

校地融合，共同回答新时代的创新命题

——访青岛大学党委书记、山东省社科联副主席胡金焱

□青岛日报/观海新闻记者 王世锋

驻青高校书记校长访谈

“十五五”开局之年的春天，一场关于高等教育如何引领城市创新发展的讨论在青岛激荡开来。

青岛大学党委书记、山东省社科联副主席胡金焱作为省属重点高校的当家人、经济学领域的专家，长期关注校地融合发展。这一次，他再度发声：对标国际一流，借鉴国内经验，青岛应在持续推进校地深度融合方面构建自己的“路径”。

多年来，青岛的校地融合实践持续深化。2026年青岛市政府工作报告提出，“健全激励机制，支持各类高校科研机构围绕全市产业发展搞研究、出成果、促转化”“推动驻青高校新增和调整学科专业50个”“推行校友经济”……一系列务实举措，正在推动高校与城市更紧密地“双向奔赴”。

如何将青岛的高等教育资源优势转化为城市的发展优势？如何形成高校与城市良性互动的成熟生态？日前，胡金焱接受本报专访，从全球视野、国内实践与青岛探索等不同角度，系统阐述了他的思考。

■胡金焱接受青岛日报记者专访。 王世锋 摄

全球湾区启示，大学与城市是“命运共同体”

“大家常说，‘大学因城市而兴，城市因大学而盛’。这不仅仅是一句口号，而是被反复验证的规律。”谈及校地融合，胡金焱从全球案例切入，提到了著名的四大湾区，即纽约湾区、旧金山湾区、东京湾区、粤港澳大湾区，展现了他一以贯之的宏观视野。

“纵观全球四大湾区的崛起之路，高等教育与区域发展协同创新、合作共赢贯穿始终的核心密码。”胡金焱提到，纽约湾区是世界第一大湾区，以哥伦比亚大学、耶鲁大学等密集的高等教育集群支撑区域创新发展；旧金山湾区聚集了斯坦福大学、加州大学伯克利分校等世界知名大学，这些大学催生了苹果、特斯拉等知名企业；东京湾区是亚洲第一大湾区，日本约三分之一的高校以及著名的丰田、本田、索尼等企业都集聚在这个地方；粤港澳大湾区是中国先进制造业与新兴产业

高地，凭借雄厚的科研平台体系，区域创新能力全国领先。

在胡金焱看来，这些世界级湾区在经济科技上的领先，其背后都有一个共同特征，就是强大高等教育集群的支撑。“在《世界大学第三方指数研究报告(2024)》中，四大湾区有7所大学位列全球前10。这不是偶然，而是高等教育与区域协同创新、融合发展的必然结果。”胡金焱说。

四大湾区的一个鲜明特征是经济发展与高等教育形成了“双向赋能、深度共生”的支撑关系；高等教育为湾区提供人才、科研、创新生态的核心动力；湾区经济为高校提供资源、市场、实践场景的发展土壤。

胡金焱特别强调，校地融合发展不仅是区域发展的现实需求，更是高等教育服务国家战略、实现内涵式发展的必然路径。高等教育校

地融合发展必须聚焦城市产业发展需求，通过多元合作模式破解发展瓶颈，实现双向共赢。

“国内排名前列的城市发展同样离不开与高等教育的融合共生，这样的例子不胜枚举。”为了印证这一观点，胡金焱详细列举了国内先进城市的校地融合实践。

在谈到粤港澳大湾区核心城市深圳时，他语气中带着赞赏：“深圳高校积极响应城市‘20+8’产业集群战略布局，主动嵌入城市发展，建设智能机器人、生物医药、低空经济等产业急需紧缺学科，实现了高等教育与产业发展的真正同频共振。”

作为安徽人，胡金焱也时常关注家乡的发展，其中一件与安徽省会城市合肥相关的事情，让他印象深刻。2019年，他在中央党校学习时，与时任合肥市市长凌云成为同学。凌云曾在《学习时报》发表文章《倾城之恋——一座

城市与一所大学半个世纪的情缘》，讲述了合肥在上世纪70年代物质条件缺乏的环境下，如何支持中国科学技术大学发展的故事。

如今，合肥市已拥有50余所高校，大科学装置达到13个。这座曾经不算发达的城市，经济实力实现了大幅跃升。“新兴产业崛起时，这些耀眼的高校支撑了城市闪亮登场，使之成为璀璨的新明星。”胡金焱感叹。

还有近几年越来越“出圈”的杭州，正是因为集聚了浙江大学、西湖大学等高校的科研、人才优势，成为数字经济的重镇。

在胡金焱看来，这些城市的创新实践充分证明，校地融合推动的是人才链、教育链、产业链、创新链的有机融合发展，最终形成的是“高校赋能城市、城市滋养高校”的共生格局。这种格局一旦形成，就会产生自我强化的良性循环。

实践路径探索，支持高校要像养育孩子一样

话题转向青岛实践，胡金焱的表述更加直率、恳切。

“校地融合发展最重要的是具有战略眼光，从战略上做好布局，持之以恒地给予支持，不能有短期行为。”他用了一个比喻来形容地方持续、稳定支持高校的重要性——这就像养孩子一样，单看一餐或几餐并不会察觉孩子在长高，但每天喂饭、供给营养，襁褓中的婴儿就会慢慢长成茁壮少年。“高校的发展也是如此，只有持续稳定地投入，才能逐步提升大学的办学能力与水平。这是一个润物细无声的过程。”

同样的道理，短期内对高校的支持少一点，或者“饥一顿、饱一顿”，影响也不会很明显，但这是个“温水煮青蛙”的过程。如果一地的高等教育不能健康发展，城市也会逐渐失去活力或停滞不前。

胡金焱表示，一段时间以来，山东省、青岛市都对高等教育给予了高度的重视，省级层面实施了“811”项目、“双高”计划等，推动高等教育高质量发展，特别是支持地方高校在高质量发展中实现“双一流”的突破。

作为山东现代化强省建设“打头阵、当先锋”的龙头城市，青岛市高度重视高等教育校地融合发展，出台了《青岛市高等教育校地融合发展三年行动计划(2023—2025年)》等政策，以系统思维推进高等教育综合改革。“十四五”以来，青岛高标准建设了高等教育校地融合服务中心，深化产教融合示范学科专业建设，引导驻青高校开设30个急需紧缺专业。

“这一系列举措无不指向一个关键词，即‘校地融合’。”胡金焱总结道，“这种融合符合高等教育的发展规律，也契合了高等教育与地方发展的内在关系。青岛的高等教育在山东乃至全国高等教育格局中的重要地位日渐凸显，已然成为全省科技创新、人才培养和高层次人才集聚区。”

目前，青岛有30所高校，这被胡金焱称之为青岛高等教育资源的“基本盘”。

关于如何用好这个“基本盘”，他提出了两个“深度融合”路径——

一是应当持续推进高等教育与现代化产业体系深度融合。

“高等教育是城市发展新动能的重要源

泉——是人才输送的主阵地、人才引进的主渠道、科技成果的转化地、经济增长的助推器。”胡金焱认为，驻青高校的学科体系已全面覆盖青岛市重点产业链、“10+1”创新型产业体系、“4+4+2”现代海洋产业体系布局，这为城市高质量发展提供了强有力的学科支撑和人才保障。

他建议驻青高校要抢抓机遇，围绕科技创新探索学科组织新模式，大力实施学科交叉融合发展战略，建立以重大任务为牵引、“点将制”和“揭榜制”相结合的跨学科联合攻关机制，设立一批跨学科攻关课题，打造一批跨学科研究团队，组建一批跨学科创新平台，力争产出转化更多高质量创新成果，为青岛现代化产业体系建设提供有力支撑。

二是要持续推进高等教育与城市发展布局深度融合。

“校地融合发展是深化高校与城市改革的重要结合点和突破口，要以协同创新发展整合优化资源配置，实现资源共享和优势互补的良性生态。”胡金焱表示。

对于各高校的特色，他如数家珍：山东

大学(青岛校区)打造海洋特色学科，成功构建全球最大、最完整的“海洋微生物组数据库”；中国海洋大学发挥海洋、水产领域国家战略科技力量作用，在“两洋一海”区域自主构建海洋观测系统与超高分辨率预测系统、实施“蓝色药库”开发计划、“蓝色粮仓”计划，产出一批标志性成果；青岛大学充分发挥医学学科、师范学科独特优势和品牌优势，推进市校共建青岛大学青岛医学院、青岛大学青岛师范学院等，助力青岛建设长江以北地区一流医疗中心城市，推动青岛基础教育高质量发展……

胡金焱认为，驻青高校要精准锚定城市发展重点方向，积极融入青岛科创走廊建设，“中国康湾”建设和“人工智能+”行动，围绕产业链开展有组织的研究，打破组织边界、学科边界，强化与政府、企业、科研院所等主体之间建立紧密的合作关系，共办学科专业，共建学院、研究院、实验室和各类协同平台，建立以高校为主导的产学研深度合作网络，促进教育链、产业链、人才链、创新链深度融合。

构成了关键力量。这份庞大的校友网络使得城市的产业结构、区域特色乃至最终的产业生态，都深深打上了本地高校的烙印。

“不仅如此，”他补充道，“党政机关、地方政府中服务经济发展的众多优秀干部同样带有鲜明的‘青岛高校’印记。他们虽非直接创造价值的企业家，却是塑造营商环境、推动政策落地的重要参与者。从某种意义上说，城市运行管理的风格与效能，也渗透着本地高校所培育的思维与气质。”此外，那些在外地创业有成、返乡投资的齐鲁学子，其背后往往也萦绕着母校情怀与乡土纽带，这同样是校友经济的一种生动体现。

蓬勃的校友经济成为衡量一个城市高等教育发达程度和校地融合深度的重要标尺。深化校友工作，拓展校友网络，打造“高校—校友—城市”发展共同体，是将宝贵校友资源转化为现实发展动能的关键路径。当城市的“味道”与大学的“味道”深度融合，当校友经济成为城市循环系统的有机组成部分，青岛便拥有了面向未来最稳固、最富活力的人才基本盘与创新生态圈。这正是校友经济赋予一座城市的深厚底蕴和无限可能。

对话

记者：您认为，青岛高等教育的基本盘是怎样的？有哪些优势？

胡金焱：2025年，教育部发布的高校名单显示，山东省现有各类全日制高校167所，其中济南43所、青岛30所。从数量上看，青岛少于武汉、西安等城市，也少于兄弟城市济南。不过，山东省高等教育正呈现出向青岛汇聚的特点。

为什么这么说呢？从数量上看，原来驻青部属高校只有中国海洋大学，后来中国石油大学(华东)整体搬来了青岛，山东大学启用了青岛校区，现在青岛的“双一流”高校(校区)有3所。省属重点高校方面，青岛有本土成长起来的青岛大学、青岛科技大学、青岛理工大学，以及搬迁到青岛的山东科技大学、青岛农业大学。此外，还有新启用的康复大学，这是北方唯一一所新型研究型大学。

从质量看，“811”项目建设高校方面，全省共9所，青岛6所。博士学位授权点高校方面，青岛8所，居于全省首位，其中青岛大学有20个博士点，博士和硕士招生规模在省属高校中都是最多的。

QS、THE(泰晤士)、ARWU(软科)、USNews等世界四大排行榜入围高校方面，青岛共有4所高校入围四大排行榜，包括3所“双一流”高校和青岛大学；全球前1%、1‰学科高校方面，青岛入围1‰学科高校6所(含3所地方高校)，入围1‰学科高校8所。远超省内其他城市。

基于此，我认为高等教育资源正加速向青岛汇聚，青岛有望成为山东高等教育的龙头，这是支撑城市未来发展的核心“基本盘”。

记者：高校对于青岛这样的城市而言，不可替代的核心价值主要体现在哪些方面？

胡金焱：高校对城市的核心价值首先是“人”。未来城市的竞争力在很大程度上是“青年人才红利”，而高校是留住年轻人的重要渠道，可以为城市提供更加精准的人才供给。

驻青高校中，既有综合类高校，也有海洋、能源、科技、理工、农科、医学特色鲜明的高校，这些都高度契合青岛城市发展需求。驻青高校也根据城市发展需求，优化调整学科专业结构。以青岛大学为例，青岛大学坚持“立足青岛、服务青岛、融入青岛”的办学定位，学校已在博士点上设置了智能医学技术与工程、低空技术与工程等8个二级交叉学科，以人工智能为牵引，带动学科交叉融合发展，更好地服务于青岛科创走廊建设。青岛正在推进“中国康湾”建设，其中很重要的一个方面是医工结合，而这是青岛大学的优势所在。此外，青岛大学医学医疗中心、胶州科教园区也正在推进建设中。

驻青高校已成为青岛科技成果转化核心策源地。2024年驻青高校与企事业单位共签订横向科技项目合作协议7070项，合同金额30.80亿元；有4所高校技术合同成交额超过了亿元。

驻青高校还是经济成长的“助推器”。驻青高校年度经费总投入超200亿元，高校自身运营(教学、科研、基建等)直接创造的GDP约200亿元，占全市GDP比重约2%。51.63万在校生产消费额超150亿元，直接带动餐饮、住宿、零售等服务业增长。

记者：纵观世界四大湾区等成功案例，您对青岛未来如何写好“校地融合”这篇大文章，有何展望与建议？

胡金焱：纽约湾区是世界第一大湾区。这里集聚了哥伦比亚大学、耶鲁大学等众多全球著名高校，组成了有层次、有梯度及紧密联系的高等教育集群，依托高素质的人才资源储备和高科技研究实力基础，为区域经济社会发展提供了有力的知识创新支撑。

旧金山湾区被称为“全球独角兽之都”，2025年初胡润研究院公布的《全球独角兽榜》显示，这里拥有199家独角兽公司。这一成绩的取得源于湾区依托斯坦福大学、加州大学伯克利分校等80多所国际知名的高等教育科研优势，以创新驱动打造知识驱动型湾区，成为全球科技创新策源地。

东京湾区集聚了270多所高校，形成了“产业结构布局+高等教育集群”发展形态，推动了科技创新与制造业产业发展的深度融合，在全球城市综合排名中长期位居前列。

粤港澳大湾区最鲜明的特点是已经成为中国先进制造业、新兴产业的聚集地。这个地区的高等教育同样十分发达，有150多所高校，布局9个重大科技基础设施，建成2家国家实验室、45家全国重点实验室以及33家粤港澳联合实验室，形成多层次、高水平的科研平台体系。这种高等教育生态有力支撑了粤港澳大湾区的崛起，“深圳—香港—广州”创新集群跃居全球首位，区域创新能力连续9年全国第一。

四大湾区的校地融合成效对青岛的启示非常深刻。青岛拥有得天独厚的湾区禀赋和日益坚实的高教集群，关键在于将城市的产业雄心与高校的学科潜能进行“体系化对接”和“生态化培育”。城市要更加倾力支持高校发展，高校要更加主动面向城市需求，双方共同构建起“人才自主培养—科技创新策源—成果就地转化—产业升级跃迁—城市能级提升”的全链条融合生态。如果这篇融合文章做深做实，青岛完全有能力依托其高教与产业的双重优势，在全国乃至全球的湾区竞争与合作中，彰显独特的青岛特色，贡献不可替代的青岛力量。

壮大校友经济，让城市“味道”与大学“味道”深度融合

高校是区域高素质人才的核心供给端。校地融合的力量源泉，在于高校持续、高质量的人才供给。

“我想强调的是，一个大学对一座城市最重要的作用，不是直接贡献了多少GDP，而是持续性的人才供给。”胡金焱阐述了一个观点：大学如同一个强大的人才“涵养池”，将全国乃至全球各地的优秀学子汇聚于此，培养锤炼，其中相当一部分毕业生毕业后会沉淀在本地，成为城市的建设者、管理者。

胡金焱说，一座城市大学的数量、人才供给的多少，是城市人才的基本盘。这个基本盘决定了城市当下的厚度、发展的宽度和未来的高度。这是一种“隐而不显”却至关重要的战略储备。

同时，高校的作用不仅在于培养和输出人才，还在于其本身就是一个高端人才的聚合器与放大器。校地融合程度越高，高校获取的资源越丰沛，其“招兵买马”的能力就越强，越能吸引顶尖的师资和科研人才。这些汇聚而来的高层次人才，反过来又提升了高校培养更优秀学生的能力，形成了一个“汇聚—培养—产出”的良性循环。高校由此成为城市中最高能

级的人才枢纽。

胡金焱分享了一个亲身经历的故事，在与中国科学院院士吴宜灿团队交流时，他发现团队十个人中约一半毕业于中国科学技术大学。这些人并不都是安徽人，但都是中科大的校友，就是因为中科大作为顶尖高校能把优秀人才从全国各地汇聚而来。“这启示我们，如果青岛能拥有更多高水平大学，其高端人才的集聚与培养效应将会有巨大的想象空间。”

这种以高校为原点的人才循环，最终外化为强大的“校友经济”，并深刻塑造着城市的优势产业格局，逐渐形成鲜明的地域特色和独特的产业生态。“仔细观察，会发现驻青高校校友群体已成为驱动青岛经济社会科技文化发展的关键动能，这座城市的优势产业中浸润着浓厚的‘高校味道’。”胡金焱表示，驻青高校学科门类广泛，校友资源丰富，涉及海洋、能源、橡胶、化工、智能制造、自动化、矿业工程等众多领域，为青岛的制造业转型升级发展提供了有力保障。

胡金焱特意向记者算了一笔账，“2024年，驻青高校在校生总数达51.63万人，毕业生13.14万人，近5年高校应届毕业生留青率平均

40%左右。照此计算，青岛每年能稳定新增五六万名高素质青年人才，他们将成为服务城市未来40年发展的中坚力量，这对一座城市来说，是一笔巨大的财富。”

他还分析了不同高校与产业的关联——中国海洋大学奠定了青岛海洋产业的顶尖人才基础，吸引了众多涉海院所聚集；青岛科技大学与橡胶、化工产业血脉相连，是赛轮、软控等企业发展中不可或缺的人才和技术源泉；青岛大学医学院则支撑起青岛医疗健康事业的发展，青岛主要医院中相当大比例的科室主任毕业于此。其他的高校也是各有所长，在不同领域与青岛的城市发展形成了紧密关系。

“青岛啤酒集团董事长、总裁姜宗祥本科毕业于山东大学，海尔集团董事局主席、首席执行官周云杰硕士毕业于中国海洋大学，海信集团董事长贾少谦本科、硕士分别毕业于青岛大学、山东大学，赛轮集团创始人袁仲雪本科毕业于青岛科技大学……这样的案例实在太多了。”胡金焱对驻青高校校友情况如数家珍。从大型国企、上市公司的掌舵者，到科技创新浪潮中的初创企业冲锋者，驻青高校校友