

# 党建引领绘蓝图 善治乡村促富民

——莱西市夏格庄镇跑出富民与善治融合“加速度”

冬日的暖阳洒进莱西市夏格庄镇西夏格庄村的羊肚菌大棚，菌床上，朵朵羊肚菌如撑开的小伞，村民们正娴熟地采摘；隔壁车间里，羊肚菌面条在生产线上快速封装，冷链车蓄势待发，将这份“夏格庄味道”送往远方；村务公开栏前，老人们仔细核对着“共富公司”的分红明细，笑容质朴而满足。这生动的一幕幕，是夏格庄镇探索“党建引领、公司运营、共治共享”发展模式的缩影。

2025年，该镇交出一份扎实的成绩单。6个村集体经营性收入超百万元，50万元以上村庄实现全覆盖，获评“山东省农业强省建设先进集体”“青岛市现代设施农业引领镇”，为莱西乡村振兴提供了可复制、可推广的实践样本。

## 组织筑基 构建党建引领共富体系

“我们村里年轻人大多外出发展，目前全村人均年龄都超过50岁了。”西夏格庄村党组织书记葛浩顺说道。推动乡村全面振兴，实现共同富裕，关键在党，核心在人。必须建强农村基层党组织，打造一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍，并广泛汇聚各类人才投身乡村建设。

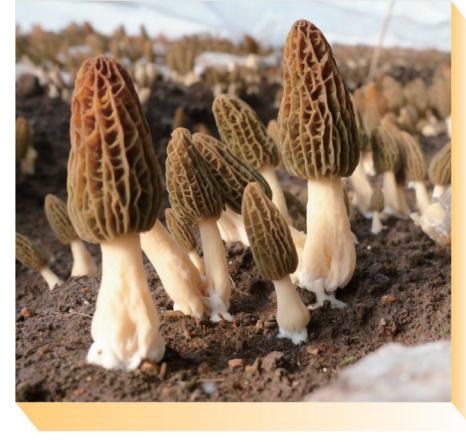
面对过去村庄“散、小、弱”、资源难统筹、人才留不住的困境，夏格庄镇将强化组织建设作为破题之首。

组织体系重构破解“散弱”困境。针对过去村庄布局分散、资源统筹困难的问题，该镇优化党组织体系为“15个行政村党组织+47个片区党支部+2个星火党支部”，将党的领导贯穿产业发展、乡村治理各环节。在此基础上，组建11家市场化运作的“强村共富公司”，实现“党建引领+市场运营”深度融合。同时，在全市率先搭建农村数字化“三资”管理平台和镇级产权交易中心，累计归集资金2300万元，盘活闲置宅基地120余亩，通过“一键归集、一网管理”让分散资源变为共富资本，彰显了党建统领资源整合的强大效能。

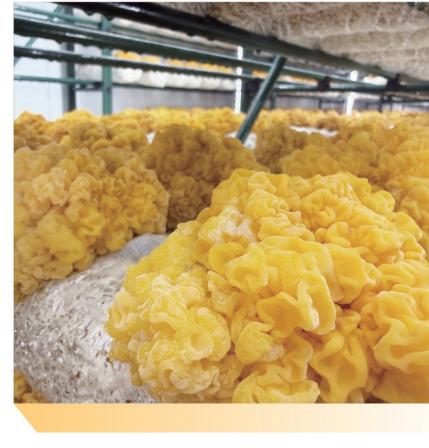
“头雁”与人才双向赋能。该镇通过换届选优配强15名行政村党组织书记，全面实现“一肩挑”，决策效率提升50%以上。创新实施“支部书记产业分包责任制”，让擅长农业的书记抓绿色循环项目、思路开阔的书记拓市场渠道，形成“人岗相适”的发展格局。由此，培育出了“西夏村支书葛



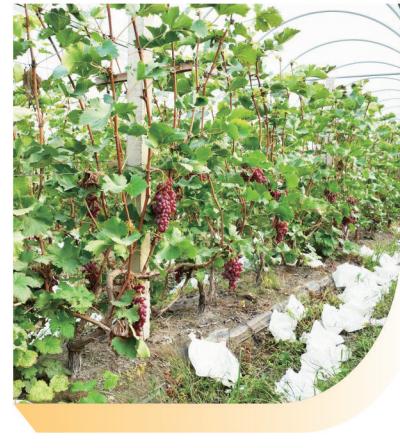
■夏格庄镇网红书记和网络达人助农直播。



■西夏格庄村肥厚鲜嫩的羊肚菌。



■岭南头村数字化方仓立体种植的金耳。



■双山村的克瑞森无核葡萄。

大个”等一批“网红书记”。葛浩顺通过直播带货直接带动销售额近50万元，成为产业推广的“代言人”，实现了从“带着干”到“带着闯”的转变。

在人才培育上，实施“党员人才双向培养”计划，将产业能手发展为党员，让党员成长为骨干。创设功能型“星火党支部”，实施“红色合伙人”计划，成功吸引12名专业人才返乡创业。其中，星火党支部书记葛群修牵头的电商团队，实现线上年销售额突破100万元。该团队与山东农业大学、青岛农业大学等院校深度合作，更让高校专家成为产业发展的“技术后盾”，构建起“本土能人+返乡人才+高校专家”的人才矩阵，为共富事业注入了强劲的骨干力量。

## 产业聚合 打通三产融合增值链条

“过去农户单打独斗，农产品销路窄、附加值低；现在有了共富公司牵头，从种植到销售全链条护航，我们只管安心生产。”西夏格庄村种植户老葛的感慨，道出了夏格庄镇产业发展的蝶变。作为莱西“强村共富公司”模式的典型实践镇，夏格庄镇紧扣新发展思路，以市场化手段破解产业“散小弱”难题，构建起“资源整合、三产融合、利益共享”的产业发展新格局。

创新合作模式是产业崛起的关键。该镇建立“竞争立项、财政引导、社会跟投”的项目培育机制，通过“打擂比武”筛选优质产业项目，推动村庄抱团发展。积极引导村庄融入

成熟产业链，推动9个村共同发展羊肚菌产业。推广“镇级公司+村级公司+企业+农户”的多元合作模式，探索设立资源、技术、资金等多类股份。如双山葡萄项目，由9个村集体共同出资、技术人才入股，构建了风险共担、利益共享的共同体。



■强村共富公司联建共建活动。

倾力打造“夏农惠”区域公用品牌，创新“以镇带村、联村带农”产销模式，整合10余种特色农产品，实行统一营销。在主流电商平台开设品牌专营店，展示产品种植、采摘、加工全过程，提升转化率，增强消费者信任感，推动实现线上销售常态化。2025年，线上销售已突破30万单，初步构建了从“田头”到“餐桌”的品牌化营销全链条。

引入现代企业制度，建立“外部董事”制度，聘请专业人士参与决策风控。成立镇级资产管理办公室，对共富公司进行全流程监管，出台专门管理办法，着力破解村级集体经济组织专业化运营能力不足的难题。

产业的系统变革使资源得以整合，特色集群显现；产业链条延伸，附加值持续增长；“夏农惠”品牌打响，市场竞争力稳步增强。产业体系的激活，为共同富裕打下了坚实的物质基础。

## 治理融合 完善利益共享和美机制

“共同富裕不仅要让村民口袋鼓起来，还要让日子美起来、人心聚起来。”夏格庄镇相关负责人道出了治理的关键。该镇将社会治理与民生改善相结合，通过利益共享、民主参与、德治引领，构建起共建共治共享的善治格局。



■和谐善治化解村民矛盾。

利益共享机制让发展成果普惠于民。该镇指导各共富公司制定科学分配方案，明确年度利润中，优先提取不低于10%作为风险保障金，不低于30%用于村集体分红，剩余部分用于扩大再生产。分红资金重点投向基础设施建设、人居环境整治、养老托幼等民生领域，建立“一老一小”长效关爱机制，让发展成

果直接反哺乡村。

在健全“共富公司”的治理结构方面，拓宽村民制度化参与渠道，确保治理既有力度又有温度。各村共富公司均设立监事会，对项目运营、财务支出、收益分配进行全过程监督，重大事项实行“一事一议”民主决策。不仅让治理过程更透明、更规范，也显著增强了村民的主人翁意识，推动形成了“大家事、大家议、大家干”的良好氛围。

此外，夏格庄镇还创新推行了乡村“美德+信用”体系建设，将村民在环境整治、邻里互助、孝老爱亲、支持集体事务等方面的表现量化积分。积分可在“美德超市”兑换实物，更与集体福利、收益分红权调整等挂钩。这一机制将物质激励与精神引领结合，引导村民向上向善，培育文明乡风，实现物质精神“双富裕”。治理机制的优化和“美德+信用”体系的融合，显著提升了发展成果的普惠性，全体村民的获得感、幸福感不断增强，社会愈发和谐稳定。

从党建引领的组织重构，到“共富公司”的市场化运营；从“三资”平台的资源整合，到“夏农惠”的品牌崛起；从“美德积分”的乡风浸润，到“零信访”的和谐善治，夏格庄镇通过系统性、集成化的改革探索，将人才、产业、治理三者深度耦合，让乡村振兴与共同富裕从蓝图变为生动实践。面向“十五”，该镇将继续深化拓展“莱西经验”，不断完善“共富公司”模式，在强化人才支撑、做强特色产业、优化治理机制上持续用力，奋力书写农业强、农村美、农民富的新篇章，为莱西乡村全面振兴注入更强劲的“夏格庄力量”。  
姜春晖 于腾蛟

## 选票公告送达通知

的业主于2026年1月27日17时前，尽快到投票点领取选票并投票，或进行线上投票，否则视为已参与表决，其选票计入已表决多数票。

特此通知  
青岛市太平洋中心小区业委会换届(改造)小组  
姚海青 龚滩川 奕信毅 林晓玲 张延滨  
2026年1月22日

2202户；2203户；2503户；2602户；2702户；2801户；2802户；2901户；2902户；3001户；3002户；3003户；3101户；3201户；3202户；3203户  
9号楼：64户  
101户；103户；104户；201户；203户；204户；301户；302户；303户；501户；603户；701户；702户；801户；804户；903户；904户；1001户；1002户；1003户；1004户；1102户；1103户；1104户；1501户；1502户；1503户；1504户；1701户；1702户；1703户；1803户；1804户；1805户；1806户；1807户；1808户；1809户；1801户；2101户；2102户；2303户；2304户；2501户；2502户；2503户；2504户；2601户；2602户；2603户；2604户；2701户；2702户；2703户；2704户；2803户；2901户；2902户；2903户；2904户；3001户；3002户；3003户  
1号楼：复式公寓，1-7单元，23户  
1-101户；1-102户；1-201户；2-102户；2-201户；2-202户；3-101户；3-102户；3-202户；4-201户；4-202户；5-101户；5-102户；5-201户；5-202户；6-101户；6-102户；6-201户；6-202户；7-101户；7-102户；7-202户  
2026年1月19日止

## 附：公告送达名单

4号楼：  
8层A、B、C、E户；8层D户；12层；1302户；13层东户

5号楼：32户

202户；304户；401户；403户；501户；602户；604户；702户；703户；801户；802户；803户；902户；903户；1102户；1302户；1401户；1403户；1502户；1503户；1603户；1701户；1801户；1802户；1803户；1804户；2004户；2103户；2203户

6号楼：28户

303户；304户；501户；502户；503户；601户；602户；703户；801户；802户；803户；901户；1201户；1202户；1204户；1401户；1402户；1501户；1502户；1504户；1602户；1603户；1704户；1801户；1802户；2004户；2103户；2203户

8号楼：41户

102户；201户；202户；501户；602户；603户；701户；702户；803户；902户；903户；1103户；1202户；1601户；1701户；1703户；1801户；1802户；1803户；1902户；2003户；2102户；2201户

## 青岛市住房公积金管理中心公告

广东浩传管理服务有限公司青岛分公司：

经审查，你单位未为孙佳祥按时足额缴存住房公积金，现依法向你单位送达《行政处理事先告知书》(青住金处理先告字[2025]16第614号)，责令你单位向我中心报送孙佳祥在你单位工作期间的工资收入明细及住房公积金补缴核算明细表，自公告之日起经30日视为送达。公告期满后3日内仍未报送的，我中心将根据建设部《关于住房公积金管理若干具体问题的指导意见》(建金管[2005]5号)文件规定或职工提供的证据材料，核算你单位欠缴孙佳祥住房公积金数额，据此作出行政处理决定。

青岛市住房公积金管理中心

2026年1月22日

## 施工通告

自2026年1月22日至2月15日，因自来水新旧管线切换，以下4个道路点位需占路施工：三沙路交月牙河路西南角、三沙路交香海路西北角、三沙路交盛海路西南角、三沙路交文明大道西北角。为保证行车安全，施工期间请过往车辆减速慢行，按照交通标志和现场工作人员指挥通行。

特此通告

青岛西海岸公用事业集团水务有限公司

2026年1月22日

## 青岛西海岸新区自然资源局关于竹岔岛社区建设工程项目(一期)规划及建筑方案进行批前公示的通告

为加强公众参与，发挥公众在我区规划管理中的作用，提高城市规划水平，根据《中华人民共和国城乡规划法》《山东省城乡规划条例》等法律、法规和政府公开的有关规定，对竹岔岛社区建设工程项目(一期)规划及建筑方案进行批前公示，以保证利害关系人的知情权、参与权等，现将有关事项通告如下：

一、公示项目基本情况：  
建设单位：黄岛区薛家岛街道竹岔岛社区股份经济合作社  
建设项目：竹岔岛社区建设工程项目(一期)

建设地点：竹岔岛  
设计单位：上海天华建筑设计有限公司  
公示阶段：规划及建筑方案

规划内容：项目一期新建功能为民居、乡村图书馆、茶室等内容，全部为一层建筑。占地面积约13301.97m<sup>2</sup>，建设总建筑面积为3376.47m<sup>2</sup>，容积率0.24，建筑密度24%，绿地率54%。

二、公示及反馈方式：

长江东路443号福瀛大厦大堂，项目现场出入口处及青岛西海岸新区政务网(查询流程：青岛西海岸新区政务网—政务公开—政府信息公开指南—自然资源局—重点工作—规划批前公示)。

长江东路443号福瀛大厦意见箱，请将意见和建议附上证明相关利害人身份证复印件放入意见箱。

三、咨询电话：西海岸新区自然资源局86995762，建设单位153045020890

四、公示时间：2026年1月21日至2026年1月29日

2026年1月21日

青岛西海岸新区自然资源局关于扎克(青岛)船用锅炉有限公司项目规划及建筑方案进行批前公示的通告

为加强公众参与，发挥公众在我区规划管理中的作用，提高城市规划水平，根据《中华人民共和国城乡规划法》《山东省城乡规划条例》等法律、法规和政府公开的有关规定，对扎克(青岛)船用锅炉有限公司厂房扩建项目规划及建筑方案进行批前公示，以保证利害关系人的知情权、参与权等，现将有关事项通告如下：

一、公示项目基本情况：

建设单位：扎克(青岛)船用锅炉有限公司  
建设项目：扎克(青岛)船用锅炉有限公司厂房扩建项目

建设地点：机械工业园区内、昆仑山路西

设计单位：山东兴华建设集团有限公司  
公示阶段：规划及建筑方案

市事业单位监督管理局，发证时间：2024年1月24日，声明作废。

●遗失高丽丽(女)的青岛广播电视台学时学习与计算机管理专科毕业证书一本，证书编号为：518520040000494，声明作废。

●遗失青岛市北区市场监督管理局2008年4月22日核发的青岛市北区契蒙源文具店的370203600589237号营业执照正、副本，声明作废。

●遗失青岛市即墨区长期照护行业工会联合会的工会法人资格证书，统一社会信用代码：12370283427881898H，发证机关：平度市

## 挂失声明

权威 快捷 省钱

市事业单位监督管理局，发证时间：2024年1月24日，声明作废。

●遗失高丽丽(女)的青岛广播电视台学时学习与计算机管理专科毕业证书一本，证书编号为：518520040000494，声明作废。

●遗失青岛市即墨区长期照护行业工会联合会的工会法人资格证书，统一社会信用代码：12370283427881898H，发证机关：平度市

市事业单位监督管理局，发证时间：2024年1月24日，声明作废。

●遗失高丽丽(女)的青岛广播电视台学时学习与计算机管理专科毕业证书一本，证书编号为：518520040000494，声明作废。

●遗失青岛市即墨区长期照护行业工会联合会的工会法人资格证书，统一社会信用代码：12370283427881898H，发证机关：平度市

市事业单位监督管理局，发证时间：2024年1月24日，声明作废。

●遗失高丽丽(女)的青岛广播电视台学时学习与计算机管理专科毕业证书一本，证书编号为：518520040000494，声明作废。

●遗失青岛市即墨区长期照护行业工会联合会的工会法人资格证书，统一社会信用代码：1237028342