

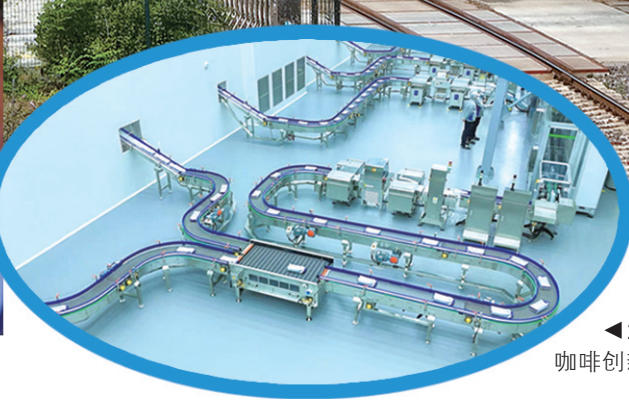


走在前挑大梁·齐鲁新答卷

青岛新图景



■2025 中欧企业家青岛论坛吸引了国内外众多企业家及专家学者参会,为促进中外企业联动发展注入“青岛力量”。 赵健鹏 摄



▲上合示范区多式联运中心建立跨境物流快捷通道,推动进出口贸易快速增长。 李紫恒 摄

▲2026年4月,总投资约30亿元的瑞幸咖啡创新生产中心在城阳区开工投产。

“投资青岛”书写高水平开放新叙事



▲青岛胶东国际机场是青岛对外开放的“空中门户”。 赵健鹏 摄



▲2025年6月,第六届跨国公司领导人青岛峰会如期举行,全球企业家们共赴“投资中国”的山海之约。 赵健鹏 摄



▲青岛自贸片区锚定对外开放,2025年探索形成31项高效能制度创新成果,其中,1项上升为国家制度规范,5项获国家部委创新备案或作为典型案例推广,25项获省政府及省级部门推广、认可。



▲位于上合示范区的青岛·上合之珠国际博览中心,是集展、商、旅、文等多种业态为一体的商业综合体。 赵健鹏 摄



■繁忙的胶州湾航道,一艘艘巨轮往来频繁。 赵健鹏 摄

(上接第一版)这里将投入约8000万元研发资金,聚焦半导体及通用行业真空泵的关键技术攻关。

德国化工巨头朗盛行动得更早——2008年便与青岛科技大学合作设立了海外最大的高性能橡胶研发中心。2025年11月,朗盛又启动青岛生产基地扩产升级,总产能从每年2.5万吨增至3万吨,这是该集团5年来在全球市场的最大一笔投资。

阿斯利康的加码更具标志性。2023年落户青岛以来,这家全球制药巨头已连续三年追加投资,总额从4.5亿美元翻倍至8.86亿美元。2026年3月中旬,首批生产线设备从海外运抵青岛,吸入气雾剂生产供应基地二期提前30天完成竣工验收。

工业测量巨头海克斯康同样在加码。它不仅将大中华区总部设在青岛,更在此设立汇聚中、德、意、瑞全球顶尖技术的智能制造研究院,并规划将青岛总部升级为“亚洲产品制造中心”。2026年4月,海克斯康以14.5亿美元收购无损检测龙头Waygate Technologies,将CT软硬件全链条纳入麾下。收购完成后,Waygate Technologies将在中国落地制造基地——青岛有望迎来又一个重量级外资项目。

这场“研发北上”的浪潮背后,是青岛独特的比较优势——门类齐全的产业配套、面向亚太的航运辐射力以及高校院所集聚的科研支撑。

“跨国企业把研发中心设在中国,是为了更快地贴近客户,响应本土超大市场的需求。”第六届

跨国公司领导人青岛峰会上,一位外资企业高管道出了关键。而在人工智能、数字化、绿色低碳等新兴赛道,中国已经走在了最前沿。从“世界工厂”到“创新策源地”,青岛的开放叙事也在发生改变。

以制度型开放塑造软实力

在山东港口青岛港,一艘艘巨轮昼夜不停。2025年,这里完成集装箱吞吐量超过3000万标箱,货物吞吐量突破7亿吨。数据很“硬”——但青岛人清楚,国际航运中心的竞争,从来不只是吞吐量的竞赛。

放眼全球,伦敦港早已跌出全球集装箱大港TOP50,却稳居全球航运中心头部阵营,靠的正是航运金融、海事法律、保险经纪等“软实力”。而软实力的核心,是制度创新。

青岛正在加速追赶。在今年3月举办的青岛国际航运周上,中国引航协会模拟器培训基地、“一带一路”法律服务联盟青岛代表处等一批高能级平台集中落地。

更贴近企业日常的变革,发生在通关口岸的方寸之间。

“以前出口汽车出了点小故障,零部件想回来检测解析,流程复杂得让人头疼。”青岛一家汽车出口企业的关务负责人说。如今,这个痛点被精准破解。

青岛海关在2026年跨境贸易便利化专项行

动中,推出40条措施71项具体任务。其中一项关键创新就是探索建立企业和产品“白名单”制度,允许出口汽车、光伏设备、消费电子、家电等商品的故障零部件返回综合保税区开展检测解析。这意味着,出口商品可以“回家看病”,维修后再出去,大大降低了企业的售后成本。

“白名单”不止于此。在进口冰鲜水产品领域,青岛海关扩大“企业白名单+抽样放行”监管模式试点,诚信企业的优质冰鲜产品通关效率大幅提升。青岛作为北方最大的水产品进出口口岸,这条措施让帝王蟹、波士顿龙虾等“舌尖上的美味”更快抵达消费者餐桌。

3月26日,一辆满载俄罗斯糕点、糖果的TIR国际运输车辆,在青岛空港综合保税区顺利通关。这是全国首票“TIR+保税”跨境电商进口业务。

TIR即《国际公路运输公约》,核心优势是“一次申报、一车直达、一箱到底”,沿途国家无需重复查验。此前青岛已探索“TIR+保税”出口业务,实现“入区即退税”。如今进口业务落地,实现了“入区即保税”,企业无需立即缴税,待生成订单后再完成清关缴税出库。这不仅降低了企业资金占用压力,也让俄罗斯特色商品能更快送达消费者手中。

这背后,是青岛海关持续优化“上合快通”监管模式,深化“TIR+跨境电商”“TIR+保税”等模式应用,畅通面向欧亚的国际物流大通道的探索与创新。与此同时,“钢铁驼队”也在加速奔跑:今年

一季度,上合示范区开行中欧班列253列,运送货物总重超17万吨,班列到发数和货运量均创历史新高。中欧班列联通亚欧大陆,既是打通国内国际双循环的“活力动脉”,也成为应对地缘政治冲击、保障供应链稳定的重要通道——这正是开放的青岛实现发展与安全双向统一的生动例证。

这些看似琐碎的便利化措施,汇聚起来就是青岛口岸营商环境的系统性提升。2025年,青岛港海铁联运箱量完成282.9万标准箱,同比增长11%,连续11年位居全国第一。

制度创新不仅让货物“跑”得更快,也让规则话语权逐渐向青岛倾斜。青岛港正在牵头制定港口无人驾驶国际标准;上合示范区推动CIPS(人民币跨境支付系统)上合跨境创新实验室建设;青岛自贸片区“离岸达”新型离岸国际贸易真实系统,用数字化手段破解“货、钱、单”三流分离的行业痛点……

从吞吐量到规则制定,从硬件设施到制度供给,青岛的开放正在经历一场深刻的“质变”。当越来越多的“青岛首创”上升为“全国经验”,甚至走向“国际标准”,这座城市便真正在国际航运中心的竞争中站稳了脚跟。

风浪无时不在,但制度创新就是最好的“压舱石”。青岛用一项项务实举措证明:高水平开放,不仅是引进来、走出去,更是规则、规制、管理、标准等制度型开放的持续突破。这,才是驾驭风浪的真正底气。