



精心培育，助力专精特新企业蝶变

——青岛市政协委员、专家学者和有关部门负责人热议中小企业专精特新发展

□青岛日报/观海新闻记者 崔武 鹿子金涛

中小企业是推动创新、促进就业、改善民生的重要力量。专精特新企业是中小企业的“领头羊”，是推进新型工业化、发展新质生产力的生力军。近年来，青岛认真贯彻落实国家、省关于促进中小企业高质量发展决策部署，聚焦“10+1”创新型产业体系和“4+4+2”现代海洋产业体系，坚持服务与管理并重、发展与帮扶并举，推动优质企业实现量的合理增长和质的有效提升，为产业转型升级和新质生产力发展积蓄强劲动能。

10月19日，由青岛市政协委员联络活动工作室、12345·青诉即办、青岛日报社共同打造的“琴岛协商·倾听与商量”协商平台第五十三期协商活动举行。本次协商活动走出演播室，政协委员、专家学者与职能部门负责人走进青岛市中小企业公共服务中心，围绕“促进中小企业专精特新发展”主题展开协商，在倾听中交流思想、凝聚共识，在商量中汇集力量、解决问题。

本期协商活动由青岛市政协经济工作办公室承办。



■嘉宾围绕“促进中小企业专精特新发展”主题展开协商。

●持续强化顶层设计，以企业画像赋能精准施策，支撑专精特新企业行稳致远。

●引导龙头企业开放创新资源、共享应用场景，与优质中小企业建立长期稳定的合作关系。

●发展耐心资本，破解融资难题，推动更多初创企业加快成长为科技领军企业。

梯度育苗，长期陪跑

场景开放，补链强链

服务赋能，生态共建

青岛市民营经济发展局党组成员、副局长李殿强介绍，促进中小企业专精特新发展是国家的重要部署。近年来，青岛市搭建“选种、育苗、培优”全生命周期培育体系，持续畅通创新型中小企业、专精特新中小企业和专精特新“小巨人”梯次成长通道。截至目前，全市已培育创新型中小企业6068家、专精特新中小企业3218家，专精特新“小巨人”企业累计284家，形成“头部强、腰部壮、尾部活”的良好企业梯队。

青岛市政协委员、青岛市委党校管理学教研部副主任李光全认为，促进中小企业专精特新发展，是立足当前、着眼长远的重大课题。当前，青岛已经搭建起较为成熟的优质中小企业梯度培育体系，要持续强化顶层设计，支撑专精特新企业行稳致远。一方面，紧扣国家战略和城市产业发展方向，瞄准未来新赛道精准发力，培育一批能够抢占产业制高点的优质企业；另一方面，立足我市传统产业基础，推动存量企业转型升级，从成熟产业里孕育专精特新主体。要实现精准施策，有关部门需系统摸清企业技术能力、产业链定位、创新瓶颈以及各

专精特新企业是产业链上的“配套专家”、细分赛道的“单项冠军”，是强链补链的关键力量。李殿强介绍，青岛市民营经济发展局自2024年以来持续开展专精特新中小企业融链固链建链活动。通过专场对接、数字化平台搭建、产业图谱编制等举措，打通政府、金融机构、链主企业、市内外优质中小企业协同通道，实现场景开放、信息共享、技术协作、融资对接、产业配套一体化推进。截至目前，促成项目落地、技术合作、产业配套、战略合作，涉及企业及意向企业100余家。

当前，数字技术重塑创新范式，知识产权成为中小企业创新的关键变量。委员和专家在调研中了解到，部分企业不敢、不愿投入研发费用开展技术攻关；部分企业虽有技术积累，但未及时转化为受保护的自主知识产权，影响后续发展。

“工信部新修订的《优质中小企业梯度培育管理办法》对专精特新中小企业的知识产权、研发投入等认定条件提出明确要求。”李光全建议相关单位联合建立“专精特新企业研发投入台账”，实行逐户辅导，对照新标准查漏补缺，切实提升企业研发投入水平与专利质量。

产学研协同不够紧密也影响了中小企业专精特新发展。李光全建议，依托海洋科技大市场等平台，建立“需求导向”的常态化对接机制，支持链主企业、高校院所共建中试验证平台，降低科研风险。同时，壮大技术经理人队伍，推动优质成果在青岛就地转化、就地应用。

中小企业专精特新发展离不开公平的市场环境和耐心的精准服务。李殿强介绍，青岛市高度重视民营和中小企业的培育与发展，在完善政策体系、企业梯度培育、加强要素供给保障等方面持续发力，已出台《青岛市民营和中小企业发展促进办法》《关于支持民营企业 and 中小企业改革发展的意见》《青岛市中小企业发展促进条例》等，构建起保障民营和中小企业发展的制度体系。同时，依托“青岛政策通”惠企平台，汇集政策3.27万条，构建“一口发布、一口解读、一口兑现、一口服务、一口评价”机制；常态化开展企业走访帮扶，帮助企业补齐短板。

李光全认为，近年来，青岛借助大数据和人工智能算法，推动政策与企业智能匹配，取得一定成效，但仍有部分中小企业获得感不强。他建议有关部门强化主动推送和申报节点提醒，对不会办、不敢报的企业提供专员帮办或上门服务，并进一步扩大“免申即享”覆盖面，将标准化程度高的政策纳入，符合条件直接兑现。

类要素诉求，全面掌握不同成长阶段企业的真实状况。依靠精准的企业画像支撑科学决策，推动梯度培育由普惠式扶持转向精准化赋能，为全市产业高质量发展积蓄坚实力量。

青岛市政协经济委员会专家、青岛市新经济联合会副秘书长兼专家办主任董玉斌长期关注中小企业发展。他表示，今年，国家出台了一系列支持中小企业专精特新发展的新政策、新规划，传递出三个信号：培育导向，从“比数量”转向“比质量”；认定管理，从“一次评上”转向“有进有出、动态管理”；发展路径，从“单打独斗”转向“数智赋能、融通发展”。

“数智化”是中小企业专精特新发展的重要路径。顺应这一发展需求，政府要加快推进算力、平台等新型基础设施建设。”董玉斌建议，把算力做成“普惠品”，建设普惠性工业算力中心，推广“算力券”“模型券”，降低企业使用门槛，实现算力可用、可及；把底座做成“公共品”，培育自主可控的开源软件生态，让企业安全地用上人工智能；把数据做成“流动品”，结合可信数据空间建设，优先在医疗、智能网联、金融等数据富集领域，形成可交易、可复用的数据产品。

助力中小企业提高创新能力，青岛在国内首创云端研发平台，在线上集聚各类创新要素。云端研发平台的建设运营方——青岛檬豆网络科技有限公司副总裁陈丽娜介绍，该平台已服务中小企业超5.2万家，累计上线需求场景9800余项，科研成果4.1万项，助力数千家企业实现产品升级，工艺改进和产线智能化改造。近期，云端研发大模型V2正式启用，用“自然语言对话+多文档解析”的方式，极大地提升技术成果与产业需求的精准对接效率。

孔令华认为，推进专精特新企业发展，要打通创新链与产业链，让技术找得到场景，让产品进得了链条。目前，青岛正在常态化开展融链固链建链专场对接活动，引导龙头企业开放创新资源、共享应用场景，与优质中小企业建立长期稳定的合作关系。有关部门可进一步扩大活动覆盖范围，引导更多中小企业融入产业链。

孔令华还建议，引入专业化供需对接平台，丰富对接载体，帮助中小企业与大型企业实现高效供需对接。平台可依托企业画像库与产业链图谱，运用智能匹配算法实现供需精准对接，压缩对接周期，推动专精特新企业借助数字化手段快速融入产业链供应链体系。

“青岛部分产业链仍存在核心零部件配套不足、本地配套率偏低等短板，可通过招引专精特新‘小巨人’企业破题。”董玉斌建议相关单位超前谋划、加大招引力度，对契合我市

融资难、融资贵问题困扰中小企业发展。董玉斌建议青岛从两个方向发力，发展耐心资本，推动更多初创企业加快成长为科技领军企业。一是发挥政府引导基金“领投”作用，对专精特新企业中的“硬科技”项目建立长周期考核机制，降低短期财务收益权重，突出技术成果转化和企业成长性指标。二是引导金融机构开发适配专精特新企业特点的信贷产品，让有订单、有技术、有前景的企业及时获得资金支持，放心研发。

孔令华的目光放在了人才上。“专精特新企业往往规模不大，面临招人难、留人难困境。”孔令华表示，为破解人才瓶颈，青岛已出台多项配套政策，包括专精特新企业职称申报“举荐制”“未来之星”新锐人才计划等。建议进一步加大政策宣传推广，帮助更多企业知晓政策、用好政策。同步完善高端人才引进配套保障，妥善解决子女教育、住房、医疗等后顾之忧，让人才引得进、留得住、扎下根。

李光全表示，专精特新企业深耕细分赛

的数据产品。

青岛市政协常委、中审众环会计师事务所合伙人兼青岛分所负责人、青岛市中小企业协会会长孔令华注意到，当前，国内多个城市在新经济、新技术赛道实现产业突破，取得亮眼成效。这些成绩的背后，是多年持之以恒的深耕细作。“企业培育是一项长期工程。相关部门要跳出短期成效思维，锚定产业赛道久久为功，坚持长期培育、持续发力，为专精特新企业成长壮大筑牢长效发展根基。”孔令华说。

“感谢各位委员专家的建议，其中既有关于顶层设计的宏观思考，也有关于产业培育的路径谋划，还有对于企业发展的微观关切。”李殿强表示，9月3日，工信部联合多部门印发《促进中小企业发展“十五五”规划》，提出建立优质企业主动发现机制，推动培育工作由“坐等申报”向“主动发掘”转变。目前，我市已打通多部门数据共享，建立动态企业画像，深挖存量潜力企业。下一步，将深入开展中小企业数智化转型赋能服务，并在政策体系、梯度培育、要素供给等方面持续发力，做实全周期陪跑服务，让企业安心深耕主业、持续创新。

产业发展需求的优质项目持续跟踪对接。同时，强化精准支持，为优质项目开辟绿色通道，在规划、审批、用地、用能等方面靶向施策，以务实有力的政策服务吸引企业选择青岛、扎根青岛。

在这一过程中，行业协会可充分发挥桥梁纽带作用，全面梳理会员企业配套产能，形成“专精特新配套能力清单”，主动对接政府部门与链主企业，推动供需精准匹配。政府可出台配套政策，支持行业协会深度参与产业链招商，联动链主企业、国有平台企业开展以商招商、以链引链。

李殿强表示，今年4月，青岛市专精特新中小企业融链固链建链常态化供需对接平台——青岛链融通上线。它打通了线上信息发布与线下活动闭环，形成“线上引流、线下对接”服务新生态。下一步，将线上线下双向发力，持续纵深推进融链固链建链常态化行动，迭代优化平台功能，接入AI智能匹配引擎，提升对接精准度。同时，建立项目闭环跟踪机制，吸引外地优质项目落地青岛，全力推动专精特新企业深度嵌入大企业产业链、供应链和创新链，实现大中小企业融通发展。

“提升企业创新能力是一项系统性工作，需要企业、政府、高校、科研机构等多方共同发力。我们将会同科技、人社、知识产权等部门，做实服务，共同强化对企业提升创新能力的支持。”李殿强说。

道，企业家社会知晓度相对有限。他建议在企业家人日增设专精特新板块，邀请“隐形冠军”分享深耕细分领域的创业故事，增强企业家荣誉感，激励企业持续走专精特新发展之路。

打造专精特新企业园区也是委员和专家热议的焦点。大家建议，依托城市更新契机，盘活闲置工业用地与低效片区，围绕重点产业链上下游定向招引专精特新企业，培育产业创新集群。推进专业园区建设时，同步配套技术、人才、政策等服务，实现企业入园即可享受一站式服务。此举既能缓解老城区产业空间紧缺难题，又可为专精特新企业提供低成本、配套完善的发展载体。

李殿强表示，青岛市民营经济发展局将认真梳理吸纳各位委员、专家的建议，与相关部门协同发力，将其转化为实实在在的工作举措。“我们也将当好企业的‘服务员’‘联络员’，持续为我市专精特新企业纾困解难、赋能助力，共同推动青岛民营经济发展再上新台阶。”李殿强说。



■李殿强



■孔令华



■李光全



■董玉斌



■陈丽娜



请扫描二维码
观看活动内容
本版摄影 杨志文