



地铁建设速度最快城市、13项运营指标全国第一、建设轨道上的青岛……

青岛地铁，交上“十年答卷”

十年

成就地铁建设速度最快城市

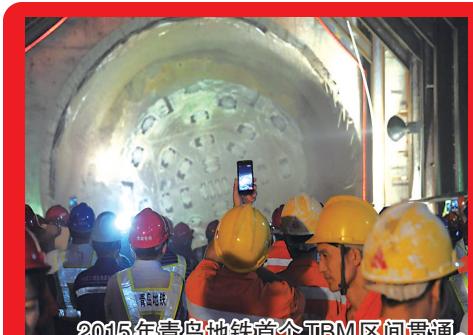
一个城市追逐地铁梦，总是要从地铁建设落板。2010年6月，山东省第一条地铁线路——青岛地铁3号线进入全线施工阶段，以建“百年地铁”为准绳，以“为城市建地铁、为人民建地铁”为理念，由此开启了青岛地铁的“大建设期”。经过5年的建设，青岛地铁3号线北段于2015年12月通车，“一线牵南北，全城若比邻”，青岛进入了地铁时代。作为青岛修建的第一条地铁线，3号线的建设可以用“摸石头过河”来形容。青岛独特的花岗岩地貌和复杂多变的地质，让常规的机械法施工在青岛遇到技术壁垒，矿山法成了当时摆在3号线面前的唯一选择。

如果墨守成规，无疑意味着青岛地铁的建设要背负沉重的镣铐，唯有创新才能走出地铁建设的青岛道路。

青岛地铁联合中船重工，将多用于山岭隧道施工的TBM进行创新、改良，最终创造出为青岛地质“量身定制”的DSUC型双护盾硬岩隧道掘进机。2014年12月，经过一年多的准备，首台双护盾TBM“贯龙号”在2号线成功始发。这条地下掘进的长龙，带着希望和寄托，迈出了青岛地铁机械施工法的第一步，这也是双护盾TBM在国际地铁领域的首次应用。据介绍，当时使用机械法掘进的海安路到高雄路（不含）4站4区间，不仅效率高，而且把对周边市民的生活造成的影响降到了最低，为青岛地铁赢得了百姓的口碑。相对于传统的钻爆方式，TBM提速了8到10倍，一举拿下最高月进382米，最高日进22.5米等多项施工纪录。时至今日，青岛地铁月进尺已经进入“800米+”迭代，青岛地铁建设方面的创新也早已从土建拓展到了建设的各个环节。



乘客等待列车进站。



2015年青岛地铁首个TBM区间贯通。



山东省第一条地铁线路——青岛地铁3号线施工阶段。



市民乘坐青岛地铁1号线。



地铁让城市生活更美好。

地铁App健康乘车码“五验合一”等便民措施，有效满足乘客服务需求，乘客满意度连续五年处于“非常满意”水平。

响应国企改革三年行动，青岛地铁在运营板块大力推行班组建设。通过推行“班组小立法、二次分配”，鼓励一线班组在公司规章制度下根据专业特点、实际情况，通过民主协商原则自行制定管理规则，开展自我管理“立法”，并根据班组运作需要即时调整；自主开展薪酬绩效二次分配，让绩效奖金向关键岗位、一线岗位倾斜，改变过去“干多干少一个样”，实现“干得多拿得多、干得好奖得高”的目标，在运营一线广泛形成“比、学、赶、超”的干事创业氛围，有力推动了安全生产运营服务质量提升。

自2015年第一条线路开通至今，青岛地铁每年都有新线开通，运营里程是仅次于北京的北方第二城，单日客运量上百万次。线网日益发达，也改变了人们的出行方式。从具体指标来看，2021年青岛中心城区居民平均出行距离较2015年增加0.74公里，但居民平均出行时耗较2015年减少约4.5分钟，同等出行距离下出行时间减少约8.5分钟。截至目前，青岛地铁已累计安全运营2500多天，运送乘客突破10亿人次，公共交通分担率超过24%，与国铁、机场换乘平均覆盖率分别达到96.26%和84.35%，基本实现对全市主要交通枢纽全覆盖，为城市高效运转注入了澎湃动力。线网运营时长超18小时，行车间隔最短至2分35秒，16项运营关键指标13项全国第一、3项全国第二。“畅达幸福”服务

品牌也先后获得了全国企业文化优秀成果一等奖、全国交通运输行业“榜样品牌”等国家级荣誉，擦亮了青岛的城市名片。

十年

从建城市地铁到建地铁城市

地方国企是城市发展战略的重要承担者、推动者。青岛地铁集团走到第十个年头，确立了“三六五”发展战略，即聚焦“线路建设、TOD开发和轨交产业集群”三个千亿投资目标，立足“运更多的人、赚更多的钱、用最少的电、让更多人工作生活在地铁旁、青岛地铁造、匹配城市战略”六大发展愿景，全面发力“建设、运营、开发、经营和资本运作”五大赛道，实现从建城市地铁，到建地铁城市的转变。聚焦主业，拓展边界，青岛地铁五大赛道齐发力，提出了与城市战略高度匹配的“建设世界一流地铁，打造一流城市投资建设运营商”的“双一流”目标。今年9月，青岛地铁集团所属的青铁置业公司在青岛北客站东广场地下空间项目试桩，青岛创新创业活力区打下围护结构施工第一钻，青岛TOD项目“一号工程”迈出了里程碑式的第一步。“综合开发”是青岛TOD一号工程的一大亮点，将沉寂多年的老厂房、低效片区，借由现代建筑和传统建筑交相辉映的设计，实现盘活、重塑。在城市更新和城市建设三年攻坚行动中，青岛地铁全力推进地铁沿线开发建设。TOD综合开发围绕生产、生活以及生态等三大空间品质提升，以“全域畅达、聚集

创新、全民共享、集约高效、绿色低碳”为五大核心理念，确定了打造“具备世界眼光、时代特征、青岛特色的现代化国际大都市TOD新典范”总体目标。

当下，青岛地铁11条、219公里在建线路正开足马力向前推进。与此同时，青岛地铁承担的一系列城市更新项目不断打开新局面。面对新的发展格局，青岛地铁以资本力量赋能，不断提升造血能力。青岛地铁梳理轨道交通产业链上下游开放场景，做细行业前景研究，寻找优质投资方向。去年，青岛地铁集团成立青岛青铁轨道交通产业研究院有限公司、青铁产业投资有限公司，前者是

集团科学决策、精准施策的“智库”，后者是集团专业的“操盘手”。青岛地铁聚焦战略投资主方向，优化产业布局。青岛地铁投大投强，对标一流标准，坚持战略导向，强化“投得稳”；坚持价值投资，强化“投得准”；优化产业布局，强化“投得好”。作为青岛地铁集团专业的股权投资公司，青铁产投公司围绕轨道交通产业链，规划搭建由“产业链股权投资基金群”“地铁建设基金群”“城市更新基金群”构成的百亿产业基金集群。其中“产业链股权投资基金群”以补链、强链、延链为导向，聚拢轨道交通产业链优质项目形成产业集群，今年上半年，一期产投基金、金浦青铁基金相继落地，初步组建完成“控股型”“合作型”两支投资团队；“地铁建设基金群”主要服务于地铁线路建设，助力地铁线路高质量开通，目前已组建四、八号线基金两只基金，总规模突破百亿元；“城市更新基金群”定位于TOD城市更新项目，助力打造千亿级轨道交通生态圈，城市更新母子基金均已立项，基金组建工作正在紧密推进。

青岛地铁集团以苦干实干的姿态、勇于创新的精神，成就了十年来的蝶变发展，向城市、向青岛人民交出了一份满意的“十年答卷”。新的征程大幕拉开，唯有奋斗不负韶华。青岛地铁集团将坚定“三六五”发展战略和“双一流”目标，继续加压奋进，争取再创佳绩、再立新功！

观海新闻/青岛晚报 记者
徐美中



视频
二维码