

发布有关工作方案和配套实施的若干政策,为不同类型不同规模企业提供适配方案,推动形成全产业链协同出海的良好循环

上合示范区:打造“六类模式”,助企“产业出海”

□青岛日报/观海新闻记者 王萌

3月31日下午,上合示范区发布《关于以“产业出海”深化创新型产业体系建设的方案》(以下简称《方案》)及配套实施的《关于促进与上合组织国家地方经贸合作的若干政策》。

通过“胶州核心—青岛拓展—山东辐射”的推进路径,上合示范区将探索形成首批龙头带动整装出海、中小企业轻量出海、信创领域集成出海、基建项目衍生出海、平台撮合订单出海、服务贸易协同出海六类“产业出海”模式,降低企业进入不同市场所面临的制度性交易成本,提升“产业出海”规模化、品牌化水平,助力企业开拓上合组织国家市场。

“六类模式”提供多元出海路径

《方案》结合产业特质、目标市场、企业能力分类施策,首批提炼六类确定性出海模式,并配套典型案例进行指引说明,既为不同类型、不同规模企业提供适配的出海方案,也通过龙头集聚、中小企业进阶、生态绑定等方式,推动形成全产业链协同出海的良好循环。

龙头带动整装出海模式中,龙头企业凭借成熟的海外市场经验和渠道资源,将海外订单拆解为细分模块,带动供应链企业集体融入全球制造网络。供应链企业则通过深度嵌入龙头生态,实现低风险、高起点的国际化跃升。最终形成“龙头企业引领、供应链企业跟随、产业集群共进”的出海格局。

中小企业轻量出海模式中,中小企业不需要承担自建海外渠道的高昂成本,而是通过“轻资产、高黏性”的方式落地首批订单,在获得市场验证后,再逐步延伸服务链条,增加远程运维、技术培训、耗材供应等增值服务,降低出海门槛与风险,最终实现从单点设备出口到整体方案输出的渐进式跃升。

信创领域集成出海模式中,信创企业以国产操作系统、主权AI、自主可控云平台为技术底座,将硬件、软件、服务集成打包,面向目标国家输出一体化的数字基础设施解决方案。

基建项目衍生出海模式中,基建及配套企业将海外作为深耕目标市场的战略支点,以港口、园区、绿色工厂、电力设施等重大基建项目为锚点,构建基建牵引型产业出海路径,依托基建项目规划建设配套产业集聚区,吸引国内优质产能入驻,通过“基建赋能产业、产业反哺基建”的双向联动,最大化放大项目综合价值。

平台撮合订单出海模式中,平台型企业通过深度分析海外市场数据,精准捕捉订单机会,并将其拆解为标准化任务,向本地制造业企业派单,并通过整合物流、报关、支付、退税等外贸全链条服务,帮助后者嵌入成熟平台构建的出海生态,双方在订单合作中逐步建立信任,最终从简单的交易撮合升级为深度共生关系。

服务贸易协同出海模式中,服务贸易企业将自身能力嵌入实体经济出海过程中,依托示范区在数据跨境流动、职业资格互认、金融创新等领域的制度先行先试权,深度参与产业出海的真实复杂场景,在服务制造企业的过程中积累国际经验,构建全球网络,与制造企业形成共生生态,共同提升产业出海的综合竞争力。

“六类模式”中,“龙头带动”与“中小企业”是“产业出海”的基本盘和主力军,筑牢出海根基;“信创领域”和“基建项目”是面向上合组织国家的核心优势,是打开海外市场的重要抓手;“平台撮合”与“服务贸易”是完善“产业出海”软环境、提升出海效率的加速器。这六类模式在“产业出海”不同阶段相互导流、互为支撑,最终构建起“政府搭台、增量牵引、存量联动”的“产业出海”新格局。上合示范区管委会副主任、胶州市副市长周林介绍。

记者注意到,在《方案》中,每类模式都清晰说明运行逻辑、实施步骤、适用企业,并配套典型案例,让大企业、中小企业及不同行业都能找到适合自己的出海路径。

大牧人轻资产出海项目便是典型的中小企业轻量出海模式。该企业掌握核心养殖装备技术,前期,借助上合产业链供应链经贸大模型,企业全面筛查目标国潜在合作伙伴资信,并针对俄罗斯、沙特等国不同气候环境,定制全套养殖环境控制系统。依托上合示范区、胶州市物流通道及海外仓网络,大牧人先将1至2台核心设备发往目标国,供潜在客户、合作伙伴实地考察测试,以轻资产模式完成样机验证,降低前期投入风险。

以过硬的产品质量赢得国外订单后,大牧人又将出海设备与配套服务、标准深度融合,推出“环境保障服务”,即按养殖舍温湿度、氨气浓度等核心指标提供定制化运维支持。同时,对接已在海外布局的龙头公司,成为其标准化养殖场指定装备供应商,实现与当地市场深度融合。后期,企业将出海实践经验沉淀为模块化解决方案,如“中亚高原地区肉牛养殖环控方案”,实现了从单点设备输出到深度融入当地产业生态的进阶。

打造六类“产业出海”模式,将为上合示范区、青岛市带来什么?

对此周林表示,一方面有利于招引龙头企业、平台企业、大型央企在上合示范区布局“总部决策+出海运营”功能,留住高附加值环节;另一方面,有利于激活本地产业存量,把青岛、山东的产能和服务能力转化为高质量海外订单,形成全产业链协同出海的良好格局。



①



②



③



④



⑤



⑥

- ①上合示范区—阿塞拜疆TIR国际公路运输通道正式开通。
- ②青岛大牧人机械股份有限公司产品远销俄罗斯等上合组织国家和共建“一带一路”国家。
- ③青岛中集冷藏箱制造有限公司为国内及上合组织国家、共建“一带一路”国家提供领先世界的高端冷链装备。
- ④客商在“出口中国·上合甄选”进口商品采购对接会上洽谈。
- ⑤上合示范区“丝路电商”综合服务基地。
- ⑥上合示范区搭建二手车出口全链条服务平台,破解二手车企业出海痛点。

六类“产业出海”模式

- 龙头带动整装出海模式
- 中小企业轻量出海模式
- 信创领域集成出海模式
- 基建项目衍生出海模式
- 平台撮合订单出海模式
- 服务贸易协同出海模式

八项重点工程

- 出海综合服务体系建设工程
- 目标市场国别合作工程
- 出海场景试点示范工程
- 数据跨境流通应用工程
- 跨境金融赋能出海工程
- 特色功能平台支撑工程
- 招商引资全生命周期赋能工程
- 全域全员财源建设长效激励工程

“家门口就能做上合外贸”

为了实现“家门口就能做上合外贸”目标,让六类出海模式真正管用、好用,上合示范区统筹谋划出海综合服务体系建设工程,目标市场国别合作、出海场景试点示范、数据跨境流通应用、跨境金融赋能出海、特色功能平台支撑、招商引资全生命周期赋能、全域全员财源建设长效激励八项重点工程,把具体的“产业出海”方向细化成明确的工作任务和清单。

其中,出海综合服务体系建设工程,目标市场国别合作工程是为破解企业出海“信息不对称”“规则不熟悉”的普遍难题;出海场景试点示范工程是把出海模式放到真实市场中验证,提炼可复制的实操路径;数据跨境流通应用工程、跨境金融赋能出海工程可为企业打通出海业务的关键堵点;特色功能平台支撑工程为产业出海提供可靠的运营基础,打造差异化竞争优势;招商引资全生命周期赋能工程是出海模式落地见效的最终落脚点。

这些工程具体如何服务企业?上合示范区管委

会产业发展一部部长臧元奇介绍,在出海综合服务体系建设工程中,上合示范区将规划专门区域,建设出海综合服务港,吸引投资、法律、财税、保险、认证、金融、翻译等专业服务机构集中入驻,同时设立“出海服务大厅”,为企业提供跨部门联审窗口。针对物流时效偏低,通过中欧班列集结中心和TIR公路运输网络的持续优化,将传统海运40多天的时效压缩至最快6天直达。针对资金结算不便,依托上合国际资本港的多币种结算通道,实现货款快速回笼、规避汇率风险。

“在招商引资全生命周期赋能工程中,示范区将招商服务从传统项目引进向前延伸至产业研判,靶向招引,向后覆盖落地建设、运营服务,存量推动现有企业有序出海,增量吸引有意愿、有能力出海的企业落户示范区,以海外产业需求为场景,共建出海基地、落地实体项目。”上合示范区管委会投资促进局局长迟永欣介绍。

惠企政策吸引“上合元素”集聚

精准务实的政策是推动地方经贸合作的重要支撑。为全面支持“产业出海”,《关于促进与上合组织国家地方经贸合作的若干政策》同步发布,共3部分、20条具体政策,这也是管委层级首个支持地方经贸合作的综合性惠企政策。

在做大做强地方经贸合作主业方面,出台提升货物贸易规模、加快发展服务贸易、支持跨境电商集聚发展、鼓励企业出海、打造上合特色项目、培育航空特色产业、打造科创企业集群、支持农业国际合作、加快数字文化产业集聚、支持文旅产业发展10条政策。

在提升经贸合作综合服务能力方面,出台支持经贸服务类平台建设、畅通国际物流通道、支持经贸数

据跨境流动、鼓励完善金融服务功能、支持开展涉外法律服务、支持开展经贸培训和智库交流、鼓励留学人才创新创业7条政策,旨在做强地方经贸合作支撑,提供平台、物流、金融、法律、人才等要素保障。

在积极拓展多元经贸合作网络方面,出台支持打造“海外商城”,鼓励多双边交流合作、促进会展文体融合发展3条政策,强化联动协作,促进区域协调发展。

“这些‘真金白银’的政策向‘上合元素’项目倾斜,且对企业开展经贸合作实施全链条支持,将通过发挥省市政策资金‘四两拨千斤’的撬动作用,带动更多社会资本、产业资源助力上合示范区建设。”周林表示。

胶州打造“组团出海”产业场景

胶州市是上合示范区核心区所在地,在此次“产业出海”的系列行动中,胶州市能否抓住机遇,促进辖区企业率先利用政策红利拓展国际市场?

对此,胶州市发展改革局局长郭家华介绍,立足于省市重点产业,胶州市不搞单一产品、单一企业零散出海,而是将按海外真实需求打造上下游联动、生态式组团的产业场景。

“比如,胶州市在电力基础设施领域具有较强竞争力,而这正是海外市场需求旺盛的产业。胶州正针对该领域制定一套系统的解决方案,方案将集合胶州乃至全青岛市从事变压器、电缆、智能监控、电力运维服务等领域的供应商。这样对国外客户来说,来上合示范区能采购到的就不是单一产品,而是一套产品体系、服务体系。这种企业间互为上下游的组团模式,为海外客户节约了许多隐形成本,也能显著提升胶州企业走出去的竞争力。”郭家华说。

企业要出海,会遇到很多难点痛

点——结算怎么做?数据怎么传?标准怎么认?这些问题如果让单个企业去解决,成本高、效率低。

对此,胶州市通过近几年的经验积累,将企业出海过程中遇到的普遍性问题一一梳理,并利用“上合工具箱”予以解决。“比如,金融工具箱里能找到跨境结算的通道,科创工具箱里能找到技术认证的通路。”郭家华说。

企业出海过程中,涉及很多政府部门的事。而借助此次上合示范区推行的八项工程,胶州市将政府相关职能进行“模块化”流程再造,企业需要什么,就调什么模块。如针对企业出海需要的支持政策,系统将自动推送;需要什么要素保障,可公开透明地获取;遇到什么疑难问题,将有专门的团队来帮企业解决。

“我们不是为了促成几个订单、签约几个项目,而是要把成功的经验总结成一套标准,形成一套模式,编制一套指南,让更多企业受益。”郭家华表示。