

财富聚焦

资产总额达8149.60亿元，归母净利润同比增长21.66%，拨备覆盖率升至292.30%

青岛银行交出2025靓丽年报

□青岛日报/观海新闻记者 傅军

营收利润双增长

青岛银行2025年的核心经营数据呈现出“规模稳健、效益提升、质量向好”的鲜明特征。

截至2025年末，青岛银行资产总额突破8000亿元，同比增长18.12%，其规模迈上了新台阶。客户存款总额突破5000亿元，达到5028.99亿元；客户贷款总额近4000亿元，达到3970.08亿元。

更为可贵的是，规模的增长并未以牺牲效益为代价，反而催生了更强的盈利弹性：青岛银行2025年实现营业收入145.73亿元，同比增长7.97%；归母净利润达到51.88亿元，同比增长21.66%；加权平均净资产收益率(ROE)攀升至12.68%，较上年提升1.17个百分点，为股东创造了持续且稳定的回报。截至目前，在已披露2025年业绩数据的13家上市银行中，青岛银行以12.68%的绝对值稳居第一梯队。

这组数据，不仅是单年度的亮点，更为青岛银行2023-2025三年战略规划收官写下了完美的注脚。拉长时间维度看，过去三年该行归母净利润年复合增长率达18.94%，ROE从8.95%一路攀升至12.68%，不良贷款率持续下降至0.97%，实现从量的积累到质的突破。这种连续多年的稳健增长，彰显了战略规划的科学性和落地执行的扎实定力。

在行业息差收窄的背景下，青岛银行为何能交出营收利润双增长的亮眼答卷？深入剖析其2025年财报，一条“利息净收入强势托底，非息收入结构优化”的发展路径清晰可见。

资产端，青岛银行并未盲目扩张，坚持做大优质资产“分母”，依托对区域经济的深耕，实现了贷款总额稳健增长16.53%；负债端，该行摒弃高息揽储的粗放模式，有效压降负债成本，计息负债平均成本率从去年的2.18%大幅降至1.81%。正是这一“量增价降”的双向发力，直接推动利息净收入同比增长12.11%，达到110.70亿元，成为营收增长的“压舱石”。

非利息收入方面，大力发展交易银行、债券承销、证券托管等轻资本业务，收入结构的多元化与稳定性增强，全年实现非利息收入35.03亿元。

在周期波动中筑牢“护城河”

长期主义并非无视风险，而是在周期的波动中展现出强大的韧性。规模与利润增长

2025年上市银行年报披露拉开序幕，作为青岛本土法人银行，青岛银行交出了一份兼具定力、韧性与后劲的靓丽年报，一份紧扣国家战略、深耕实体经济的“硬核”答卷。

3月26日，青岛银行披露2025年年报。年报显示，截至2025年末，青岛银行资产总额达8149.60亿元，成功站上八千亿元新台阶，管理总资产更是突破万亿元；全年实现营收145.73亿元，同比增长7.97%；归母净利润51.88亿元，同比增长21.66%；不良贷款率降至0.97%，拨备覆盖率升至292.30%。

正如青岛银行董事长景在伦在年报中所强调的“坚持做难而正确的事”，这句朴实的话语背后，折射出的是该行在战略执行上的定力、在风险管控上的韧性以及在业务布局上的后劲。



■青岛银行。

的同时，青岛银行的安全底线不仅未松，反而更加牢固。

财报显示，截至2025年末，青岛银行资产质量持续优化，实现“不良双降”。其中，不良贷款余额38.41亿元，较上年末压降0.32亿元；不良贷款率较上年末下降0.17个百分点至0.97%，标志着该行资产质量迈入历史最好区间。在A股42家上市银行中，仅有17家银行不良贷款率低于1%。放眼全行业，截至2025年末，我国商业银行不良贷款率为

1.50%，该行不良贷款率优于行业平均水平0.53个百分点，风险抵御能力稳步夯实。

这种韧性，源于青岛银行近乎苛刻的前瞻性风险管控机制。该行始终坚持审慎的分类标准，严格执行“逾期60天以上贷款全部纳入不良贷款管理”的铁律。这种趋于严格的分类，恰恰证明了其资产质量的成色十足，挤干了水分，确保了数据的真实性与可靠性。

与此同时，青岛银行将风控关口大幅前移，通过推进“数智风控”，重塑了信贷全流

文旅融合激活消费“赛事经济”乘数效应明显
税收数据彰显青岛消费新活力

化体育娱乐活动与经纪代理服务销售收入同比增长63.1%，露营地服务销售收入同比增长38.1%；文化产业与旅游产业融合，带动沉浸式、场景式文旅消费蓬勃发展。

体育领域释放活力。“赛事经济”拉动消费的乘数效应明显。税收数据数据显示，2025年，青岛市体育组织、体育场地设施管理销售收入分别同比增长46.8%和15.3%。

体育用品及器材零售销售收入同比增长53.4%，日常健身消费需求稳定释放。

健康消费需求旺盛。发票数据显示，健康类消费持续成为消费新热点。2025年，青岛市保健辅助治疗器材零售、健康咨询服务销售收入同比分别增长47.1%、17.6%。健康领域逐渐成为拉动消费的重要增长点。

“一老一小”焕新消费。值得注意的是，

为全省65个重大项目注入资本金79.27亿元，预计可拉动项目总投资超1200亿元

政策性金融“活水”激活发展新动能

□青岛日报/观海新闻记者 傅军

2025年4月召开的中共中央政治局会议强调，设立新型政策性金融工具，支持科技创新、扩大消费、稳定外贸等。同年9月，国家发展改革委联合3家政策性银行正式启动投放工作，新型政策性金融工具规模全部用于补充项目资本金。

记者日前从青岛金融监管局获悉，自设立新型政策性金融工具工作启动以来，青岛金融监管局靠前谋划、主动作为，全力推动政策红利在辖区落地见效。数据显示，截至目前，辖区3家政策性银行累计为山东省内65个重大项目注入资本金79.27亿元，预计可拉动项目总投资超1200亿元，为青岛乃至山东的经济高质量发展注入强劲动能。

跑出“青岛速度”

新型政策性金融工具是党中央、国务院为扩大有效投资、稳定宏观经济大盘作出的重要部署。

新型政策性金融工具确定设立后，青岛金融监管局迅速行动，通过监管约谈、窗口指导和实地调研等方式，推动辖区进出口银行、

农发行、国开行3家政策性银行成立工作专班，高频对接总行与地方政府部门，提前开展项目储备与申报。

“基金启动当日，青岛即实现首批投放，为2个项目注入资本金1.46亿元，跑出了政策性金融落地的‘加速度’。”青岛金融监管局相关负责人表示，这一“开门红”得益于前期充分的摸排筹备和精准的项目对接。

3家银行齐发力

在监管引领下，青岛3家政策性银行立足各自职能定位，精准发力重点领域，形成“投贷联动”强大合力。

国家开发银行青岛市分行构建“总行统筹+地方对接+分行落实”工作机制，在国开新型政策性金融工具有限公司设立当日实现青岛市首笔投放，共签约投放21个项目，投放金额23.79亿元，支持董家口至瓦日(兖石)铁路联络线工程、青兰高速公路河套至黄岛段改扩建工程、三峡青岛一期3000MW海上风电项目、基于城轨云的轨道交通智能化运维一体化综合管理平台等一批重点项目，总投资632.51亿元，预计将拉动配套融资134亿元。

中国农业发展银行青岛市分行成功实现

中山路区域历史文化街区城市更新项目、市南区历史城区更新项目(一期)、200MW/400MWh共享储能示范项目、大沽河禁养区养殖修复项目及建设工程四个基金审批投放，投放金额合计3.92亿元，精准支持青岛市城市更新、新能源等领域，为扩大有效投资、加快城市建设发展注入了强劲的政策性金融动能。该行组建项目攻坚专班，发扬连续作战精神，倒排工期，挂图作战，四级行高效联动，最大限度压缩内部流转时间，确保了基金投放流程精准高效推进。

中国进出口银行山东省分行重点赋能科技创新与海洋经济，2025年累计签约投放项目40个，投放金额超50亿元，占全省投放额的20%以上。作为省级重点项目的青岛海上综合试验场(一期)成为典型范例，该行向该项目精准投放基金1.188亿元，从对接至放款仅用时2个工作日，有力助推海洋强国战略落地。据悉，该项目将建设满足深海科学试验、装备研发试验需求的综合试验场，助力破解我国海洋工程领域“卡脖子”技术难题，打造全球海洋前沿科技研发高地。该行投放资金重点支持数字经济、人工智能、消费等基础设施和新兴产业领域，相关领域放款占比近八成，其中数字经济和人工智能领域项目放款占比接近两成。

程，构建基于数据的尽调与贷后模式；依托可视化平台实现风险数据全链路穿透；夯实内部评级体系，赋能风险量化定价与精细化限额管理；以数字化手段实现了从“被动处置”向“主动预防”、从“人防”到“智防”的转型。

重塑发展“新生态”

亮眼的成绩单固然可喜，但决定银行长远发展的，在于其构建差异化壁垒的能力。青岛银行的发展“后劲”，正来自于其在对公、零售、金融市场三大板块重塑的“新生态”，将金融服务真正嵌入实体经济的毛细血管与居民财富的增长曲线。

对公做“深”，夯实当下的基本盘。服务金融“五篇文章”，是国家赋予银行业的时代命题，也是青岛银行差异化竞争的突破口。

以蓝、绿色金融为例，依托青岛海洋名城的双重禀赋，青岛银行打造了“绿色青银”与“青出于蓝”特色品牌，并荣膺《南方周末》“金标榜-绿色银行榜”城商行首位。2025年末，绿色贷款余额588.13亿元，同比增长57.47%；蓝色贷款余额227.54亿元，同比增长35.59%。这两类特色贷款的增速均远高于全行贷款平均增速，显示出战略聚焦的成效。

面对科技金融专业门槛高、链条长、投入大的“硬骨头”，青岛银行迎难而上，构建“金融+非金”综合服务平台，贷款增长21.75%。在普惠金融领域，该行通过建立灵活定价机制，深耕实体经济末梢，普惠贷款余额达532.20亿元，较上年末增长18.03%。同时，积极布局养老金融，卫生健康养老客群增至5823户，同比增长18.74%。

尤为值得一提的是，作为山东首家CIPS(人民币跨境支付系统)直参法人银行，青岛银行深度赋能外向型实体企业，在交易银行业务上一举取得突破，跨境人民币结算量突破664亿元，同比增长60.46%；交易银行业务手续费及佣金收入、汇兑收益合计3.60亿元，同比增长31.45%。

零售做“透”，涵养永续发展的动力源。青岛银行深知，在存量博弈中，唯有以全周期的温暖陪伴回应每一份信任，方能激活不同层级客户的潜在需求。财报显示，通过精细化客群分层经营，该行客群结构持续优化。金融资产20万元以上的高净值客户数量增长10.72%，持有的金融资产占比达86.94%；私人银行客户数增长22.05%，管理资产增长16.25%，增速均位居山东城商行前列。

零售做“透”，涵养永续发展的动力源。青岛银行深知，在存量博弈中，唯有以全周期的温暖陪伴回应每一份信任，方能激活不同层级客户的潜在需求。财报显示，通过精细化客群分层经营，该行客群结构持续优化。金融资产20万元以上的中高端客户数量增长10.72%，持有的金融资产占比达86.94%；私人银行客户数增长22.05%，管理资产增长16.25%，增速均位居山东城商行前列。

傅军 李洋

收益下滑叠加同质化竞争加剧
银行固收理财遇“冷”

□青岛日报/观海新闻记者 王奕宁

今年以来，银行固收理财产品市场遇“冷”。据不完全统计，华夏理财、浦银理财、汇华理财等理财公司至少有35只产品因募集规模未达下限宣告失败，数量远超历年同期。曾经稳坐“C位”的固收理财，正面临收益下滑、同质化竞争加剧等多重挑战。记者走访岛城多家银行网点发现，这一趋势在市民投资行为中已有所体现，投资者资金正悄然转向。

市民认购热情降温

“利息才1.7%左右，还要锁定一两年，确实提不起兴趣。”在市南区一家股份制银行网点，市民张先生告诉记者，他近期有一笔20万元的定期存款到期，原本想转投银行固收理财产品，但对比了几款产品后发现，收益率普遍走低，封闭期却偏长，最终选择了一款可以随时赎回的现金管理类理财产品。

张先生的感受并非个例。仅3月份，华夏理财就有6只产品不成立，包括“固定收益债基型封闭式理财产品1317号”“固定收益纯债型封闭式理财产品354号”等。此外，渤海理财、浦银理财等机构也相继发布产品不成立的公告。这些产品多为中低风险封闭式净值型固收理财，运作模式高度相似，主要配置债券和同业存款。

“以前固收理财是‘稳赚的幸福’，现在收益越来越低，流动性还受限，吸引力确实不如从前。”崂山区一位有着多年理财经验的市民李女士表示，她已将部分资金转向了“固收+”产品和指数基金，希望在控制风险的同时获取更高弹性。

收益走低叠加期限错配

为何曾经稳坐“C位”的固收理财突然遇冷？多位业内人士指出，这是收益率吸引力不足、产品同质化严重、投资者流动性偏好变化等多重因素叠加的结果。

普益标准研究员张璟晗分析认为，在当前利率中枢整体下行的环境中，新产品业绩比较基准普遍走低，与投资者此前的心理预期存在一定落差。普益标准数据显示，2026年2月，新发封闭式固收产品平均业绩比较基准已降至2.35%。

与此同时，投资者流动性偏好与产品期限不匹配也导致这类产品不受青睐。张璟晗表示，从今年募集失败产品来看，多数为中长期封闭式或最小持有期固收产品。在当前股债市场不确定性提升的背景下，投资者更偏好流动性较好的中短期开放式产品。

苏商银行特约研究员武泽伟则指出，理财产品同质化问题突出，尤其是封闭式固收类产品缺乏差异化竞争力，难以满足投资者日益多元化的需求。

理财机构面临转型考验

那么，不买固收理财的市民，资金转向了哪里？多位银行理财经理透露，在固收理财吸引力减弱的背景下，投资者正将资金转向以下方向：一是流动性更强的现金管理类理财产品，以满足日常资金配置需求。二是部分收益相对稳健的“固收+”产品，通过适度配置权益资产博取更高弹性。三是部分风险偏好较高的投资者开始分批布局指数型基金和红利类产品，寻求资产配置再平衡。

私人财富管理师苏武泽指出，投资者在经历市场波动后，需求已从单纯追求收益转向对流动性、风险控制和资产配置的多元需求。市场的变化要求理财机构加快从产品导向向客户需求导向转型，通过更精细化的产品设计，更清晰的风险收益特征和更持续的服务陪伴，真正契合投资者不断演进的需求。

普益标准研究员张璟晗表示，短期来看，在资产收益率中枢下移、投资者风险偏好尚未稳定的背景下，募集不及预期的情况仍可能出现。这也倒逼理财机构提升产品设计能力和销售适配能力，推动行业向高质量发展转型。

兴业银行青岛分行助力
实体经济产业链整合

成功发放首笔上市公司重大资产重组并购贷款

近日，兴业银行青岛分行成功发放首笔民营企业重大资产重组并购贷款，为本地一家优质上市公司提供4009万元跨境人民币资金支持。该笔贷款期限长达7年，专项用于支持企业收购上游原材料供应商的核心股权。

这一业务的落地，不仅标志着兴业银行青岛分行在上市公司并购融资领域的专业能力取得新突破，更是其深度践行“商行+投行”战略、利用跨境金融工具助力实体经济产业链整合的关键实践。

为精准匹配该笔总对价约7000万元的跨境收购需求，兴业银行青岛分行跑出了金融服务的“加速度”。组建专项团队，深度介入交易环节，为企业量身定制了长期限融资方案。团队紧扣重大资产重组的监管审批节奏，在极短时间内完成了从尽职调查到授信审批的全流程。这种长达7年的资金配置，精准契合了企业的长期发展规划，有效缓解了风险收益特征和更持续的现金流压力，为企业实现原材料自主供应、降低生产成本提供了关键支撑。

在合规审慎的前提下，兴业银行青岛分行将并购融资作为培育新质生产力的重要抓手。严格遵循国家金融监管总局关于商业银行并购贷款管理的新规要求，该行在确保贷款规模占交易对价比例符合监管上限的同时，充分发挥了在控制型并购贷款领域的专业优势。此次收购完成后，借款企业的核心产品产能将与业务需求实现高度匹配，进一步巩固其在行业内的竞争优势，为区域产业结构的优化升级注入了新动能。

下一步，兴业银行青岛分行将继续深耕并购融资市场，持续深化“商行+投行”战略落地。分行将依托多元化金融服务体系，聚焦上市公司提质增效、产业链供应链优化等核心需求，不断创新跨境并购、股权融资等综合金融产品，为更多企业的资源整合与战略扩张提供坚实的金融支撑，助力区域经济高质量发展迈上新台阶。袁玉洁

激发市场活力

本轮基金不仅具有期限长、成本低的优势，更充分发挥对社会资本的引导作用和配套贷款的撬动效应。青岛金融监管局及时梳理形成涵盖项目主体、建设内容、总投资规模、配套融资需求和进展阶段等22项关键要素清单，推动机构对照清单加快银企对接效率。

值得关注的是，相关投放加大对民间投资的支持力度，民间投资及民间资本参与项目放款金额占比约三成，有效激发了市场主体活力。政策性金融工具的杠杆效应充分显现，预计可撬动项目总投资超500亿元。

下一步，青岛金融监管局将继续引导政策性银行持续做好运营和投后管理，加大对已支持项目的配套贷款支持力度，充分发挥政策性金融跨周期调节作用。同时，紧跟新型政策性金融工具后续政策动向，推动年内更多AIC股权投资基金注册和项目投资，引导做好新型政策性金融工具配套融资，支持2026年青岛市重点项目建设，督促通过超长期国债配套超长期贷款支持“两重”项目建设，切实发挥政策性金融支持实体经济“主力军”作用，为青岛打造高水平对外开放新高地、为金融强国建设贡献监管力量。