

■王牌动物主动跳出价格内卷,依靠自主研发、垂直细分战略打开全球市场

从代工贴牌到宠物行业“新宠”

□青岛日报/观海新闻记者 王 涛



经营者说

青岛王牌动物健康产品有限公司董事长周前：
以前瞻性投入，锁定细分赛道长期优势

接连打造多个“国内第一”，王牌动物并非单纯争夺行业名头，而是基于对需求结构、竞争格局、行业周期与全球化布局的研判，每一步战略调整都对应着行业发展的不同节点——

从2010年精细化养宠倒逼产业升级，到2015年分设专业厂区破局海外垄断、拿下欧美准入资质，再到2018年后以细分标杆工厂定义行业标准，每一步都为下一步积蓄势能，最终构筑起难以替代的核心壁垒。

截至目前，王牌动物已分步落地宠物食品三标工厂、专业营养品工厂、猫薄荷精加工工厂等一系列垂直项目，用前瞻性的重资产投入，锁定细分赛道的长期优势。



■青岛王牌动物健康产品有限公司即墨厂区内，刚投产的无尘智能产线。 邢志峰 摄

试配方，放弃氟化物和发泡剂，改用植物酶解可食用原料，做了上百版调整，又经过大半年犬猫临床试验，才有了最终推向市场的产品。

货架旁边的化毛营养膏同样有故事。猫狗舔毛容易在胃里形成毛球，严重的会导致肠道梗阻。当时的解决办法要么是购买价格高昂的进口产品，要么是靠喂植物油这种土方法。为了打破这种窘境，王牌动物团队试了几十种植物纤维组合才找到温和有效的配方，相关产品落地比国内同行早了整整五年。

经过层层消毒，记者随工作人员进入了无菌车间。全自动灌装机电匀速转，灌装、封口、喷码，一支支营养剂整齐落入传送带。“这是今年刚投产的两条无尘智能产线，全密闭自动化生产。人力配置降了50%，综合效率提升了120%。”毛毓全表示。

走出车间，一个挂满证书的墙面引起了记者的注意——60余本专利证书排列

得整整齐齐。工作人员告诉记者，这些专利没有一项是“概念式储备”，企业设立独立研发中心，分原料萃取、生产工艺、配方应用、安全评测四大课题组，每一本专利背后都对应着量产产品。

如今，公司生产端已实现三地协同：即墨工厂主攻保健品和智能制造，胶州工厂做洗护产线，泰国工厂用当地椰糠加工猫砂。

自有品牌走向全球

2015年，Bioline品牌创立，企业正式进军海外。

这条路比想象中难得多。“代工的时候客户给标准照着做就行。做品牌完全反过来，得站在宠物和“铲屎官”的角度去想他们到底需要什么。”周前告诉记者，团队花了好几年才完成这个转变。以前思考的是“怎么做出来”，现在要琢磨“为什么需要”，产品定义的逻辑

整个翻了个个儿。

海外市场的偏见更棘手。“一听是中国牌子，第一反应就是代工厂，渠道门都敲不开。”怎么办？公司员工带着全套安全检测报告和工厂审核资质，一家一家敲门，用产品安全数据慢慢建立信任。欧盟、美国、东南亚，每个市场的准入规则、原料限制、标签规范都不一样。企业专门组建合规团队，逐个市场啃，完成官方准入注册。那些曾经关上的门，终于开始一扇一扇地打开了。

2023年Magicoco椰子猫砂拿下中美发明专利，随后，企业在英国、美国的海外机构相继成立。今年3月，王牌动物完成欧盟注册——“原料管控、生产流程、微生物标准全部达到全球最严苛的要求，相当于一张世界级品质通行证。”周前表示，这个资质打破了海外市场对中国工厂的准入壁垒。过往，欧洲消费者更认可日、韩、欧、美制造，而今，中国智造凭借过硬品质、成本优势与高效产能，展现出更强的综合性价比。目前，公司自有品牌产品已销往全球50多个国家。

技术突破也在支撑企业出海步伐。2026年，王牌动物落地微囊包埋技术，一举攻克了益生菌有效成分生物利用度低的老问题。传统益生菌怕高温、怕氧气，储运失活，胃酸灭活是家常便饭。为此，团队联合高校与日本实验室攻关四年，研发出能在胃酸中耐受、到肠道精准释放的缓释壁材——相当于给活菌穿上“防寒衣”，营养吸收率提升40%。

“宠物行业早就过了随便做点零食就能赚钱的时候了。”在周前看来，宠物消费正从基础饲喂转向全生命周期健康管理，只有专业化、合规化的企业才能生存下来。随着国产品牌逐步走向全球，海外品牌垄断高端市场的格局正在改变。

展望未来，王牌动物将持续夯实研发与全球合规体系，围绕宠物全生命周期需求完善产品矩阵，推进新品迭代。坚持以自有品牌出海，不参与低价内卷，以中国智造的品质、成本、效率优势，逐步打破海外高端市场的固有认知，打造具备全球竞争力的国产宠物品牌。

从材料突破、装备研发到智能生产、标准制定，他们坚持以匠心破瓶颈、以创新解难题

“青岛造”轮胎高端“突围”，工匠们是如何攻坚的

□青岛日报/观海新闻记者 任晓萌

材料工艺放大试验。“从小试到中试再到工业化量产，每一次产能升级都是全新挑战。”盯着跳动的参数曲线，刘坤说。

为攻克产业化瓶颈，他带领团队驻守厂区，逐一审定生产图纸，细化设备参数、排查生产隐患，反复打磨量产工艺。跨越一道道工程化关卡之后，原本仅停留在实验室阶段、由化学炼胶技术赋能的高端橡胶材料实现稳定量产，依托这款材料打造的“液体黄金”轮胎，驾乘安全性、耐磨性、节能性实现全方位升级。

不止于技术量产，刘坤团队还联动产业链下游，根据轮胎企业量产反馈持续调整配料配方、优化材料性能，“我们将牢牢守住原材料关口，为整条产业链提供高品质核心原料，彻底解决高端基材关键难题，以源头创新为产业高质量发展筑牢根基。”

攻坚智能装备，解锁智造“硬核动能”

高端材料落地，需要高端装备赋能。轮胎成型设备作为生产核心，曾一度被国外品牌牢牢把持，其核心工艺和专利被层层封锁。中国轮胎产业关键装备受制于人，曾让软控股份研究院院长杨慧丽心里憋着一团火。

2009年起，杨慧丽投身半钢轮胎一次法成型机研发。面对设备8万余个精密零部件、错综复杂的机电控制系统，她扎根生产一线，带领团队拆解设备结构、调试传动系统、排查零部件匹配漏洞，在无数次失败与重来中摸索最优方案。2017年，国产PS2A乘用车胎半钢一次法成型机成功问世。此后，杨慧丽和团队持续对PS2A进行迭代升级，现在单条轿车轮胎生产时间仅需35秒，实现设备所有零部件100%国产配套，跻身世界

顶尖水准。

突破单机技术后，杨慧丽立足全产业链发展格局，牵头搭建行业首个模块化装备研发平台，统一设备接口，既能带动上下游的中小配套企业，又能实现定制化、高效精准交付。其主导研发的轮胎核心成型装备获评工业和信息化部单项冠军产品，相关业务近三年营收突破30亿元，以单机技术突破带动整条装备配套产业链提质升级。

如果说杨慧丽锻造的是轮胎智造的“钢铁骨架”，那么青岛工匠、赛轮集团炼胶制造部设备专家赵得伦，则为国产炼胶产线搭建起贯通软硬件的“数字脉络”。炼胶作为决定轮胎成品性能的源头工序，传统炼胶工序依靠人工调控参数，称量、密炼压力等关键指标极易产生人为偏差，胶料性能稳定性难以保障。

“国产轮胎迈向高端，必须通过智能化系统精准控制称量、压力等参数，彻底消除人为波动，确保胶料性能一致性。”赵得伦牵头扛起“620”密炼线智能化升级重任，他主动联动软控股份组建攻关小组，牵头推进胶片自动递头装置迭代、全自动小料称量配料系统优化、胶片自动取样检测设备升级等一批核心硬件改造。软硬件协同打磨之下，项目接连攻克多项传统炼胶工艺堵点，通过智能系统对全流程参数实施精准管控，保障每一批次胶料性能高度统一。如今，这条密炼线已实现全线高效、稳定、高品质运转，成为国内轮胎炼胶领域极具示范效应的智能化标杆产线。

锚定标准生态，拓宽产业“发展格局”

产业竞争的终极较量，在于标准与生态的博弈。当材料、装备、工艺实现全面突破，

青岛工匠再度发力，从技术输出转向规则制定，抢占全球行业话语权。

“把芯片嵌进轮胎，让每一条轮胎都有专属的‘电子身份证’，这样一来，这条轮胎是怎么诞生的、跑过多少公里、经历过几次维修，全生命周期信息一目了然。”在RFID研发实验室，青岛工匠、软控海威物联事业部总工程师董兰飞用一句话概括了自己深耕近二十年的攻关方向。

不过，在轮胎内嵌入芯片，并非易事。轮胎内部钢丝、炭黑等材质会屏蔽信号，高温高压、曲折变形的生产使用环境，又极易造成芯片损坏，嵌入式芯片还可能影响轮胎安全性……面对毫无成熟经验可借鉴的困境，董兰飞团队开展上万次试验，反复优化结构设计、天线设计、封装材料与植入工艺，最终实现芯片与轮胎一体化安全融合，确保芯片在轮胎全生命周期使用中的可靠性和性能。

“我们花费近二十年，不只是一要造一颗芯片，更是要掌握规则。”董兰飞在解决技术难题后，又牵头制定了4项ISO国际标准、4项国家标准，填补了我国橡胶轮胎行业国际标准空白，让中国从规则追随者变身标准制定者，掌握全球产业竞争主动权。

产业蓬勃发展，离不开全产业链生态的协同支撑。不同于科研、技术攻坚型工匠，青岛工匠、橡胶谷集团战略发展部部长嵇钟生专注于产业链资源整合，当好产业“服务管家”。“行业中很多小企业技术有亮点，但缺资源、缺渠道，我们要做的就是帮助大家搭建产业对接、技术孵化、投融资服务平台，打通上下游信息壁垒，让整个行业生态‘毛细血管’真正畅通起来。”嵇钟生表示。在他和团队的深耕运营下，橡胶谷集聚350余家行业企业，形成千亿级产业营收规模，汇聚起全链协同、抱团发展的强大合力。

关注台风“白海豚”

□青岛日报/观海新闻
记者 吴 帅

本报8月10日讯 10日上午，全市防范应对第13号台风“白海豚”工作调度会议召开，落实全省调度会议精神，分析研判天气形势，调度部署台风防范应对工作。副市长高健参加会议。

会议指出，与今年第9号台风“巴威”相比，台风“白海豚”可能强度更强、持续时间更长、造成影响更大，防汛防台形势严峻复杂。当前，汛期、暑期、旅游高峰期叠加，各类风险隐患点多面广，我市防汛防台工作还存在一些薄弱环节，必须引起高度重视。

会议强调，要紧盯看牢历史出险点、灾害易发点、风险防控点，守住水库河道、地质灾害、城市生命线工程等众多防线。要持续开展风险隐患排查整治，做到风险前置管控、重大隐患动态清零。要根据台风发展态势和应急响应等级，分级分类推进关停管控。要按照“应转尽转、应转早转、应转快转、安全返回”要求，确保受台风影响区域的人员及时全部转移到位。要把风险想在先，准备做在前，配齐防御物资，统筹救援力量，精准指挥调度，最大程度减少灾害损失。

本报8月10日讯 今年第13号台风“白海豚”来势汹汹。根据市气象部门发布的最新天气预报，台风“白海豚”登陆后，其残余环流可能与冷空气结合继续北上。受其影响，14至15日我市有中到大雨、局部暴雨。随着“白海豚”步步逼近，全市上下迅速进入防御状态，抓紧时间做好各项防范应对准备工作，一张覆盖“监测、预警、排查、处置”的全链条防护网已经全面铺开，以万全准备防范万一风险。

台风“白海豚”已于8月9日先后在浙江台州玉环市和温州乐清市两次登陆，登陆时中心附近最大风力分别达到14级和13级。目前，“白海豚”已减弱为热带风暴级，预计将于11至12日在湖北进一步减弱为热带低压，其残余环流可能与冷空气结合继续北上。

然而，台风的减弱并不意味着风雨的终结。根据市气象委8月10日发布的最新预报，受台风残余环流与冷空气共同影响，14至15日我市有中到大雨，局部暴雨，全市平均降雨量20到50毫米，局部可超70毫米。与此同时，台风还将给我市带来大风天气，陆地可达4到5级阵风7级，近海海域6到7级阵风9级。

目前台风“白海豚”虽然距离青岛较远，但其外围环流已给我市带来了风雨影响。自9日以来，我市出现多次“晴雨切换”的场面，部分地区发生短时强降雨，最大小时降雨量达到51毫米。10至13日，我市仍会出现阵雨或雷雨天气。根据气象部门研判，相较此前第9号台风“巴威”，本次台风影响范围更广、降水强度更大、致灾风险更高，防御形势复杂严峻。

台风将至，青岛如何迎战？超前部署、严密设防。8月7日起，我市开始密集部署台风防范应对工作，市防汛抗旱指挥部明确防御台风工作指挥机制，分析研判“白海豚”台风可能带来的暴雨洪涝、大风灾害等风险，设立预警分级和应急响应条件，制定重点防御、应急处置、抢险救援等工作措施，全面压实各级各部门防御责任。

水利工程是防汛的重中之重。我市坚持全覆盖风险排查和隐患动态清零机制，把风险消弭在风雨到来之前。全市各级水务主管部门紧盯全市497座水库、644个山洪灾害防治村、177座闸坝、1551.5公里堤防、466条河道及16处城市积水点位，聚焦河道行洪堵点、坝体薄弱部位、闸启闭设施、山体边坡、地下排水设施等关键环节，全面开展隐患排查治理。自第9号台风“巴威”过境青岛后，全市累计排查防汛隐患509处，全部完成整改或落实临时加固、应急值守、预置力量物资等度汛措施。

台风影响前夕，一个关键环节不能忽视——水库。作为城市防汛的“天然蓄水池”，目前平度、尹府、崂山水库等全市22座大中型水库水位均在汛限水位1米以下，总蓄水量4.5亿立方米，对应汛限总库容6.8亿立方米，尚余防洪调蓄库容2.3亿立方米。

全市上下坚持“一盘棋”，各个重点领域的防御力量全部部署到位，共同织密防风安全保障网。如应急部门提前安排了27支共1093人的防汛防台风抢险救援队伍；自然资源 and 规划部门出动12个排查巡查组排查56处地质灾害隐患点；住建部门紧盯危旧房屋、临海临河项目工程、高空建筑机械、临建板房等重点部位，开展隐患排查整改；公安部门落实496处低洼地带、临坡临崖路段值守和警示防护措施，部署582处交管执勤岗，预置应急警力300人；海洋部门组织4131艘渔船回港避风，27处海上养殖设施落实加固措施；城管部门加强对全市9处海水浴场沿岸线布设警戒带、拦网，增设救生救护和安保人员……

从科学水工程调度到隐患动态清零，全市上下周密部署、严阵以待，全面构筑起抵御台风的坚固防线，全力以赴守护人民群众生命财产安全。

青岛调度防范应对第十三号台风『白海豚』工作 周密部署严阵以待，构筑抵御台风坚固防线

一张覆盖『监测、预警、排查、处置』的全链条防护网全面铺开