

吸引全球规模最大集装箱班轮公司布局,海事海商服务环境和人才支撑体系不断优化,上半年签约项目36个、总投资70.8亿元——

青岛航运服务业:向“高端”跃升

□青岛日报/观海新闻记者 周建亮

港航服务高端要素加速集聚

当前,青岛处在加快建设国际航运中心的关键跃升期,正全力打造世界一流国际航运中心。

随着全球航运业不断发展,高端航运服务业已成为衡量一个城市开放能级和全球影响力的重要指标。如果说基础设施韧性决定了航运网络安全

的底线,那么高端航运服务的能力则决定了航运中心的价值高度,这是上海、宁波舟山等一批中国航运中心努力的方向。

作为一座国际性综合交通枢纽城市,青岛“海陆空铁”四港联动,建设国际航运中心具有得天独厚的优势。今年4月印发的山东省“十五五”规划纲要提出,“推动青岛国际航运中心建设”。在《新华·波罗的海国际航运中心发展指数报告(2026)》中,青岛排名较2025年上升1位,超过美国休斯敦,位列第12位,持续领跑北方港口群,在全球航运格局变革中彰显出稳健的发展韧性与活力。

总的来看,港口吞吐量等“硬指标”稳居前列,航运服务、综合环境等“软实力”不断提升,是青岛排名进位的关键。特别是近两年来,青岛以航运经营、航运金融、海事法律等高端航运服务为抓手,在保持港口规模领先优势的基础上,精准补齐航运服务短板,推动航运贸易、金融、保险、法律等高端要素集聚,港航服务业发展生态不断完善。但与上海等先进城市相比,青岛港航服务业依然有很大提升空间。

做强现代航运服务功能,是青岛建设世界一流国际航运中心需聚力突破的方向。记者从青岛国际航运中心建设工作专班获悉,今年上半年,青岛充分发挥港航优势,加快培育壮大现代航运服务业。以市场化方式成功举办首届青岛国际航运周,5天内共举办16场活动,吸引30余个国家和地区的3200余人次参会,352家企业参展,有力提升了青岛全球航运影响力;促成青岛港与马士基等12家船公司签订港航合作新生态备忘录;赴上海、杭州、武汉等地拜访15家重点港航机构,签约项目36个,总投资70.8亿元。司法部“一带一路”法律服务联盟青岛代表处、中国引航协会模拟器培训基地、大连海事大学青岛研究院、山东海运海员培训基地4个平台揭牌,“生态聚势”效应加速显现,青岛国际航运中心能级持续跃升。



■4月,山东海运海员培训基地在青启用。

■青岛港前湾港区内,一艘地中海航运巨轮驶过。
张进刚 摄

经过多年积淀,青岛航运服务业产业链加速形成,聚集一批航运物流、船舶管理等领域的关键力量。比如,海程邦达深耕供应链物流领域,全面覆盖海运、空运、铁运及陆运等多式联运服务,并整合关务、仓储等核心物流环节,构建起端到端“一站式”智慧型供应链物流服务体系。

洲际船务集团致力于为客户提供海运业价值链上全面的“一站式”航运解决方案,连续三年(2023年—2025年)上榜全球十大船舶管理公司榜单,是中国船管公司首次进入全球十大船管公司排行榜。目前,公司第三方船舶管理数量排名全国第一、世界第九。

本土企业加速“出海”,国际航运巨头也在“重仓”青岛,展开战略布局——

地中海航运(简称MSC)是全球规模最大的集装箱班轮公司,2025年在青岛港箱量首次突破300万标箱,接近于青岛港全年集装箱吞吐量的十分之一,创下历年新高。今年3月,MSC在青岛设立船舶管理公司,将深耕北方船舶管理市场,进一步完善亚太区域航运服务布局。“选择在青岛设立华北区域核心分公司,既是MSC深耕中国市场的重要战略布局,也是对青岛航运区位优势、产业基础与发展潜力的高度认可。”地中海航运船舶管理有限公司青岛分公司负责人表示,青岛坐拥天然深水良港,是我国北方最大的外贸原油接卸港与集装箱干线港,联结全球700余个港口,航运产业链完备,契合MSC在船舶管理、船员派遣、船舶维保等核心业务

的拓展需求。今后将主收集装箱等专业船舶管理,依托总公司成熟的管理体系、资深的专业团队与全球资源支撑,为船舶运营提供安全、高效、合规的全链条保障。

船级是衡量船舶技术状况的重要指标,在国际航运领域扮演着至关重要的角色。2025年2月,全球知名的专业船舶检验和认证机构希腊菲尼克斯船级社首次在亚洲布局,在青岛自贸片区成立菲尼克斯船级社(青岛)有限公司,开展船舶入级、发证和验证等综合服务。这是青岛首个船级社亚洲总部,填补了青岛作为国内主要港口城市在重要船级社总部上的空白。目前,该公司正以青岛为原点辐射周边区域,谋划在国内其他城市成立分支机构。

培育国际化专业化法治化营商环境

当前,全球经贸秩序重构,中国企业“出海”机遇与挑战并存,结算风险、数据合规、标准互认、合同纠纷等“暗礁”成为“走出去”的痛点。某种程度上说,国际航运中心的竞争早已超越吞吐量、航线数量的比拼,核心是规则话语权、治理能力和法治环境的较量。

海事法律服务是国际航运中心建设的重要板块,不仅关系到航运业务的正常运行,更是维护公平正义、保障交易安全的关键。青岛坚持以开放为底色、以法治为基石,以国际化、专业化水平为目标,持续优化法治化营商环境,为国际航运中心建设提供坚实的法治保障。

律师已逐步成长为懂法律、懂航运、懂外贸的复合型“法商”人才,为青岛港码头建设、航运金融产品创新、绿色船舶交付等提供定制化的法律解决方案。今年7月,青岛律师王中华获聘新加坡海事仲裁院在册仲裁员,系山东省首位、全国第11位获聘新加坡海事仲裁院正式仲裁员的律师,标志着青岛在国际海事法律服务领域话语权方面实现实质性提升。

青岛还搭建了海事海商法律服务高端平台。“一带一路”法律服务联盟是首个由中国发起成立的国际性法律服务组织,是联结共建“一带一路”国家法律服务工作者的桥梁、纽带和平台。青岛国际航运周开幕式上,“一带一路”法律服务联盟青岛代表处揭牌,成为青岛推进涉外法治建设、国际航运中心建设的标志性成果。今后,青岛将充分发挥这一“国字号”平台效应,汇聚律师、仲裁、公证、司法鉴定、调解等全链条法律服务资源,打造涉外法律服务高地与国际商事海事争议解决优选地。

今年5月1日,新修订的《海商法》

正式施行,这不仅是我国海事法治建设的里程碑,更是我国参与引领国际海事规则治理、提升全球航运竞争力的制度利器。

“青岛地处东北亚核心区位,是我国面向日韩、辐射环渤海、联通‘一带一路’的北方枢纽。与上海国际航运中心侧重全球资源配置、高端服务的生态不同,青岛拥有近洋、口岸,产业及对东北亚开放的独特优势,完全可以走出一条差异化、法治化、数智化的发展之路。”上海海事大学校长初北平建议,以新《海商法》实施为契机,将青岛打造为东北亚国际海事争议解决优选地、海事规则创新策源地。高起点建设海事仲裁中心与法律服务集聚区,向国内外航运企业、国内外法律人士宣贯中国新海商法。同时,与新加坡、中国香港、北京和上海、深圳和海南自贸港等联动,吸引国内外知名仲裁、律师、航运高端服务机构落地。打造绿色航运法治示范区,围绕IMO 碳减排、欧盟ETS等热点,先行先试碳排放核算、绿色信贷等规则,形成可对接国际的“青岛样板”。

打造高素质航运人才队伍

120余家单位。青岛“十五五”规划纲要提出,探索高级船员培训“青岛模式”,发展船员经济,建设国际船员服务中心。立足海员队伍长远发展规划,青岛着力构建“引得进、留得住、用得好、发展优”的海员职业发展良好生态,全力打造高素质航运人才队伍,为世界一流国际航运中心提供有力支撑。

今年4月,山东海运海员培训基地启用。该基地由山东海洋集团权属企业山东海运投资建设,总建筑面积1843平方米,是集实训教学、住宿保障、综合服务、人文关怀于一体的现代化、综合性船员服务阵地。基地配备全场景大型船舶操纵模拟器、轮机与机电实训室、绿色环保实训设备,设有100个标准化床位及书吧、健身等生活设施,年培训能力达2000人次,可满足从实习生到高级船员全周期、全岗位技能提升需求。基地内设有“船员驿站”,聚焦船员急难愁盼,提供政务咨询、心理咨询、法律咨询、24小时远程问诊、家属接待等“一站式”暖心服务,进一步完善船员服务保障体系。

验船师是船舶的“健康卫士”。职责覆盖船舶建造检验、机电设备核查、焊缝与涂装质量控制等全流程环节——从开工前的检查、焊接质量检测到无损探伤验证、尺寸精度测量

及系泊试验,每一艘船舶从图纸到下水、从运营到报废,都离不开验船师的专业把关。今年8月,山东交通学院&百思智航注册验船师青岛培训中心首期培训在青岛自贸片区启动,百余名学员参与系统培训,一批面向航运产业一线的专业人才正在青岛加速集聚。

以港聚产、以产兴城、以城促港。按照《青岛国际航运中心建设中



■青岛国际航运周吸引中国(深圳)国际物流与供应链博览会落户。 周建亮 摄

青岛国际航运中心今年「新动向」

●《新华·波罗的海国际航运中心发展指数报告(2026)》中,青岛排名较2025年上升1位,位列第**12**位

●首届青岛国际航运周举办,吸引**30余个**国家和地区的3200余人次参会,352家企业参展

●青岛港与马士基等**12**家船公司签订港航合作新生态备忘录

●青岛国际航运中心建设工作专班赴上海、杭州、武汉等地拜访15家重点港航机构,签约项目**36**个,总投资**70.8亿元**

●司法部“一带一路”法律服务联盟青岛代表处、中国引航协会模拟器培训基地、大连海事大学青岛研究院、山东海运海员培训基地**4**个平台揭牌

●地中海航运在青设立船舶管理公司

●山东交通学院&百思智航注册验船师青岛培训中心首期培训在青岛自贸片区启动

●青岛律师王中华获聘新加坡海事仲裁院在册仲裁员

■位于市北区的青岛国际航运中心大厦。

■上海海事大学的研究生在青岛自贸片区参观。

