下属金融控股公司耗资56亿元完成对诚志股份的并购。

从沟通谈判到签约，再到完成工商变更登记，海控集团只用了20天，这样的效率，让参与诚志股份并购的券商刮目相看，评价其为“不一样的国企”。“相较一般国企，海控集团在规范基础上运行决策效率较高，资本实力相对雄厚，使集团从众多竞购诚志股份的机构中脱颖而出。加之企业良好的发展潜力、高度重视诚信的企业文化、高度信息化的运转方式等赢得了资本市场的认可。”海控集团党委书记、董事长李彩元说。据了解，前期已有机构完成尽职调查工作以及西海岸新区对该并购项目的重视和支持也为完成并购创造了良好的外部条件。

近年来，海控集团坚持市场化导向，积极处理好国有体制和市场机制两方面关系，发挥国有体制资本优势和市场机制灵活高效优势做大做强，为青岛西海岸新区高质量发展贡献国企力量。李彩元介绍，通过上市公司来布局产业，这是海控集团市场化打法的具体路径。作为国有资本投资运营公司，海控集团瞄准上市公司作为自身发展的重要支撑，围绕自身产业布局以及青岛市、西海岸新区重点关注的战略性新兴行业领域，通过并购优质上市公司、投资拟上市公司优化资产质量，提升自身造血能力，同时招引优质产业项目，实现资本、资产、资源的良性发展循环。海控集团还逐步明确对系统企业尤其是上市公司的“一臂之距”管理模式，坚持“管资本、管方向、管大局”，确保国企体制不影响企业原有市场灵活机制。2021年，海控集团控股的首家上市公司万马股份经营成效良好，不



万马海工装备产业园。



京东方物联网移动显示端口器件生产基地。

仅在西海岸新区落地高端装备制造和高分子新型绿色环保材料两个增量项目，还分别实现营业收入、归属于上市公司股东的净利润同比36.96%、21.59%的增长。在国内知名金融服务平台“企业预警通”动态综合排名中，海控集团在山东470余家企业中排名稳居前十，是前十名中唯一区级国企。

助力多条百亿、千亿级产业链崛起

11月25日，青岛京东方光电科技有限公司产品点亮暨量产仪式在西海岸新区举行，标志着项目正式由建设期转向运营期。自此，聚力打造国内重要的新型显示产业基地，新区有了龙头项目的强力支撑，实现了真正意义上的弯道超车、垂直崛起。而在京东方落地投产的背后，离不开海控集团的战略性布局。

2021年8月，海控集团出资8.2亿参与京东方定增，当月与京东方签署物联网移动显示端口器件生产基地投资协议，出资15亿元与京东方合资成立青岛京东方光电科技有限公司。项目的落地，产生了很强的示范效应和集聚效应，一批光电半导体产业链上下游企业在青岛落户。目前，总投资35亿元的光电半导体中南高科项目、总投资10亿元的背光源企业万达光电智造生产基地等上游供应链项目已落地开工建设，近30家上下游生产背光源、偏光片等部件的核心配套企业也在逐步落地。以资本做“媒”，培育战略

性新兴产业和招引优质项目落地西海岸新区，是海控集团的“拿手好戏”。坐拥海尔、海信、澳柯玛等“金花”企业的青岛，“缺芯少屏”成为制约产业发展的一大掣肘。为支持西海岸新区以京东方为核心的光电产业链进一步“补链”“强链”，加速西海岸新区及青岛市光电与半导体产业发展，海控集团继投资芯芯海屏产业基金、华为哈勃远致基金后，拟出资8.8亿元与北京芯海林科技有限公司成立青岛京东方光电产业链基金，专项投资于落户光电显示新材料产业园的项目，形成吸引京东方配套企业向青岛聚集的“强磁场”。未来，西海岸新区将形成千亿级光电产业生态圈。

自京东方物联网移动显示端口器件项目起，海控集团逐渐形成以国企为主体、以市场化为导向的“以投带引、引育一体”招商模式。除化工新材料和光电显示两条千亿级产业链外，在海控集团主导下，还有海工装备、生物医药、文旅康养等多条百亿级产业链正在打造和培育。

打造国企民营 共进共赢样板

作为第九个获批的国家级新区，西海岸新区一直承担着打造海洋强国战略新支点的国家战略使命，并规划了船舶海工产业链、海洋航运贸易金融产业链、海洋生物医药产业链等七大重点产业链。在落实国家战略做大海洋产业方面，海控集团的视野不仅体现在对外并购投资万马股份等上市

公司，在对海洋生物等本土优势产业高质量发展上同样有所作为。而且，与民营资本相比，国有资本可以超越单纯的商业盈利目标，在帮助本地民营企业纾困上也担当重任。2021年3月，在明月海藻发展的关键时刻，海控集团对其进行3亿元战略增资扩股，帮助解决了股权分散的历史遗留问题；同时还对聚大洋集团的海藻空心胶囊项目进行股权投资，并共同成立项目公司，目前已在原有2条以海藻为原料的空心胶囊生产线基础上新增6条生产线；此外，联合新区民企瑞源集团发起组建总规模5亿元的海洋产业基金。“与民营资本相比，国有资本可以超越单纯的商业盈利目标，在发展实体经济和引领产业发展中担当起重责任。”海控集团党委委员、副总裁徐志宾说。作为西海岸新区海洋生物医药产业链牵头单位，海控集团入股龙头民企，发挥了国企业在经济高质量发展中的顶梁柱作用，打造了国企与民企共进共赢的样板。今年上半年，明月海藻集团实现收入7.3亿元，同比增长25.9%，净利润实现5854万元，同比增长45.5%；海藻空心胶囊项目公司实现收入1011万元，净利润50.7万元。按照“抓强增量、优化存量、产融结合、协同发展”的发展思路，海控集团构建起“金融服务+产业投资+园区开发”商业模式，形成以金融服务为支撑、以产业投资为先导、以园区开发为载体的生态体系。立足产融结合，海控集团既放大了自身资源、资产价值，又拓宽了资本运作的基础和空间。

观海新闻/青岛晚报 记者 于波 通讯员 王伟

城阳区出台外资项目奖励政策 到账即有奖，最高奖励1亿元

本报12月21日讯 为了深入贯彻党中央、国务院关于“稳外资”要求，提升全区利用外资水平，推动全区实体经济高质量发展，12月21日，城阳区出台了《城阳区外资项目奖励政策》，本政策自发布之日起执行，有效期至2025年12月31日，2022年1月1日至本政策正式实施之日起，符合本政策的企业申请相关

政策，可参照本政策执行。

奖励主体为在城阳区内已完成工商注册和税务登记，符合国家外资产业政策导向，具有独立法人资格，依法经营的外商投资项目。不含住宅类房地产、金融类项目。

对年实际到账外资3000万美元以下新设项目，

1000万美元以下增资项目，区财政按其当年实际到账外资金额的2%予以奖励；对年实际到账外资3000万美元及以上的新设项目、1000万美元及以上的增资项目，区财政按其当年实际到账外资金额的3%予以奖励，最高奖励1亿元（含市区两级奖励）；对世界500强企业、全球行业龙头企业新设（或增资）年实际到账外资2000万美元及以上的制造业项目，区财政按其当年实际到账外资金额的5%予以奖励，最高奖励1亿元；支持外商设立研发中心。对新设立具有独立法人资格的外资研发机构，区财政按其当年实际到账外资金额的5%予以奖励，最高奖励200万元。

（观海新闻/青岛晚报 记者 奕丕炜）