

千余项“五小”创新成果为企业创造经济效益近千万元，工地上形成“有事大家管、有活大家干”的氛围——

青岛地铁班组建设打造“产改”样板

□青岛日报/观海新闻记者 周建亮

新年伊始，青岛地铁集团在安顺路车辆基地举行了两场慰问一线劳动者演出活动，进一步弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，激励更多一线产业工人在各自岗位上发光发热，用智慧和汗水为“轨道上的青岛”蓄势赋能。

建设世界一流地铁、打造一流城市投资建设运营商是青岛地铁提出的“双一流”目标，班组建设则是青岛地铁“双一流”目标的夯基工程。2020年起，青岛地铁集团在运营板块启动实施班组建设工程。4年来，青岛地铁深入落实产业工人队伍建设改革要求，搭建起具有青岛地铁特色的劳模工匠典型培育和梯队成长体系，全员主人翁意识得到有效激发，一线产业工人实现了“生活有保障、技能有提升、工资有增长”，打造出青岛地铁班组建设的“产改”样板。

创新是引领发展的第一动力。以班组建设为抓手，青岛地铁形成了以民主管理为核心的管理新生态，为加快发展新质生产力提供了有力支撑，来自一线工人的创新成果层出不穷。2024年，近4000名地铁员工积极参与创新，涌现了《6号线基于智慧运维、智慧运行的业务数字化转型研究与实践》《“五位一体”绿色运营创新实践》等984个创新项目，形成了全员创新、全面创新的良好氛围。百余名一线班组职工在全国、省市大赛中取得荣誉，“五小”创新成果（小发明、小革新、小改造、小设计、小建议）达千余项，为企业创造经济效益近千万元。青岛地铁先后获得2024年山东省企业文化优秀成果一等奖、中国“新时代班组建设示范单位”等多项荣誉。

让一线工人有地位、受尊重、得实惠

2022年起，青岛地铁决定在工程建设板块推行班组建设，着力破解行业发展难题。其间，青岛地铁牢固树立“五个坚持”（坚持党建引领、坚持党的群众路线、坚持参与式民主管理、坚持问题和目标导向、坚持创新驱动）理念，聚焦“二三四五”一线工作法，即两进（两个组织保障）、三环（三个关键环节）、四管（四个管理基本要素）、五保（五个根本保证目标），最终取得了突破性成果。

透过一组数字，可窥见班组建设的成效：2024年，地铁建设班组的隐患排查率提升77%，违章率降低67%；班组自检合格率提升11%、达到96%，监理一次验收通过率达到98%；人员异动率由10%下降到7%。中铁、中建等参建单位后方公司的认可和支持力度不断提高，32家局级施工单位和45家处级后方公司出台了相关支持性政策，并在全国范围内推广。

在1月6日的慰问演出现场，6名建设一线表现突出工人党员、41位集团示范班组和9名“五小”创新的代表走上舞台接受表彰，他们是青岛地铁3万余名劳动者的优秀代表。作为走上领奖台的建设一线表现突出工人党员，来自地铁5号线中铁十八局02工区保障班组的杨会昌参加过国内多个地铁项目，他在演出现场领奖的照片将被精心装裱，连同



■跨年夜，地铁站工作人员引导乘客有序出行。

青岛地铁集团准备的春节大礼包一起寄回老家。“这在以前工作的地方都是没有过的。这是对我们农民工的尊重与厚爱，会让我的家人们更加放心。”说起班组建设，54岁的杨会昌深有感触，以前是各干各的、互不干涉，管理人员排查到隐患，相关人员会挨批评、挨处罚；现在不同了，通过小立法和二次分配，工地上形成“有事大家管、有活大家干”的氛围。同时，通过技能提高，还可以拿到更多的钱，这样就能更好地保障工程质量和进度。

“什么该做、该怎么做，都有了明确的‘指挥棒’”

2024年，随着6号线一期和2号线西延段高水平开通，青岛地铁开通线路达到8条、352公里。全年安全运送乘客5.29亿人次，最高日客运量达235万人次、公共交通分担率达61%，创历史新高。

亮眼“成绩单”背后，同样离不开班组建设的赋能。2024年，运营板块无违章班组由20%提升至99%，违章违纪发生率同比下降79%，安保安检异动率同比下降30%，安检检出率提升6%。“零违章”班组516个，占总数的98%，16个班组获评全国质量信得过班组。

前不久的跨年保障活动，映射出了一线职工与企业发展之间的良性互动。

2024年12月31日，青岛地铁5条线路以延时运营的方式和乘客一起“畅达2025”。这一夜，2号线延时运营至次日凌晨3时20分，加开82列次；石老人浴场站全天客流达到

18.76万人次，较之前最大单日客流增加了约230%。当天晚上，正在休息的同安路站值班站长刘岑和值班员刘胜儒相约去海边跨年。在工作群里看到石老人浴场站启动二级客流控制后，两个人默契地达成了“去看看”的共识。随后，她们与石老人浴场站的同事们一起，让车站扛过了短时大客流的严峻考验。

说起这次“临时起意”，进入青岛地铁5年的刘岑直言，这既是工作职责所在，又得益于班组建设带来的“氛围感”。“以往，大家就是照着规章制度干，制度说必须干什么就干什么，没说必须要干的就不干，这个班上起来就有很重的‘人机感’。规章制度与工作实际之间的隔阂在于规章制度是泛泛的、笼统的，每个车站的问题是不同的、具体的，笼统的制度之外和实际工作的需要之间，就形成了难管的死角。”刘岑说，后来，车站开展班组建设，通过“小立法+二次分配”激发了大家的工作积极性。与规章制度不同，“小立法”不是领导提议、领导拍板，是员工提议、集体商讨、多数通过。实际工作中那些规章制度触及不到的问题，通过“小立法”被员工摆到了桌面上，怎么干、怎么奖，都有了说法；什么该做、该怎么做，都有了明确的“指挥棒”；员工也就会干了，愿意干了，主动干了，抢着干了。

“以往大客流时，我们往往需要逐一电话征询员工是否愿意前来支援，这一过程不仅繁琐，而且常常引发员工的诸多不满。”五四站区站区长李冠文也表示，自从实施了“小立法”条款后，班组员工的积极性显著提升，发生在员工身上的变化可触可感。

2025年切实办好8个方面32件民生实事,让“崂有幸福”更加可听可见、可触可感

崂山区：民生跟着民声走，实事办到心坎上

保障和改善民生没有完成时，只有进行时——

经崂山区第十九届人民代表大会第四次会议审议，崂山区发布2025年民生实事清单，涵盖稳步提升社会保障水平、深入实施安居惠民工程、推动文化教育体育扩优提质、提升医疗卫生养老服务水平、持续完善便民服务体系、加强城市基础设施建设、打造宜居宜业和美乡村，全面提高安全保障能力共8个方面32件民生事项。

办好民生实事是践行以人民为中心的发展思想，奋力谱写中国式现代化崂山实践新篇章的具体行动和重要举措。建区以来，崂山区积极顺应人民群众对美好生活的新期待，持续擦亮“崂有善有”“崂有优学”“崂有健康”“崂有颐养”“崂有安居”“崂有众扶”民生名片，让“崂有幸福”更加可听可见、可触可感。新发布的8个方面32件民生事项便是如此，2025年，崂山区将紧紧抓住市民最关心最直接最现实的利益问题，采取更多有力举措，常抓不懈、久久为功，着力解决好群众急难愁盼，持续增进民生福祉，让崂山大地幸福底色更亮、发展成色更足。

以“民声”定“民生”。“老百姓的事情自己说了算”是崂山区历来确定民生实事的一项重要特色，2025年确定的32件民生实事也不例外。“2025年，我们将继续倾听群众呼声、回应群众期待，在更高水平上增进民生福祉。为谋划好新一年的为民办实事项目，请您围绕就业服务、社会保障、教育体育、医疗卫生等领域，提出最希望政府办好的事。区政府将认真考虑您的建议，统筹确定2025年崂山区政府为民办实事，努力将实事办实办好，让全区人民看到更大变化、得到更多实惠。”早在2024年8月，崂山区人民政府办公室就发布了《致崂山区全体居民的一封信》，面向全体居民提前征集新一年度为民办实事意见。

办好民生实事，是崂山区委、区政府对全区人民作出的庄严承诺，必须推动各项民生实事不折不扣落实到位，确保将实事办好、把好事办实，努力让人民群众享受更多改革发展成果，不断满足人民日益增长的美好生活需要。2024年，崂山区民生支出约110亿元，占区级一般公共预算支出的77%，在这一年崂山区确定的8个方面、30件民生实事为例，大部分民生实事均提前或超额完成，普惠性、基础性、兜底性民生建设进一步加强。比如，“建立公平、可持续的住房保障体系，多渠道保障困难家庭、新市民、人才等群体租住需求，面向社会提供1000套公租房和人才住房”这一事项，2024年，崂山区分别配租租赁型人才住房635套、配售产权型人才住房532套、面向社会提供公租房398套，累计提供房源1565套，超额完成既定目标。

一年接着一年干，一件盯着一件推。“一老一小”关乎民生、连接民心，崂山区民生实事持续扩增“一老一小”精准服务。以“琴岛e保”商业健康补充医疗保险为例，2024年崂山实事清单中提出“实现全区80岁及以上老年人群体参保全覆盖”，2025年最新发布的区办实事进一步将这一民生红利“扩容”，提出“为全区70岁及以上老年人人群体购买‘琴岛e保’商业健康补充医疗保险”。还有许多民生实事工作，在崂山区形成了长效化机制。比如，2023年崂山区36件民生实事中的“清澈崂山行动”，崂山区为全区小学生实施视力健康中医药干预活动。2024年的实事清单虽然已不再专门提及这一事项，但崂山区依旧持续开展此项工作。类似的案例在崂山区还有很多，比如，为老年人免费接种23价肺炎球菌多糖疫苗等。

想在群众前头、干到群众心头、赢得群众点头，崂山区始终把民生工作放在心上、抓在手中，以实干实绩推动群众幸福指数节节攀高。

（衣 涛 张绪霞 赵子健 徐慧秀）

（一）稳步提升社会保障水平

- 促进高质量充分就业，实现城镇新增就业2.2万人，创设城乡公益性岗位700个。通过“零工之家”公共就业服务平台，为灵活就业人员等群体提供就业岗位1万个以上。推动青年人才补贴政策惠及1.6万人次以上。
- 持续完善住房保障体系，多渠道保障困难家庭、新市民、青年人及各类人才群体租住需求，面向社会提供1000套公租房、人才住房及保障性租赁住房。为人才集聚区域完善配套、提升品质，打造提升3处青年人才社区。
- 持续提升医疗保障水平，城乡居民医保财政补助标准每人每年增加30元，参保居民门诊统筹报销比例提升至65%，其中“两病”人员提升至75%；降低职工医保部分起付标准，三级定点医疗机构起付标准统一至800元，大额医疗费用补助起付线降低至12000元。为全区70岁及以上老年人群体购买“琴岛e保”商业健康补充医疗保险。
- 完成重度残疾人家庭无障碍改造三年行动计划（2023—2025年），为400户重度残疾人家庭和视力、听力、肢体残疾人困难家庭实施无障碍改造，实现全区有需求的重度残疾人家庭无障碍改造全覆盖。

（二）深入实施安居惠民工程

- 高质高效推进安置区建设，交付安置房160万平方米，完成8个社区、4400户居民回迁。持续加快在建安置区进度，3个安置区95万平方米主体封顶。
- 对2005年前建成并符合改造条件的18个老旧小区（楼院）实施改造，为47户七类重点对象实施农村危房改造。
- 建成投用崂山区“城市美容师之家”，改善1200名环卫工人居住条件，满足教育培训需求，提升环卫工人获得感、幸福感。
- 加快优质教育资源扩容，崂山区第一中学主体封顶。保障回迁社区学前教育供给，启用瑶海路幼儿园、来安路幼儿园，新增学前教育学位360个。
- 实施农村中小学取暖提升工程，为10所农村中小学校更换空调，惠及学生近7000人。持续改善教学环境，维修改造8所中小学、5所幼儿园。
- 开展校园及周边安全综合治理，为行远学校等3所学校配备智慧停车接送系统，提供泊位775个。投用合肥路小学人行过街天桥。完善深圳路小学、第二实验小学等15所学校周边交通安全设施。
- 持续推进体育惠民工程，建设1处全民健身体育公

2025年崂山民生实事清单

区域新增、优化6条公交线路。

22. 破解重点区域停车难题，持续推进崂山区人民医院停车场等3个公共停车场建设，建成地铁四号线沙子口站北侧公共停车场，3000余个停车泊位投入使用。

23. 打造山海人城和谐相融的公园城市，高标准完成张村河生态修复与环境整治提升一期工程，建成海之情公园。

24. 提升城乡精细化管理水平，实施城市“微更新”项目10个，打造5处街心游园。在前海一线建成投用6座公厕。

（四）提升医疗卫生养老服务水平

- 完善分级诊疗基础体系，加快推进崂山区人民医院建设，改造29家一体化社区卫生室，为71家一体化社区卫生室配备设备，实现升级改造全覆盖。
- 健全全区、街、社区、家庭四级养老服务网络，启用福悦颐养院，设立区级养老服务指导中心，打造5处以上老年友好型社区。

（五）持续完善便民服务体系

- 完成党群服务中心提升三年行动，启动党外人士服务中心建设三年行动。结合社区嵌入式服务功能等，新建、改造提升服务中心26处。为新就业群体建设区级党群服务中心1处，暖心驿站4处，为职业教育人员建设职教之家1处。
- 高标准推进完整社区建设，配套完善党群活动、养老、教育、商业、文体等各类公共服务设施，在张村河南岸村改回迁社区统筹布局，打造瑶海路社区等4个完整社区。
- 完善普惠托育服务体系，在幼儿园“托幼一体化”基础上，建设4处托育点，为辖区居民及职工提供3岁以下婴幼儿照护服务。
- 拓展全流程电子化审批应用场景，实现不少于90个高频事项集成办，累计实现不少于140个高频事项全域办，推动不少于10个“高效办成一件事”重点事项下沉街道。

（六）加强城市基础设施建设

- 完善内畅外联的城市路网体系，实现科苑经五路等7条道路主线通车。提升海尔路（海尔路1号门—万年泉路）等5条道路（路段），改善道路通行条件。新建东海尔路莱岛路路口人行过街地道。为张村河片区、游云路等

深化养老服务改革发展

（上接第一版）全体老年人享有基本养老服务，适合我国国情的养老服务体系成熟定型。

《意见》提出，要加快健全覆盖城乡的三级养老服务网络，贯通协调居家社区机构三类养老服务形态，构建养老服务事业产业发展三方协同机制，充分激发市场活力，推动养老服务产业规模化、集群化、品牌化发展。推动国有资本参与发展养老服务，鼓励国有企业、事业单位盘活闲置资产开展养老服务，鼓励外商投资国内养老服务产业并享受国民待遇，推动旅居养老目的地建设。

《意见》还就强化有力有效的养老服务要素保障、加强组织实施等方面提出了要求。

（央视网）

2025山东省“海洋大集”新春季在青启动

（上接第一版）来自潍坊、日照、东营等省内沿海城市的特色产品也亮相活动。第四届现代工笔画大展在分会场举办，为弘扬海洋文化、传承海洋精神、赋能海洋经济营造了良好氛围。

启动仪式当日，各项活动吸引市民游客约8万人次。除启动仪式作为重头戏之外，青岛还对“海洋大集”新春季及文艺活动作出整体安排，全市广大镇、街、社区、文化场所将全面启动系列活动。青岛糖球会、第三届新春逛街里节、“来古城·过大年”、田横海洋文化节等大集活动和线上直播带货活动将陆续与市民游客见面，持续营造喜庆氛围。

省政协文化文史和学习委员会主任魏余秀出席活动。市委常委、宣传部部长刘升勤出席活动并致辞，市政协副主席薄涛出席活动。

船舶联合登临系统启用
压减至少一半检查时间

（上接第一版）推动实现口岸通关便利化以及营商环境持续优化。

此次登轮检查中，3家联检单位严格按照既定的方案和程序对船舶的甲板、生活区、机舱等部位进行了重点检查。其中，海事主要对船舶和船员证书、文书、船员名单、防污染要求等进行检查；海关主要对货物、在船人员物品、健康状况进行检查；边检主要对船员进行证件查验、人证对照，检查是否存在偷渡行为。此次联合登临检查时间约1小时，较分散检查可节省船方至少一半时间。

刘笃义同志逝世

青岛出版社原党委书记、社长，原青岛市出版局局长刘笃义同志因病医治无效，于2025年1月1日11时50分在青岛逝世，享年90岁。

刘笃义同志的遗体已于2025年1月2日11时45分在青岛市殡仪馆火化。