

研发经费投入同比增长9.5%，科技创新平台新增11个，累计拥有科技型企业120余家，越来越多市属企业正向“创新组织者”转变——

青岛国资科创：“半年报”里看“新”意

□青岛日报/观海新闻记者 丁倩倩

9月22日下午，青岛市政府新闻办公室召开新闻发布会，市国资委亮出市属企业科技创新及成果转化“成绩单”：2026年上半年，市属企业研发经费投入16.5亿元，同比增长9.5%；科技创新平台达到172个，较2025年新增11个；累计拥有科技型企业120余家，科技型企业梯队不断壮大。多项指标稳步增长，创新生态持续优化。

其中一个变化特别值得关注：越来越多市属企业正向“创新组织者”转变。作为匹配城市发展战略的产业投资和运营主力军，市属企业既清楚产业链“卡”在哪里、要“攻”什么，又能够集聚建制化科研力量，拥有丰富的产业场景和重大工程作为天然试验场，还能依托这些优势整合资源、组织协同，因而更有条件扮演这一角色，推动科技创新链条贯通。

创新实践

推动科技创新从实验室走向生产线，青岛市属企业正探索形成贴合自身实际的特色路径。

当前，城轨行业已进入“建设运营并重、以运营为主导”的新阶段，运营安全压力大、服务精准性不足等瓶颈问题日益凸显。人工智能技术的突破，为行业破解这些难题提供了新路径。以青岛地铁推出的乘客服务智能体为例，其打通“进站帮扶—途中衔接—出站引导”全流程，通过人工智能技术主动识别风险点，并调度就近工作人员。投用后，大客流、乘客摔倒等突发事件的响应时间缩短了80%。

人工智能技术前进一小步，服务优化一大步，这其中的转化关键在“场景”。

在青岛地铁集团，人工智能技术转化的起点不在实验室，而在一线的场景需求清单中。地铁集团党委委员、副总经理刘纪伦介绍，集团发动全员梳理出1700余项核心业务场景，开放设备运行、运维等真实作业环节，为产业伙伴成果提供“练兵场”。

以场景开放为牵引，地铁集团把一线需求转化为攻关课题，凭借“揭榜挂帅”与技术共研机制，推动垂域大模型、智能体、具身智能等关键技术加快落地。目前，集团已上线80余个智能体，另有400余个处于批量研发阶段。

在低空经济方面，地铁集团坚持同样的思路，深耕“轨道+低空”融合。主动开放轨道沿线场站资源及巡检巡查、城市治理等真实业务需求，研发低空智能网联系统和“一网统飞”平台，实现作业规划、智能监管、成果归集一体化，为无人应用落地提供标准化数字支撑。

与地铁集团所代表的“场景需求”牵引不同，海检集团则摸索出以“技术供给”为核心的

转化路径。

海检集团有限公司党委委员、副总经理杨健介绍，作为全市科技服务产业链链主企业，集团通过“现代制造检验检测综合服务”“科技创新产业引导孵化”两大主业联动，提供“概念验证—投资孵化—检测认证—中试熟化—场景对接”全流程、全周期成果转化服务。

海检集团搭建的海洋设备科技成果转化概念验证平台，是全市首批概念验证平台之一，围绕海洋智能装备等领域提供成果评估、中试熟化、性能测试等“一站式”服务。截至目前，该平台已开展服务97次，助力10款产品成功上市，并孵化出2家企业。今年，在该平台基础上搭建的“海洋油气工程水下设备中试平台”还入选工业和信息化部重点培育的中试平台名单。

在夯实平台验证与中试服务的基础上，海检集团进一步以资本为纽带，推动科技成果向产业化落地。杨健表示，海检集团设立并管理科创基金6只，聚焦集成电路、精密仪器等“卡脖子”领域，投资早期硬科技项目26个，已投资培育上市企业2家、处于上市进程中企业5家。其中，较早投资的芯长征等项目，估值已达到投资时的10倍以上。

如今，这一触角还在前置。“海检集团首创高校‘前孵化’模式，与复旦大学共建精密仪器前孵化专项资金，把资本和孵化服务前置到科研阶段，实现‘科研筛选—资本注入—落地孵化’的无缝衔接。”杨健说。

青岛市属企业科技创新及成果转化成效显著

●今年上半年，市属企业研发经费投入**16.5亿元**，同比增长**9.5%**；研发投入强度**1.46%**，同比增长**15%**

●市属企业科技创新平台达到**172个**，较2025年新增**11个**，其中国家级**17个**

●市属企业累计拥有科技型企业**120**余家，涵盖国家高新技术企业**68**家、专精特新中小企业**36**家、瞪羚企业**9**家

●市属企业与高校、科研院所累计开展重大科技合作项目**67**项，合作金额达**6.98亿元**；与中国科学院青岛能源所建立常态化专班化对接机制，截至7月底合作及拟合作项目**18**项，投资额达**4402.73万元**

●2024年、2025年发布**123**个应用场景，2026年已两批次发布**88**项应用场景需求

●截至目前，市属企业管理或参与创投类基金**20**只，实缴总规模近**160亿元**

生态优化

两家国企的创新实践，是青岛市属企业推动科技创新与成果转化的两个切面。其背后，是青岛科技创新生态的持续优化。

今年以来，青岛市属企业科技创新及成果转化取得显著成效。

研发经费投入稳步提升。上半年研发经费投入16.5亿元，同比增长9.5%；研发投入强度1.46%，同比增长15%，超过全国、全省地方国企平均水平。

高能级创新平台加速扩容。截至目前，市属企业科技创新平台已达到172个，较2025年新增11个，其中国家级平台达到17个。

科技型企业梯队不断壮大。市属企业累计拥有科技型企业120余家，涵盖国家高新技术企业68家、专精特新中小企业36家、瞪羚企业9家等多元创新主体。

技术攻关取得多项突破。澳柯玛控股集团成功研制量子稀释制冷机，部分核心指标经认定达国际先进水平；华通集团落地全国首单数据资产信托收益权ABS，总额达5.32亿元；青啤集团依托公司研发实力，延长产业链，进军生物制造领域，目前中试平台产线已成功运行。

“实验室里做出一试”与“生产线上稳定做出一万次”是两回事。为破解“最初一公里”概念验证与“中试死亡谷”工程落地两大瓶颈，今年上半年，市国资委组织市属企业梳理发布9个概念验证中心和15个中试平台，覆盖海洋电子信息、低空经济、生物医药、新能源新材料等重点领域，搭建从实验室向产业转化的畅通渠道。

国资是场景开放的“富矿”，通过场景开放，产业一线的真实需求、真问题精准传递给创新生态，推动科技创新与产业发展的融合。2024年至2025年两年间，市国资委已组织市属企业发

布123个应用场景，2026年已两批次发布88项应用场景需求，吸引山东大学、哈工大、国华智能等高校院所及科技型企业参与。随着场景开放，推动一批新技术、新产品在青岛国企率先应用。

有研究者指出，在科技创新中，成果转化的障碍常被描述为“最后一公里”，但很多成果其实在“最初一公里”就已偏离产业需求。“青岛创新”企业出题、院所解题、市场阅卷”协同机制，推动创新链与产业链深度融合。”市委组织部副部长，市国资委党委书记、主任杨超介绍，今年以来，市国资委委会同企业密走访驻青高校院所10余次，形成合作意向清单。目前市属企业与高校、科研院所累计开展重大科技合作项目67项，合作金额达6.98亿元。其中与中国科学院青岛能源所建立常态化专班化对接机制，截至7月底合作及拟合作项目18项，投资额达4402.73万元。

科技创新离不开“耐心资本”的“滋养”，而国有资本正是“耐心资本”的重要来源。杨超表示，一直以来，市国资委鼓励市属企业加大向创新链前端延伸的力度，支持种子期、初创期及关键核心技术攻关，为科技型企业提供资金支持。截至目前，市属企业管理或参与创投类基金20只，实缴总规模近160亿元，陪伴式支持一批企业发展壮大。

在优化科技创新与成果转化的支持体系外，市国资委同步用好考核“指挥棒”。市国资委今年印发市属企业科技创新专项考核实施细则和科技创新尽职免责清单，将科技创新作为企业负责人经营业绩考核的专项加分项，同时明确科技创新过程中的失败免责情形。以“考核激励”与“尽职免责”相结合，营造鼓励创新、宽容失败的良好氛围。

国企科创“下一程”

当前，全球经济面临结构性调整，国资国企正处于“十五五”开局之年与新一轮改革深化提升行动部署推进的关键时期。

国资国企作为中国经济发展的“顶梁柱”，承担着战略支撑和保障的重要使命。然而，多数国资国企的传统主业已步入成熟期。如何突破增长瓶颈、实现新旧动能接续转换，以创新开启“第二曲线”，已成为国资国企实现稳增长的关键课题。

从驱动原始创新到担纲产业创新，青岛市属企业推动科技成果转化与产业创新的“下一程”路线图逐渐清晰。

在此次发布会上，市国资委也“剧透”了下一步部署——

以协同攻关赋能科技创新。将指导市属企业聚焦主责主业，加大关键核心技术攻关力度，努力突破一批关键技术，打造原创技术策源地。支持企业加入央企省企创新联合体，深化产学研协同创新，用好“揭榜挂帅”等开放创新机制，集聚创新资源补齐技术短板。持续强化企业研发投入导向，推动创新要素向重点产业、关键领域集聚，不断夯实市属企业技术创新底座。

以服务生态助力成果转化。根据市国资委日前出台的《青岛市市属企业科技成果转化服务平台建设方案》，落实科创服务市场主体、建设线上数智平台、设立成果转化基金、盘活园区资源、培育专业队伍、建立闭环机制等举措，形成“六位一体”的成果转化体系，打通科技创新与成果转化通道。同时，组建总规模20亿元的市属企业科技成果转化基金，鼓励市属企业“投早、投小、投长期、投硬科技”，壮大耐心资本。持续深化场景开放行动，完善全链条闭环管理机制，确保全年集中发布场景不少于150个，推动更多新技术、新产品在青岛国企率先应用。

以数智融合培育新质生产力。贯彻落实国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见，锚定省市部署任务，学习借鉴外地先进经验做法，从夯实基础体系、攻坚核心技术、培育产业主体、深化场景应用多维度发力，推动市属企业在人工智能技术研发、行业应用、生态构建上实现突破，全力打造“人工智能+”示范样板，以数智变革持续培育壮大国企新质生产力。

创新没有既定路径，更多突破仍有待探索。青岛市属企业已经起步，随着更多主体参与、更多场景打开，新的更大的想象空间值得期待。



■地铁集团与中车四方股份公司联合研制的全球首列碳纤维地铁列车“CETROVO 1.0碳星快轨”。



■澳柯玛全国首家冷柜智能制造工厂。



■青啤集团利用高值化生物提取技术将酵母与麦糟“点石成金”。



◀地铁集团搭建省内首个城市级低空智能管控平台。

▶海检集团加快搭建海洋工程装备“研测用”产业链条，助力提升国产海洋装备的影响力和话语权。