

# 市南区：强校提质先抓初中毕业年级

通过探索弹性工作制、设立专项奖补资金等方式开拓内涵式发展新格局，为区域内公办初中铺就发展“快车道”

□青岛日报/观海新闻记者 赵 黎

探索弹性工作制，学校每月为承担毕业年级晚自习的教师依据实际出勤情况调休半天（四小时）；落实定期体检制度，每年为毕业年级干部教师增加1项自选体检项目……近日，市南区发布《强校提质初中毕业年级专项支持行动七项举措》。这是市南区强校提质行动的一个片段。全域改革创新，实现管理保障“优机制”；开放联动机制，打造强师兴校“优队伍”；聚力多措并举，实现学校提升“优质量”；实现家校社协同育人，培养学生成长“优素养”……市南区全力为区域内公办初中铺就发展“快车道”，推动区域教育优质均衡发展。

## 强师兴校“优队伍”

自2022年秋季学期开始，市南区率先实现初三年级晚自习全覆盖，市南区8所公办初中350余名教师陪伴2500余名初三学子晚间学习，个性化的成长指导和师生间的温情陪伴，让家长的满意率达到了100%。为进一步实施好强校提质行动，培养高素质、专业化、创新型初中毕业年级教师队伍，市南区从强化教师专业成长支持、强化专业培训质效、专项“礼遇优师”、优化评价机制、推行疗休养制度等方面进行激励和保障。

落实强校提质行动，最终的执行者是老

师。关注教师的职业发展，提升教师幸福感，市南区教体局近年来不断有新的突破。市南区在2023年市、区青年教师“菁英计划”培养工程人选，市学科带头人和国家、省、市三级名师梯队建设培养人选遴选过程中向强校提质校倾斜，1名初中强校提质校教师入选新一批齐鲁名师培养工程人选，3名初中强校提质校优秀教师被推荐参评青岛市学科带头人；在职称评审、岗位聘用工作中，已统筹9个高级职称名额向初中强校提质校倾斜。在2023年上半年岗位聘用工作中，5所初中强校提质校共10名教师聘任高级专业技术岗位，8名教师聘任中级专业技术岗位。

按照此次发布的《举措》规定，市南区教体局将在个人和集体的评优评先、总结表彰等评选推荐中，对近三年承担毕业年级教育教学任务的干部教师以及毕业年级集体予以计划单列等相应优待，同等情况下优先推荐；在各级培训项目参训干部教师推荐、区域青年教师“菁英计划”、骨干教师、各类工作室主持人等遴选名额分配上，对近三年承担毕业年级教育教学任务的干部教师予以计划单列等相应专项优待；探索弹性工作制，学校每月为承担毕业年级晚自习的教师依据实际出勤情况调休半天（四小时）；落实定期体检制度，每年为毕业年级干部教师增加1项自选体检项目；改

进初中学校评价，优化学校奖励性绩效工资分配方案，充分发挥奖励性绩效的激励带动作用……一系列举措从政策层面为区域初中教育教学质量的提升提供了大力度、倾斜性的保障支持。

## 多措并举“优质量”

市南区针对5所初中强校提质校的发展需求，以打造学校“教研管理首席”、提升教师命题能力、培育优秀教法模式、人才贯通培养为抓手，促进“教研提质”工作的开展。业务干部参与集体调研和针对中考的专项调研，组织5所初中强校提质校的教师参与九年级一模考试和七、八年级期末考试题目的命制。一系列做法激发了学校的活力。

青岛第五十一中学物理团队在山东省优秀作业设计评选中获奖，语文和数学团队在青岛市学科命题大赛中获奖，学校正在积极申报省级教育课题；青岛第二十四中学以分学段、多元化为原则，在三个年级采取不同的形式开展分层教学，获评4个区、市优秀教学法，1个市级优秀教学成果；青岛第二十六中学教育集团启动强基延伸项目式学习及分层教学，通过“头雁”学生的引领，强化学习氛围，采用线上线下集体集备、联合教研、合作科研、教学比武等多种样

态的教研共享，推动跨校共研走向常态化，教研活动质量得到有效提升；青岛市第三实验初中构建自主高效的“全链式高阶思维”教学模式，开展强校提质三级专题培训；青岛第一中学市南分校针对学期制定分层走班政策，打造以学生为中心的素养课堂。在山东省中小学青年教师教学竞赛决赛中，2名来自市南区强校提质校的老师代表青岛参赛，分别获得一、二等奖。在全市推进的家庭教育“五步教学法”中，市南区试点校教师率先开设的指导课作为唯一一节课例，面向全市展示。

为保障强校提质行动落实，市南区建立系列保障机制，设立初中学校强校提质专项奖补资金，加强经费保障，公办、民办初中生均公用经费分别提高13%和54.5%，拨付强校提质专项经费150万元。

强校提质行动不是阶段性工作，而是需长期坚持的持续性工作，它已撬动了学校向上生长的内在动力，铺就了区域内外联动的教育合作平台。市南区教育和体育局局长焦淑军介绍，市南区将深化教育内涵、构建多元评价体系，从为学生发展提供良好教育生态的角度出发，不断提升学校建设标准和可持续发展能力，全力开拓内涵式发展新格局，通过初中强校提质，共同描绘“最优教育”在市南的新图景。

# “齐绣红坊”入驻青 岛市博物馆

推动非遗传承，展现中国刺绣多重文化遗产价值

□青岛日报/观海新闻记者 崔 燕

**本报3月24日讯** 刺绣是一门流传千年的传统技艺。为了让观众更直观地了解刺绣艺术的独特魅力，感受非遗文化的丰富内涵，近日，“齐绣红坊”正式入驻青岛市博物馆。

据悉，作为鲁绣的分支，齐绣主要活跃在胶东半岛，距今已有2000多年的历史。据史料记载，传统的齐绣配色清新雅致，以蓝色、紫色等色调为主，绣线精选植物染色的蚕丝线，图案充满地域特征和文化特色，具有浓厚的海洋文化和农耕文化特色，是对外交流的重要文化载体，也是重要的非物质文化遗产。

市博物馆有关负责人介绍，市博物馆较早地将非遗内容纳入服务体系。此次“齐绣红坊”的入驻是市博物馆宣传“青岛手作”和推动非遗传承的积极举措，将展现中国刺绣的多重文化遗产价值提供展示平台和艺术空间。

## 崂山区王哥庄街道：

# 山海小城即将上演“繁花”大戏

随着气温逐渐回升，“繁花”大戏即将在王哥庄街道轮番上演。

西山村是王哥庄街道最早感受到春天气息的村子之一，每年3月中下旬到4月上旬，成片的樱花、杏花在这里争先绽放，粉的、白的，一路氤氲，甚是浪漫。解家河村是王哥庄街道樱花规模最大的村，4月上旬，数万株桃花盛开时，游客和摄影爱好者们都会深深沉醉在这美丽的乡村美景中。在庙石村的茶园，放眼望去，绿色的茶园与粉红的樱花相映成趣，茶绿樱红；渔家湾的木栈道更是每年吸引不少市民游客来此“打卡”拍照；走进碧海蓝田生态农场，道路两旁白玉兰傲立枝头，千亩茶园静待茶香，春意正浓。值得一提的是，在有着“中国沿海最美乡村”美誉的青山渔村，有一条樱花大道，这里种植了千余株樱花树，花期将持续至5月中旬左右，待到樱花盛花期，将形成一道亮丽的风景线，为青山渔村再添一个网红“打卡”点，带动乡村旅游和特色经济发展。

花开有时，各美其美。趁闲时来王哥庄“追花”，即可捕捉属于自己的春之浪漫。

（李 翔）

## 关注3·24世界防治结核病日

# 咳嗽、咳痰两周以上应检查甄别肺结核

青岛已实现对本地结核病患者一线和二线抗结核免费药品全覆盖

□青岛日报/观海新闻记者 黄 飞

2024年3月24日是第29个“世界防治结核病日”。今年的宣传主题是“你我共同努力 终结结核流行”。24日，记者从青岛市疾控中心获悉，近五年来，青岛肺结核发病数量总体呈现下降趋势。青岛是唯一实现对本地结核病患者一线和二线抗结核免费药品全覆盖的城市，并在莱西市连续四年试点实施“医保报销为主，财政经费补充”结核病患惠民政策，为山东省消除结核病先行区提供“青岛经验”。

结核病是一种由结核分枝杆菌引起的、以呼吸道传播为主的慢性传染病，全世界每年新发结核病患者约1000万例。结核病传染源通常为正在排菌的肺结核患者，传播途径主要为呼吸道传播，人群对结核杆菌普遍易感。“针对传染源要加强对患者的早发现、早治疗，咳嗽、咳痰症状两周以上的患者应怀疑得了肺结核，及时到专业医疗机构检查甄别。”青岛市疾病预防控制中心结核病预防控制所专家阎月明介绍，咳

嗽、咳嗽、咯血或痰中带血丝是肺结核的主要症状，此外，胸闷、胸痛、午后低热、夜间盗汗、乏力、食欲减退和体重减轻等也是结核患者的常见症状。

结核病不仅可治疗，而且可防。预防结核病首要措施就是疫苗，新生儿出生两天内都会打一针卡介苗，它的作用就是预防结核病。但是，打了卡介苗不等于以后不会患结核病，卡介苗的目标人群是婴幼儿，且保护时效有限，

免疫效果随着年龄的增加而逐渐减弱。专家建议，成人预防结核病应少去通风不良、人群密集场所，多采取戴口罩等自我防护措施，及早发现周围的肺结核患者并协助其治愈。个人也应养成良好卫生习惯，勤开窗通风，勤洗手，不随地吐痰，咳嗽打喷嚏掩口鼻。在日常生活中，市民应做到规律生活，平衡心理，适量运动，合理膳食，提高机体免疫力，以预防结核病的发生。

# 国企混合经营改革的“华通样本”

加速从求生存到谋发展、从管生产向管资本转变，借助资本力量匹配城市产业发展战略，践行“两类公司”使命

## “一企一策”精细赋能

作为青岛市国有资本投资运营公司改革试点企业，华通集团承担了发挥国有资本平台优势，以资本力量赋能产业转型升级的重任。在经历上一轮大规模“瘦身”之后，华通集团完成上百家企业股权的退出清理，留下来的多是青船公司这样资产庞大、历史遗留问题复杂的“硬骨头”，需要面对的矛盾更多，处理的难度也更大。

青船公司的前身是成立于1949年的国营青岛造船厂，是一家拥有75年船舶建造经验的老牌企业。2010年，青船公司曾引入社会资本，但由于国际船舶市场持续低迷，再加上规模扩张过大、经营不善等原因，生产经营一度陷入困局。2018年重整以来，由于自身管理薄弱，生产效率不高，青船公司仍处于经营大额亏损、营业收入不高、资产利用不充分的局面。

这样的境遇不是个案。在市场经济浪潮的冲击下，许多见证青岛工业辉煌的老国企都出现经营机制不活、创新能力不强、人才老化流失等问题。

华通集团没有把这些老企业当作“包袱”简单地一关了之或一卖了之，而是视为有待重新开发的资源，通过混合经营提升其市场化程度，强化企业自我“造血”能力，推进产业转型升级和创新发展，践行匹配城市发展战略、实现国有资产保值增值的使命。

混合经营，即整个供应链中资产方、投资方、营销方、生产方、运营方、物流方、资金方等在不同主体下进行组合的价值实现形式，常见的有以中国华电为代表的央企模式、以厦门象屿为代表的贸企模式。

在上述两种模式之外，华通集团探索出一条独特的华通模式，灵活运用职业经理人制度、增资引战、以商招商、投贷联动等机制，使国有资本与社会资本相互融合，产业和资金相融通，“一企一策”激发企业发展活力，实现经营收益最大化。

对于青船公司，华通集团吸引有实力有活力的民企进行混合经营，实施“带资经营、授权管理、增量分配”职业经理人制度，通过治理和管控推动企业逐步恢复正常经营能力、提高生产效率；对于电网公司，华通集团为企业增资引战，引入外部资本既解决了困住企业十年之久的历史债务问题，又投资了未来的转型扩产项目；对于海盐塑业，华通集团对其业务和资产进行重组，以“厂房土地出租+租户业绩对

前不久，一则签约引人瞩目——青岛造船厂有限公司（简称“青船公司”）签下来自比利时船东的全球首艘氢动力集装箱船订单，开创造船行业的新里程碑。

传统体制机制的惯性，曾让这家与共和国同龄的老企业负重累累，在转型路上步履蹒跚。在青岛华通集团为其引入战略合作伙伴后，青船公司焕发出经营活力，频频斩获新船国际大单，在治亏减亏目标的道路上持续迈进。

打开桎梏老企业发展“枷锁”，华通集团用的正是混合经营这把“金钥匙”，树立了国企改革“华通样本”。几年来，华通集团通过创新资本利用方式，对经营效率低下、负担过重的企业，没有市场前景的企业以及有闲置资产的企业，重新界定其土地、厂房、设备等资产用途，以混合经营模式盘活企业存量资产。

“十四五”期间，华通集团正加速从求生存到谋发展、从管生产向管资本转变，借助资本力量匹配城市产业发展战略，增强国有经济活力和核心竞争力。青岛造船厂有限公司、青岛电站阀门有限公司（简称“电网公司”）、青岛德铠重工有限公司等一批老国企在“混合动力”驱动下，充分将国企资产、资金的要素优势与民企开拓市场和经营管理的优势相嫁接，呈现出干劲足、业态新、活力涌等新变化。

赌+股权投资优先选择权”，导入精密模具战略新兴产业……

## 调整机制释放活力

华通集团的混合经营改革不是无根之木，而是从“家庭联产承包责任制”的总体设计思想中汲取灵感，并在一次次实践探索中不断优化深化。

2021年，华通集团曾将青岛德铠特钢有限公司（现为德铠重工）作为首家混合经营试点



■青岛华通集团。



■德铠重工延链展链从设备生产商转型为培育钻石等超硬材料生产商。

企业，引入外部合作方的技术队伍和管理优势，转产可制造金刚石超硬材料的六面顶液压机，实现从传统冶炼企业到高端机械装备制造企业的转型，企业初步扭转了大幅边际亏损的局面。第一次混合经营虽有成效，但随着企业的发展壮大，人手不足、存货积压等新的问题开始显现。

如果说第一次混合经营是“包产”，即由经营方利用厂房设备自主主导产品，只“包产量”，那么第二次混合经营则向“包干”转变，即经营方自行提供生产用的原材料、劳动力，自行主导



■青船公司承接全球首个氢动力集装箱船订单（效果图）。

产成品生产，在经营上全面放权，经营上完全“包干”。

德铠重工的二次转型，以自身生产的“工业母机”六面顶液压机来开办“养机厂”，以自有专业技术人员作为“养机”专家，在装备生产商的基础上，发展平台经济，输出技术服务，引入增量资本，带动社会投资。

经过转型，德铠重工由六面顶液压机生产制造厂延伸到下游的研发和生产，实现了从卖产品向卖服务、从销售设备到销售项目的转型，通过做大做强金刚石超硬材料产业链吸引更多

的市场主体在当地落地生根，走出了一条以市场化力量发展新质生产力的新路子。

## “混”是手段“合”是目的

混合经营不是“为混而混”，如果引入对企业没有产业链协同的外部资本，无法形成目标一致的长远战略发展方向，反而会使企业陷入整合困境。

在华通集团看来，产权上的“混”只是手段，发展上的“合”才是目的，要寻找业务协同或者互补的产业投资者，同时自身发挥管资本、管治理、管风控、管回报的作用，促进混改企业与外来投资方之间形成“命运共同体”。

土地和房产具有稀缺性，是国有资本发展产业的压舱石，也是国有企业控制风险的定海针。在混合经营中防止投资方打着经营的旗号，实则奔着土地和房产去，这是华通集团近年来改革一直坚持的原则。

华通集团在给企业找“婆家”的过程中慎之又慎，采取事先剥离土地房产的方式，从而规避一些对土地房产有兴趣但忽视企业经营的投资者入局。

电网公司剥离投资方所觊觎的土地房产资产，以业务和人员出资作价引入外部战略投资，并要求战投资方保证对电网公司的生产经营和技改设备持续投入。深耕能源装备制造行业的战投资方入主电网公司之后，加大固定资产投资，更新设备扩大生产，将企业产品从原先逐渐萎缩的火电市场转向更具发展前景的核电新赛道，并且计划通过中长期经营把企业推向资本市场。

青船公司以1亿元保证金形式建立“带资经营、授权管理、增量分配”的职业经理人制度，建立合作方收益和业绩直接挂钩的机制，也为下一步的深化改革提供了缓冲期。合作方拥有船舶与海洋装备产业管理经验，利用其在采购、人力成本上的优势为青船公司降本增效。2023年，青船公司营收突破12亿元，在手订单以批量散货船、集装箱船为主，国外订单占90%以上，总订单额70多亿元，排产至2026年下半年。目前，青船公司正在进行产品结构调整和升级换代，在智能船舶、海上风电装备等多个领域发力，提升钢材加工能力、分段制造周转能力、分段涂装能力、码头泊位等系列产品产能。

在国有经济、民营经济两种体制相互融合促进的“化学反应”下，华通集团的混合经营焕发出生机活力，改出了国有资本发展的新道路。（周晓峰）