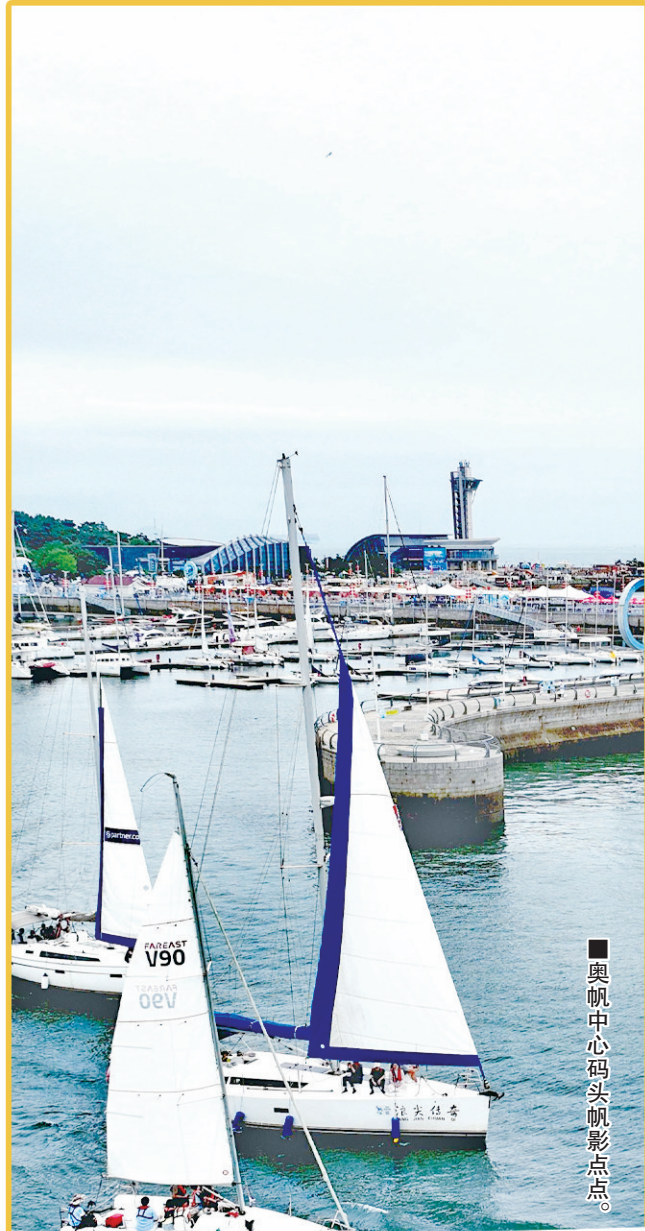




■奥帆中心码头帆影点点。



■青岛湾栈桥码头上，游客乘船欣赏前海风光。



■10月27日，五四广场码头加入青岛海洋旅游联合运营体。



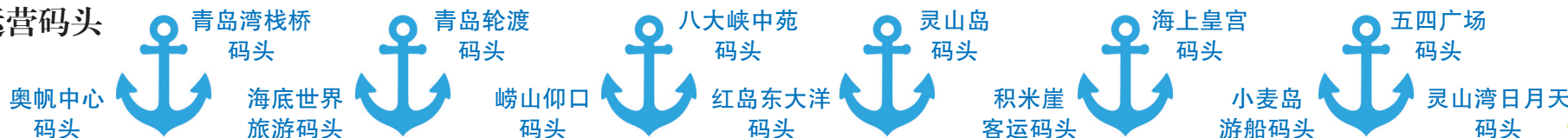
■从海底世界旅游码头出发，可从另一角度欣赏“红瓦绿树、碧海蓝天”。

五四广场码头、灵山湾日月天码头等一批“新成员”加入联合运营，海上旅游优势节点从前海一线向全域拓展——

13座码头“联网”，“海上看青岛”新玩法约起

□青岛日报/观海新闻记者 马晓婷 通讯员 李 硕

13座联合运营码头



布“点”——
核心节点入局，筑牢海上游岸线支点

从青岛的地标建筑“五月的风”雕塑向西，沿海漫步仅300多米，就来到了五四广场码头。海风拂过，开阔的海面如钻石般闪烁，从“城市客厅”启程的乘船体验，吸引着大量游客慕名而来。

10月27日，青岛旅游集团与银海旅游集团在青岛国际会议中心签署联合运营协议。全市最大国有旅游集团与最大民营旅游集团在黄金海岸线上的“握手”，标志着五四广场码头正式纳入青岛海洋旅游联合运营体“五统一”管理体系，从过往单一运营节点升级为全市海上旅游大格局中的新枢纽。国企平台资源优势与民企场景运营优势深度互补，真正形成“1+1>2”的协同效应，也为全市旅游行业不同主体间的开放合作打造了可参考的实践样板。

签约现场，“开放”与“共享”成为关键词。青岛旅游集团党委副书记、总经理任现辉介绍，青岛旅游集团与银海旅游集团的合作，对于补齐灵山湾片区海上旅游泊位短板，加快优质码头资源联动发展，培育游艇帆船等高端业态，实现海上观光与岸上景区打通有着重要的推动作用。此次签约，不仅是联合运营码头的扩容，更将加快推动资源成网、业态成链、产品成体系的深度合作，助力全市海洋文旅产业高质量发展。

记者从签约现场了解到，根据合作约定，双方将按照

连“线”——
全域码头互联，打开多元体验场景

五四广场码头的加入，让青岛海洋旅游联合运营体整合的码头版图增至13座，更让人们対青岛海上旅游的新一页充满期待。

近年来，为彻底破解海上旅游码头布局分散、运营无序、业态单一、服务参差等行业痛点，筑牢滨海文旅高质量发展根基，在市委、市政府专项工作专班指导下，青岛旅游集团牵头完成多码头系统性、深层次整合，加快实现全域海上旅游资源一体化运营。

2023年春节前，海底世界旅游码头投入使用，青岛奥帆海洋文化旅游区奥帆中心与海底世界实现海上联通，迈出了青岛全域码头整合的第一步。此后，2024年2月，八大峡中苑码头投入使用；2024年5月，作为前海核心节点的青岛湾栈桥码头投入使用；2024年8月，青岛轮渡码头投入旅游运营；2025年7月，海上皇宫码头建成；2025年8月，在“好客山东·半岛1号”战略的引领下，灵山岛码头、积米崖客运码头纳入联合运营；2025年10月，红岛东大洋码头投入使用；2026年5月，小麦岛游船码头投入使用，崂山仰口码头纳入联合运营；2026年10月，灵山湾日月天码头、五四广场码头纳入联合运营。

每一座新码头投用或纳入，都为青岛海上旅游体验维度打开了新的空间。依托联合运营统筹的235艘船艇、23条旅游专属航线、37类产品，青岛海洋文旅体验有了更多“打开方式”。

在前海，青岛湾栈桥码

“码头统一管理、航线统一规划、售票统一发售、结算统一归口、运营统一调度”的“五统一”管理模式，依托五四广场码头区位优势开发专属海上产品，联动奥帆中心、栈桥等现有节点，丰富场景和产品供给，同时持续完善码头配套、提升游客游览体验。

尤其值得一提的是，这里将成为全市海岛游航线的重要节点。待条件成熟后，青岛旅游集团将以此次合作为依托，适时开通由五四广场码头前往竹岔岛、灵山岛的近海旅客运输航线以及联动胶州湾沿岸码头的折返航线。由此，五四广场码头将成为青岛“城岛联动”海上通道的重要入口——海岛的生态度假资源将与坐拥国家5A级景区核心文旅资源的“城市客厅”形成直达的海上连接，借力交融融合加快海岛游破题。与此同时，折返胶州湾的航线设计，有望将五四广场码头扩展为串联胶州湾沿岸码头群的枢纽型支点，为后续全域一程多站式航线预留接口。

从浮山湾到胶州湾，从城市客厅到海岛渔村，五四广场码头的接入让“点”的密度和厚度同时提升。在青岛海上旅游联合运营网络中，13座码头不是散落在海岸线上的孤立支点，而是一个个各有分工、彼此呼应的差异化集群的起点。

头自投用以来，已推出栈桥环游、栈桥夜游等热门航线，尤其是每逢秋冬海鸥季，游客可乘快艇、帆船或游艇，与海鸥亲密接触；在后海，青岛轮渡“橘子海”航线日日火爆，红岛东大洋码头“海上穿越大桥”航线让胶州湾大桥兼具旅游属性；在东部沿海，从小麦岛码头乘船，可体验不同视角的山海浪漫；在西部沿海，依托灵山岛海上航线开发的海岛生态游产品备受年轻游客喜爱……

与此同时，一套成熟可落地的运营体系，为联合运营稳定运转构筑着底层根基。

机制创新，打造全国标准化运营样板。通过国企牵头、多方共治的联合运营体系，整合优质市场资源，实现规范治理与市场活力双向兼顾，破解行业“小散乱”多年顽疾。目前，联合运营体已整合全市92家航企，截至2025年末，民营航商载客量占比达37.4%，品牌红利与客流资源向航商持续开放。

全域联动，构建海陆一体发展模式。将码头与青岛老城滨海、崂山山海、胶州湾湾区、灵山岛生态等特色文旅资源深度串联，打通海陆旅游动线，实现景区、码头、航线、业态的深度融合，构建起“北起胶州湾、南至斋堂岛，多点联动、南北贯通”的海上旅游大格局。“海上看青岛”外地游客占比约75%，已成为具有市场吸引力的文旅品牌。

智慧赋能，提升服务现代化水平。整合升级全域智慧文旅服务体系，游客可通过统一平台查询各码头航线、购票出行、预约体验，以数字化赋能海上旅游服务提质增效。

成“面”——
放大网络效应，释放产业增长动能

如今，“青岛模式”已经成长为社会认可、资源互通、互利共赢的成熟合作路径。依托全域组网带来的集聚效应，青岛海上旅游产业发展的重点从码头航企归集的“存量整合”，转向区域协同、业态创新、陆海统筹的“增量创造”，为全市全域文旅提质升级注入源源不断的生长动能。

在青岛全域文旅发展格局中，海上旅游已然成为带动区域文旅协同发展核心引擎。

从目前纳入联合运营的13座码头布局来看，青岛海上旅游的优势节点，正从前海一线向全域拓展。在过往灵山岛码头、积米崖客运码头纳入联合运营的基础上，近日灵山湾日月天码头也纳入联合运营，再加上谋划中的南营码头，西海岸新区将成为青岛海上旅游新的优势发展区域。

10月13日，青岛旅游集团旗下全资子公司青岛全域旅游码头发展有限公司与青岛灵山湾日月天游艇俱乐部有限公司签署日月天码头合作协议。日月天码头位于灵山湾核心地带，自然条件优越，具备发展海上旅游、休闲渔业等多元业态的良好基础。青岛旅游集团将依托该码头布设运营，未来计划开通灵山岛陆岛交通及周边环游航线，实行统一联合运营，推动西海岸海上旅游集约化、规范化发展。尤其是码头南侧海域即为海洋牧场，可与码头形成“港产联动”格局，为海上观光、休闲海钓、渔旅融合等项目提供资源支撑和体验场景，可进一步拓展码头产业链条。

稍早前的9月30日，青岛旅游集团通过招拍挂取得沙滩啤酒城内南营地地块土地使用权。该地块海上将配套建设一处旅游码头，规划160米客船泊位1个、80米客船泊位1个、常规旅游泊位6个及游艇帆船泊位68个，项目总投资约4.6亿元。码头建成后可靠大型船舶，全面承接啤酒节溢出流量，重点培育海上啤酒节、海上演艺、海上婚宴等新业态，推动原有简易功能型码头向节庆专属停靠、海上交通接驳、滨海休闲消费的复合型文旅码头转型，把南营片区打造成啤酒城的“海上会客厅”。

一边是海上旅游牵手海洋牧场、深耕渔旅融合，

一边是海上旅游承接城市节庆IP、拓展消费新场景，

■在小麦岛游船码头乘船，可体验不同视角的山海浪漫。 本版摄影 王 雷



■红岛东大洋码头“海上穿越大桥”航线备受游客青睐。