

青島故事 QINGDAOGUSHI

柯雪婷：从汉堡到青岛，27载“架桥”中德

□青岛日报/观海新闻记者 高小岩

53岁的柯雪婷，在中国工作生活了27年。长期以来，中德两国立足自身、快速发展，在互尊互信与开放合作中，共同书写了互利共赢的宏大篇章。而柯雪婷的故事，正是这波波澜壮阔画卷中跃动的一朵浪花——她既是这片合作之海中不可或缺的一部分，又以其独特的奋斗与光彩，为这片宽广海域注入了独特的活力。西海岸新区太白山路23号，是青岛德国企业中心所在地。作为企业中心总经理，柯雪婷(Kerstin Kaehler)春节假期后第一天就早早来到单位。电子邮箱里，不时弹出邮件响声，内容大多与3月份青岛德国企业中心准备开展的“早餐会”相关。“中国国家发展改革委与商务部联合发布的《鼓励外商投资产业目录》2月1日正式施行，向外国投资者释放明确信号——在高科技、现代服务和其他新兴产业领域，中国正扩大激励措施。”办公室里，柯雪婷对着记者侃侃而谈，“我们计划邀请德国罗德律师事务所中国法律部门负责人Sebastian Wiendieck先生，给外国投资者们分享如何解读《鼓励外商投资产业目录》。”“主题就叫‘China for China’2.0(中国化2.0)。”柯雪婷笑着说。3月11日，这场“早餐会”如期举行。

中国化，正是她负责的青岛德国企业中心的核心工作。作为一家德国企业——上海德意志工商中心有限公司青岛分公司，这所中心主营国际化办公空间租赁，为落地中国的各国企业解决各类问题，大到帮助提供投资策略，小到为办公室换个灯泡。“满足租户的需求，永远是第一位的。”柯雪婷说。

在中国27年，为中德企业“搭桥”

早春的中德生态园，万物勃发。2月24日上午，柯雪婷正给租户和员工发开工红包。红包封面上标有“马上有福”字样，里面装着两枚金币巧克力。“过年好。”柯雪婷用流利的汉语给大家拜年。作为一个“中国通”，柯雪婷与记者交流无障碍。她17岁就作为交换生，从德国汉堡市赴上海市参加中学生交换项目。受这段经历影响，她在大学期间辅修了现代汉语作为第二专业。1999年她来到广州参加工作，从此，在中国一待就是27年。

德语、英语、汉语……柯雪婷在不同语种间切换，驾轻就熟。作为“中国通”，她还掌握着一门“特殊”语言。“中国的政府部门讲政策，外企则更注重实操。光靠语言翻译解不清，我就是从‘搭桥的人’。”柯雪婷说。这座“桥”，一头连着千里之外的外资企业，另一头则牢牢扎根在青岛中德生态园。

作为中德两国首个生态领域合作示范项目，中德生态园一直是青岛对外开放的重要门户。2016年，青岛德国企业中心在园区正式启用。也是从这一年起，柯雪婷来到青岛，一待就是10年。这10年，青岛国际知名度不断提升，对德语区企业吸引力越来越强。截至目前，已有70家德语区企业集聚在青岛自贸片区。

很多企业合作，柯雪婷都搭过手、帮过忙。身为青岛自贸片区优化营商环境企业家督导委员会成员，她在政企之间最常做的，就是促成双向沟通。“一些外资企业反映，他们很难从复杂的政策文本中，快速搞明白哪些条款能为自己所用。”柯雪婷告诉记者，这是外企落地中国的普遍痛点，也是青岛德国企业中心搭建合作桥梁的核心切入点。

外企看不懂懂中文的政策文件，柯雪婷便反复向相关部门提议，将更多针对外企的政策改成中英双语。相关部门想知晓外企的真实诉求，就把大家的困惑一条条梳理清楚，直白反馈，不绕弯子。

一来一回，双向的沟通愈发频繁。10年间，柯雪婷亲眼见证着青岛德国企业中心从无到有、从小到大。中心成立至今，已累计吸引超过100家企业入驻，其中包括来自德国、日本、美国、新加坡等国家的不少外资企业，业务范围集中于半导体、集成电路、农机制造、贸易咨询等领域。

青岛市绿色增粮小麦滴灌水肥一体化演示活动举行

小麦即将拔节抽穗，水肥精准“投喂”是关键

□青岛日报/观海新闻记者 余瑞新 通讯员 王馨莹 本报3月20日讯 春分麦起身，肥水要紧跟。20日上午，青岛市绿色增粮小麦滴灌水肥一体化演示活动在莱西市夏格庄镇田间地头举行。伴随着机器的轰鸣声，一台台小麦牵引式滴灌带铺设机在麦田作业，一条条黑色的滴灌带像是“毛细血管”一样向麦田深处蔓延。

“麦子吃得饱喝得足，穗子才能长得壮。这一根根滴灌带可以将水分和养分定时、定量、均匀、精准地输送到作物根部的土壤，实现以水带肥、以肥促水，相当于给庄稼提供定制餐。”青岛市农技中心高级农经师丁兴民蹲在麦田，一手扒开麦苗根际的土壤，一手指着刚刚铺设好的滴灌带，向围拢过来的种粮大户们现场讲解。

“在清明节前后，小麦将从起身期过渡至拔节孕穗期，苗情还参差不齐。现在好了，手机装上App就能智能操作。”滴灌技术经过20多年技术革新和推广实践，已从果菜茶等高效益经济作物逐步扩展到大田粮油作物。截至目前，青岛的耕地水肥一体化使用面积较2015年增长了15倍，实现了从“探索”到“推广”的持续发展。如今，以精准滴灌为核心的水肥一体化技术已成为青岛粮食增产的核心技术，连续两年分别入选山东省农业主推技术和全国农业主推技术，支撑青岛小麦、玉米连续创出历史纪录，成为粮食生产由中产阶段向高产阶段跨越的关键技术。

挂失声明 权威 快捷 省钱

●遗失青岛市崂山区沙子口街道西九水卫生室的民办非企业单位登记证副本，统一社会信用代码：52370212MJD92592XA，有效期至2024年5月16日至2026年4月8日，发证机关：青岛市崂山区行政审批服务局，声明作废。

展促进会的银行开户许可证，单位账号：7712018800151808，法定代表人：于树海，开户银行：中国光大银行股份有限公司青岛经济技术开发区支行，核准号：J4520038848502，发证机关：中国人民银行青岛支行，发证日期：2018年12月27日，声明作废。

的事业单位法人证书，统一社会信用代码：12370285NSB27526871，声明作废。 ●遗失李先鹏(身份证号：370281198604027618)海洋渔业职务船员证书，证书号码：370281198604024329，职务：海洋二级船副，发证日期：2025-6-12，声明作废。

号：3702820511542，声明作废。 青岛特领建设有限公司 声明 遗失我单位公章一枚，声明作废。 青岛青海友茶业专业合作社 声明 遗失我单位财务专用章(编号：3702140560519)一枚，声明作废。 青岛智盈宏投资有限公司 声明 遗失我单位公章(编号：3702140560519)一枚，声明作废。 迈安途网络科技有限公司 声明 遗失我单位法定代表人章(编号：3702140560522)一枚，声明作废。 迈安途网络科技有限公司 声明 遗失我单位财务专用章一枚，编



■柯雪婷(左二)受邀参加在青岛举办的欧洲企业圆桌会议。

“双向翻译”深深融入这座城市

每周二下午三点，是青岛德国企业中心雷打不动的例会时间。这一惯例，从2016年中心启用，至今已坚持了十年。

2月25日下午，柯雪婷和物业团队聚在一楼大厅，物业、工程、安全主管与客户经理都来参会，核心议题就一个——追踪租户反馈的问题，核对解决进展。

会议桌上的追踪表格，记录着楼内41家中外租户反馈的大小问题——窗户密封、电灯故障、设备维修，事无巨细。每解决一项，柯雪婷就在对应表头标绿，以示完成。

她向记者展示，截至目前，中心已累计解决272项楼宇问题。

不过，维护好物理空间只是基础。在柯雪婷看来，帮助外企落地，还得做好两件事：一是吃透中国规则，二是融入中国文化。

于是，便有了3月11日举行的“中国化2.0”早餐会。这类交流在中心已是常态。此前，欧盟国际商会想办圆桌会，探讨制造业人工智能和数字化转型，柯雪婷二话不说腾出场地，帮忙对接，把外国企业聚在一起聊思路、交流资源；在自助餐会客厅，她也曾把跨文化交流的技巧，分享给中外企业家。

除了专业交流，柯雪婷对于文化上的融合也很重视。每逢中国新年，她就带着外国租户们一起做腊八蒜，体验中国年俗。

“做腊八蒜特别有趣，配方简单，德国‘老外’也能轻松上手。”柯雪婷笑着说，“现在信息交流越来越重要。在活动里文化聊透了，合作自然就顺了。”

去年9月，6名来自德国奥尔登堡韦赫洛伊职业学校的学生计划来华实习，柯雪婷全程关注。“我特别赞同学校想让德国年轻人亲身体验中国看看的想法。”她说。为此，她通过中心资源网络，为德国学生的实习项目牵线搭桥，协助学生们走进克拉斯农机、金世博磨具等在青企业。

一晃十年，她不仅帮助更多德国企业落户青岛，自己也深深融入了这座城市。

她熟悉中德生态园里的一草一木，这里的绿色发展理念，和德国发展思路不谋而合；工作之余，她爱去唐岛湾、金沙滩散步，海边的风景常常让她想起家乡汉堡。

让青岛成为德企的“首选”

柯雪婷的办公室里，挂着一幅名为《Office lady》的画像。画里的女性戴着眼镜，身上贴着“规划者”“有原则的领导者”“完美主义者”等标签。

这幅画是中心一次团建的成果。在同事们眼中，这些标签贴在柯雪婷身上再合适不过。租赁及商务拓展总监孙草感受到的她是对“规则”与“流程”的坚持；行政及活动总监陆涵则常在各类文化活动中，感受到她弥合差异、营

造共同体氛围的细腻“温度”。

“KK是一个很包容的老板。”陆涵说。在这栋大楼里，员工和租户亲切地喊柯雪婷“KK”，用的是她德文名字的首字母。

规则与温度，恰恰对应了柯雪婷工作中不可或缺的两面。这些来自同事的评价，拼写成柯雪婷身上的关键词——“融合”。

汉堡与青岛、政府与企业、德语与汉语，在这些看似平行的轨道间，柯雪婷把自己活成了那个“道岔”。

直到现在，柯雪婷还保持每天上网读德国报纸的习惯。紧跟时局，才能更精准地捕捉中德合作的机遇。

2024年，一位中德生态园管委领导赴德洽谈合作，出发前专门来找她。柯雪婷反复提醒对方，一定要多展示中德生态园的绿色实力。“绿色发展是欧洲企业的主旋律。”她的建议，成了促成合作的一大亮点。

参加中外商会活动多了，柯雪婷敏锐地察觉到，外资进中国的态势正发生微妙转向。

“部分企业开始想从北京、上海这样的超大城市，转到二三线城市去开拓。”她说。怎么留住这些企业增资扩产、向二三线深耕的需求，成了她持续关注的问题。

她马上调整工作重心。从主要挖掘德国企业，转向服务已经在中国落地的德企。“既然已经在中国建厂，说明他们对中国营商环境建立了信任。”逻辑很简单，背后是她对市场的精准判断，也给青岛吸引德企增资提供了新思路。

“其实很多企业在青岛都有自己的‘小群’。”柯雪婷说，但各国企业之间缺少一个能让大家常碰面、深交流的大平台。将散落的外资企业联结起来，是提升青岛外资生态能级的关键之一。

3月25日，中国欧盟商会青岛办公室将正式开业。柯雪婷对此感到振奋，这意味着，一个能够有效联结各方、共享资源的“大朋友圈”即将落地。

从第一次来中国，到大学辅修现代汉语，再从广州起步，到扎根青岛运营德国企业中心，柯雪婷在中国27年，见证了中国经济腾飞，也在前沿参与了青岛的对德合作。她身上的“融合”标签，既是个人特质，也是中德合作的底色。

“我会坚持长期主义，继续搭建‘桥梁’，和更多全球中小企业建立链接。希望以后，当外资企业决定来中国布局时，青岛能成为他们的首选。”柯雪婷说。

2月25日，记者在中德生态园采访时，中心办公室里都在讨论当天的新闻“头条”——德国总理默茨来华进行正式访问。

柯雪婷反复观看这些新闻报道。她说，“我在中国工作了27年，看到了这里翻天覆地的变化，我坚信，中德两国的开放合作，一定会促进彼此和全球发展。”

她这朵浪花，始终感应着时代洋流的动向。

青岛援藏再结硕果——

桑珠孜区科学教育案例 获评教育部优秀案例

□青岛日报/观海新闻记者 薛华飞

本报3月20日讯 近日，教育部公布2025年度全国中小学科学教育工作优秀案例评选结果。在青岛援藏工作组的支持下，由日喀则市桑珠孜区教育局申报的《巩固全国中小学科学教育实验区建设成果，努力开创桑珠孜区科学教育新篇章》案例成功入选。

自对口支援桑珠孜区以来，青岛援藏工作组始终将教育援藏摆在突出位置，聚焦“桑珠孜所需、青岛所能”，以山海同心的协作精神，为当地教育发展注入强劲的青岛动能。

援建核心平台，打造高原特色科学教育体系。青岛援藏工作组先后投入援藏资金6000余万元，建设了西藏首个综合性校外素质教育实践基地——日喀则市青少年科学院。该科学院集生命安全教育、海洋科普、人工智能、传统文化、国防教育、生态环保六大板块于一体，开设人工智能、藏香制作、陶艺、厨艺劳动等十余门特色实践课程，通过建立五、七年级学生全员轮训机制，年均惠及学生超过5000人次，显著扩大了优质科学教育的覆盖面。

注入青岛智慧，填补西藏多项教育空白。在青岛援藏工作组的推动下，青少年科学院成功研发了西藏首本小学STEM课程《阳光下的日喀则——太阳能赋能城市生活》，并推动桑珠孜区获批成为西藏唯一的科创赛事基层组织单位及第二批全国中小学科学教育实验区。

赛事引领育人，雪域学子闪耀全国赛场。依托青岛的海洋科技和教育资源优势，青岛援藏工作组积极对接高端赛事资源，为高原学子搭建通往全国赛场的桥梁。桑珠孜区学生近年来在全国青少年航海模型教育竞赛等顶级赛事中屡创佳绩，累计斩获国家级奖项十余个，刷新了日喀则市参赛历史最好成绩，充分展现了雪域少年的科学素养和创新能力。

西海岸半程马拉松 将于5月17日开跑

□青岛日报/观海新闻记者 高小岩

本报3月20日讯 记者从20日召开的新闻发布会上获悉，双星名人·2026青岛西海岸半程马拉松将于5月17日在新区金沙滩啤酒城鸣枪起跑，报名通道于3月20日14点开启。

本届赛事以“倾心体育·西马当先”为主题，由山东省田径运动协会、青岛市体育局指导，青岛西海岸新区管委主办。参赛跑友可通过官方微信公众号“西海岸体育集团”“青岛西海岸半程马拉松”及“数字心动”App进行报名。报名截止后将通过抽签确定参赛资格。

此次赛事刷新山东省半程马拉松赛事规模纪录，总规模扩容至20000人，将沿用经典路线，串联金沙滩啤酒城、唐岛湾公园、鱼嘴景区、银沙滩风景区、连三岛景区等标志性城市生态景观，真正实现“比赛即旅游”。

赛事将以“体育+”为抓手，推动体育、文化、旅游等产业深度融合发展，比赛当日现场将设置农特产品、非遗文化等推介环节，促进乡村经济与体育产业深度融合。

2026年，西海岸新区将不断丰富全民健身设施和活动供给，让群众健身举步可达。深入实施“赛事100”计划，举办国际、全国等时尚赛事100项以上，构建“四季有主题、月月有亮点、全域皆赛场”的赛事格局。深化“体育+”融合发展，拓展“观赛+文旅+消费”全链条，持续放大赛事带动效应。

宜昌文化旅游营销 推介洽谈会在青举办

青岛、宜昌两地文旅企业代表签署 游客互送协议

□青岛日报/观海新闻记者 马晓婷

本报3月20日讯 日前，以“山海相约 来电宜昌”为主题的宜昌文化旅游营销推介洽谈会在青举办。宜昌市文化和旅游局携湖北三峡文旅集团、昭君旅游、三峡机场等本地重点企业代表，与青岛市文化和旅游局、多家旅行社、渠道商齐聚一堂，以文旅为纽带，以航线为桥梁，深入洽谈合作机遇，携手推动两地文旅产业高质量协同发展。

青岛作为黄海之滨的重要滨海旅游城市，依海而生、向海而兴，兼具欧陆风情与现代活力，素有“帆船之都”美誉；宜昌则因水而兴、因峡而名，是长江之畔的峡江名城，坐拥三峡大坝、西陵峡等世界级旅游资源，全市现有72家A级景区、4家5A级景区，资源禀赋突出，两地文旅合作前景广阔。

推介环节，宜昌市重点文旅企业依次登台，集中展示宜昌文旅产业的多元魅力。从两坝一峡的峡江风光，到昭君村、三峡车溪的人文底蕴；从西陵峡度假区的特色休闲体验，到远安太平顶、清江天龙湾的生态度假资源；从宜昌全域旅游推介，到专为青岛市民定制精品旅游线路，充分展示了宜昌文旅的独特吸引力。

活动期间，青岛、宜昌两地文旅企业代表签署游客互送协议，湖北三峡文旅集团与青岛市重点文旅企业达成战略合作，强化线上互推、客源互送。签约仪式结束后，两地文旅企业代表围绕市场拓展展开深入交流，双方均表示，以此次推介会为契机，建立常态化互访机制，在产品开发、市场拓展、宣传推广等方面开展更深层次的务实合作，共同做大文旅消费市场“蛋糕”。

通告

青岛市即墨区孔雀河四路(石林一路至马山东路)自2026年3月26日至7月31日期间实施管线提升改造施工，施工期间以上路段分段全封闭施工，途经车辆及行人请提前绕行。

特此通告 青岛科技创新园发展服务中心 青岛市公安局交通管理支队即墨区大队 2026年3月19日

终止办学及注销民办非企业单位清算债权债务公告 青岛西海岸新区小飞象艺术培训学校 2026年3月12日

青岛古镇口核心区规划建设局关于中国海洋大学海洋科教创新园区(西海岸校区)水产科技楼和西校区学生宿舍(三期)规划建筑方案进行社会公告的通告

为加公众参与，发挥公众在我区规划管理中的作用，提高城市规划水平，根据《中华人民共和国城乡规划法》《山东省城乡规划条例》等法律、法规和政务公开的有关规定，对中国海洋大学海洋科教创新园区(西海岸校区)水产科技楼和西校区学生宿舍(三期)规划建筑方案进行社会公告，欢迎社会各界提出意见和建议，现将有关事项公告如下：

- 一、公告项目基本情况： 1.建设单位：中国海洋大学 2.建设项目：中国海洋大学海洋科教创新园区(西海岸校区)水产科技楼和西校区学生宿舍(三期) 3.建设地点：山川路、高裕路北 4.公告阶段：规划建筑方案 二、公告及投票地点： 1.公告地点：西海岸新区融合路681号(古镇口核心区管委一楼展厅)及西海岸新区山川路、高裕路北现场公示牌公示。 2.投票地点：西海岸新区融合路681号(古镇口核心区管委一楼展厅)投票箱，请将意见和建议按规定填写后放入投票箱。意见票应附证明利害关系人身份的房地产证复印件或购房合同复印件及身份证复印件，否则意见无效。 三、咨询电话：青岛古镇口核心区规划建设局85130871 四、公告时间：2026年3月23日至2026年3月30日 2026年3月21日