



资本加持做强地铁产业 产业赋能匹配城市战略 青岛地铁加速布局资本运作新赛道

资金是企业流动的血液。众所周知,地铁建设需要大量的资金支持。当下,青岛地铁11条、219公里在建线路正开足马力向前推进,与此同时,青岛地铁承担的一系列城市更新项目不断打开新局面。面对新发展格局,青岛地铁以资本力量赋能,不断提升造血能力,为践行“建设世界一流地铁,打造一流城市投资建设运营”的“双一流”目标源源不断地输入新鲜血液。



青岛地铁在资本运作的赛道上持续发力、加压奋进。

资本之谋

“智库”助力不断探索新方式

从2015年底地铁3号线北段开通到如今6条线路、284公里运营里程,青岛地铁已经跻身运营里程全国前十的行列。在“畅达幸福”的服务品牌引领下,青岛地铁13项关键运营指标行业排名全国第一。今年上半年,青岛地铁三期线路全部开工,建设规模前所未有。青岛地铁发布了《建设世界一流地铁目标体系》的建设篇和运营篇,确定了“1+6”的目标体系,以创新为引领,打造“安全、优质、高效、绿色、智慧、和谐”的地铁工程。

放眼世界的底气,需要强有力的资金作为支撑。年初,青岛地铁明确提出“三六五”发展战略,资本运作与建设、运营、开发、经营一起,在战略层面明确为青岛地铁发力的重点赛道。梳理轨道交通产业链上下游开放场景,做细行业前景研究,寻找优质投资方向,去年,青岛地铁集团成立青岛青铁轨道交通产业研究院有限公司、青铁产业投资有限公司,前者是集团科学决策、精准施策的“智库”,后者是集团专业的“操盘手”。

青铁产业研究院紧扣“双一流”目标,结合数字科技、绿色节能、智慧化等发展理念,对与地铁集团发展相关的政策文件、经济热点进行专篇解读,并深入分析行业标杆企业成功经验、宏观经济形势、经济数据,为集团高质量深化优化产业布局通透“全景视野”。结合国家“双碳”目标,从总体要求、主要目标、实施路径等方面推出《“双碳”实施路径梳理》;按照地铁集团“打造一流城市投资建设运营商”发展目标和深化国企改革相关部署,推出《浅析国有资本投资公司》《浅析大型国企股权如何践行“管资本”》等;挖潜拓展新领域新业态,推出《虚拟现实产业在轨道交通场景有效应用研究》《元宇宙研究》《“绿色节能建筑”技术方向》等多篇涉及“智慧”“绿色”发展理念的专项产业研究报告,并从中甄选新趋势、新前景、新机遇的投资节点领域予以推广推介。

在战略路径选择上,青岛地铁聚焦战略投资主方向,优化产业布局。青岛地铁投大投强,对标一流标准,坚持战略导向,强化“投得稳”;坚持价值投资,强化“投得准”;优化产业布局,强化“投得好”。以支持科技创新为初心,以孵化专精特新“独角兽”为愿景,青岛地铁“投早投小”,坚持以硬科技为引领,强化与高校、研究院合作,重点关注拥有核心技术、核心团队、核心壁垒的公司,综合考量产业落地、市场前景、竞争格局,判断公司未来成长性,利用集团潜在赋能优势,灵活使用附条件分期出资等措施,尽量降低项目成长过程中发生风险时的损失。

与此同时,青岛地铁集团不断创新金融手段,并成功跻身“国家队”的行列。去年,青岛地铁集团成为上海票交所直接投资股东,是我国唯一法定票据交易平台的首家人股企业,此前,上海票交所股东主要为监管机构和金融机构。上海票交所2021年总

资产92亿元,净利润3.9亿元,2019年才启动部分票据交易手续费缴纳,现每年净利润保持30%-40%增长。青岛地铁集团在上海票交所加速发展初期参股,将成为金融体制改革促进实体经济发展的最先受益者。

不但要造血,还要保持血液良好流动。今年,青岛地铁创建了国内轨交行业首家“司库+共享+金融”的综合功能资金结算中心,开展首期集团25家单位的资金统一结算、银企直联、平台化自动记对账管理。结算中心创新开发银行在线贷款提付款查核小程序,实现银行各部门和条线线上实时加密审核地铁集团及所属单位的放贷、提款、付款申请材料,大大加快地铁集团银行贷款放付款效率,减少人工参与,让资金的使用效率从“月”提升到“日”。

资本之局

百亿基金群赋能产业集群

最近,青岛博宁福田通道设备股份有限公司成功中标无锡至江阴城际轨道交通工程自动售检票系统设备采购项目,中标金额3196万元。这是继年初中标贵阳3号线一期站台门系统集成项目(中标金额7964万元)后,博宁福田首次在强手如林的长三角地区赢得一席之地,实现了开拓外埠市场的又一次成功突破。

博宁福田是青铁产投围绕轨道交通产业链投资的青岛本地轨交设备企业。作为一家中国领先的智能交通和智慧城市系统集成服务商,青岛地铁的人资提升了企业竞争力和市场影响力,助推企业业绩实现爆发式增长。公司副总经理张丽芳透露,去年博宁福田累计中标约3.6亿元,受益于青岛地铁的巨大辐射力,外地市场中标23个项目,金额1.56亿元。就在几天前,青铁产投公司通过一期产投基金与博宁福田、北京启明星辰共同持股青岛启明星辰公司,博宁福田并表青岛启明星辰公司,将全力冲击IPO。

作为青岛地铁集团资本运作的先行者,青铁产投公司实施“上市公司+”战略,成立一年来,迅速布局四家拟上市公司,博宁福田是其中之一家。作为青岛地铁集团专业的股权投资公司,青铁产投公司围绕轨道交通产业链,规划搭建由“产业链股权投资基金群”“地铁建设基金群”“城市更新基金群”构成的百亿产业基金集群。其中“产业链股权投资基金群”以补链、强链、延链为导向,聚拢轨道交通产业链优质项目形成产业集群,今年上半年,一期产投基金、金浦青铁基金相继落地,初步组建完成“控股型”“合作型”两支投资团队;“地铁建设基金群”主要服务于地铁线路建设,助力地铁线路高质量开通,目前已组建四、八号线两只基金,总规模突破百亿元;“城市更新基金群”定位于TOD城市更新项目,助力打造千亿级轨道交通生态圈,城市更新母子基金均已立项,基金组建工作正在紧密推进。产投公司累计在管基金共6支,合计137.32亿元,百亿基金集群已初具规模。尚有一期科创基金、并购基金、创投基金、天使基金等多支平行基金在组建,多只基金协同作战效应初步具备。

轨道交通产业是中国速度的象征,青岛是我国轨道交通产业发展的“摇篮”和“高地”,是我国轨道交通装备制造的重要基地,孕育了一大批行业知名企业和一批高端研发平台。青岛地铁秉承“做强地铁集团、做大地铁产业”的

理念,坚持用市场逻辑谋事,用资本力量干事,全力支持青岛轨道交通装备产业发展,为实现青岛轨道交通产业世界级先进制造业集群的目标愿景不懈努力。“十四五”期间,我市地铁建设预计完成投资1100亿元,由此将衍生出千亿级的市场场景,青岛地铁已经研究梳理出包括传统土建、设备以及新兴领域在内的36大类146个开放场景,为企业提供充足的产业投资和市场参与的机会。

青岛地铁投资重点紧紧围绕补链、强链、延链,布局青岛地铁未来投资重点方向。一方面,通过股权投资,培育上市公司、瞪羚企业,为地铁建设、TOD开发提供资金支持;另一方面,通过场景开放,布局青岛轨道交通产业链,为建设世界一流地铁,打造一流城市投资建设运营商提供技术加持。

今年6月,青铁产投以一期产投基金完成对青岛德嘉工程管理有限公司的战略投资,实现了地铁集团在造价咨询行业的“延链”布局,对推动地铁投融资业务高质量发展具有重要意义。

青岛科而泰环境技术控制有限公司作为一家主要研究振动和噪声控制的公司,该公司把高端减振降噪技术引入国内,作为“补链”不仅填补了国内技术空白,而且在部分领域还实现了技术超越。“青岛地铁集团成为股东后,给我们提供了更大的市场空间和研发平台,比如提供了实验场景,双方的技术人员共同深入合作,从供需双方的角度合体研发,使研发思路更全面,方案落地更贴近实际需求,研发过程也更高效。让我们的更多新技术走向市场,为地铁建设服务,壮大青岛轨道交通产业链。”青岛科而泰环境技术控制有限公司执行董事尹学军说。

资本之路

“跨界”运作匹配城市战略

青岛地铁的资本运作已突破了轨道产业集群的行业边界,在匹配城市战略上体现出了巨大的优势。

今年7月,青岛地铁集团与湖北东湖实验室、青岛中瑞车联公司在绿色节能领域共建青岛东湖绿色节能研究院有限公司。公司将依托青岛地铁场景资源,挖掘各类应用场景利用潜力,主要研发、生产和销售复合储能装置(含飞轮储能)、永磁牵引系统、新型能源智能管理系统、氢能及迭代产品,同时积极推动相关产品市场延伸推广,主要承接地铁行业、新能源领域及其他行业订单,通过绿色节能技术应用与推广,力争实现城轨运营节电30%的目标,将有力推动青岛地铁乃至整个轨道交通行业实现绿色转型发展,助力国家“3060”目标达成。

青岛地铁首个科技成果入股项目则目标直指助力乡村振兴。青铁产投公司以科研成果作价,与宽衍(北京)科技发展有限公司联合成立青岛国科智维科技有限公司,合资公司落地在青岛地铁集团对口帮扶的菜西市马连庄镇,助力集团以产业投资激发乡村自主发展的“造血”能力,为乡村振兴贡献地铁力量。该合作模式,不仅强化了地铁集团在产业链上下游的凝聚力,加强合资公司的技术能力和业务拓展能力,也盘活了地铁集团的科研成果,顺利打通科技成果走向实体经济的“最后一公里”,有效促进知识产权转化运用。合资公司落地后,预计三年内累计营收将达到2.5亿元以上,上缴税收2500万元以上,提供就业岗位100个以上。

资本加持做强地铁产业,产业赋能匹配城市战略,在资本运作的新赛道,青岛地铁“谋新局、走新路”,以市场化手段培育上市企业,孕育地铁新技术、孵化行业新产品,助力打造轨道交通千亿级产业集群,为城市能级跃升贡献地铁力量。