

北京银行青岛分行： 六载华章 不负“京”彩

时光不语，用真诚书写答案；岁月留真，用“京”彩绘就华章。2月27日，是北京银行青岛分行成立六周年纪念日。六年来，北京银行青岛分行从一隅到全局，从艰苦创业到全面发展，从精耕细作到厚积薄发，始终坚持自身定位、校准发展方向，全力融入城市经济社会高质量发展中，已发展成为青岛现代金融业的一张靓丽名片。

六年是一个见证成长的缩影，更是一个崭新的起点。对北京银行青岛分行而言，这六年是破茧成蝶的六年、砥砺奋进的六年，更是创新超越的六年、硕果累累的六年。从呱呱坠地到茁壮成长，北京银行青岛分行始终牢牢把握“扎根青岛”这一“基本盘”和“源动力”，以矢志不渝的金融初心为青岛经济社会高质量发展竭力服务，以惠民利民的情怀与青岛发展同频共振，书写了助推城市起势腾飞的深情篇章。

党建引领 凝聚干事创业强大动力

合抱之木，向阳而生。自成立以来，北京银行青岛分行始终坚持党建引领，牢牢把握和服务山东省黄河流域生态保护和高质量发展、上合示范区等国之重任，发挥党建引领龙头作用，争做创新发展排头兵，以奋斗之姿唱响“京行声音”，打好高质量发展组合拳。

六年来，北京银行青岛分行坚持把党的全面领导贯穿经营管理各领域、全过程，把党建引领淬炼成凝聚全员向心力、激发组织战斗力的强大引力；以高度的政治自觉一体推进实施“五个提升工程”，即“政治统领”提升工程、“思想领航”提升工程、“党建创新”提升工程、“党员形象”提升工程、“廉洁青岛”提升工程，认真落实意识形态工作责任制，把党建优势转化为发展优势，把组织活力转化为发展动能，实现“五个聚力突破”。

一方面，北京银行青岛分行各党支部开展主题党日等活动，形成了一级抓一级、一级带一级的浓厚学习氛围，强化理论武装，切实把战略部署转化为具体对策和实际行动，切实把党的二十大大精神贯彻落实到具体行动，将党建优势转变为发展胜势，全力以赴完成全年各项工作任务。另一方面，着力于夯实基层党建，北京银行青岛分行坚持“业务发展到哪里，党组织就建设到哪里”。全力推进支部创建工作，基层党组织建设不断完善，党组织战斗堡垒作用进一步发挥。

坚持不懈开展“我为群众办实事”实践活动，探索出一条党建与业务深度融合的发展之路。仅2023年就累计组织开展基层专题调研座谈会40余次，解决职工关心关注的实事189项，干部职工获得感、满意度持续提升。聚焦解决群众和职工急难愁盼问题，以更大力度、更实举措增进民生福祉，不断把高质量发展的成果转化为群众和职工的高品质幸福生活。

廉洁文化建设是一项长期系统工程，更是高质量发展的坚强后盾和保障，需要久久为功。六年来，北京银行青岛分行将加强清廉金融文化建设作为一体推进不敢腐、不能腐、不想腐的基础性工程，作为纵深推进全面从严治党、全面从严治行、全面风险管控的有力举措，不断探索加强新时代廉洁文化建设的新途径、新方法，通过整合资源、搭建平台、创新载体等方式，推进多种宣传渠道相互协同、融合发力，构建起全覆盖、多层次的廉洁文化培育体系，让廉洁文化更接地气、深入人心，在全行上下形成“擦亮金融清廉本色，系好人生第一粒扣子”的浓厚氛围，进一步守牢廉洁底线。持续构建“大监督”工作新格局，以严格的监督执纪增强制度刚性，发挥党内监督带动作用，推动纪检、审计、风险、人力、党建等监督力量有效整合，一体推进全面从严治党、全面从严治行、全面风险管控向纵深推进，让廉洁自律、干净干事在青岛分行蔚然成风。

勇立潮头 发展韧性护航发展速度

六年砥砺奋进，北京银行青岛分行加快转型步伐，



北京银行青岛分行2024年工作会议。

“进”的态势更加明显，“好”的趋势不断延续，一组组数据和一件件值得铭刻的事件书写出现代金融机构高质量发展的“京行速度”和“京行模式”，其北京银行系统内“最优秀分行”的战略定力和发展韧劲逐渐浮出水面。

拉长时间轴看，我们需要截取一个具有代表性的时间段来考量。刚刚过去的2023年是北京银行青岛分行奋发有为、转型发展的关键一年，也是青岛分行六周年成绩单的集大成者。

这一年，北京银行青岛分行凭借稳健的经营和优异的业绩勇立潮头，全面完成总行“1+3+5”考核指标，是北京银行系统内唯一连续三年全面完成总行核心指标的分行，也是全行唯一息差较年初上升的分行；公司业务市场占有率持续上升，金融市场业务实现考核利润超2亿元，零售业务综合得分连续三年保持全行系统内第一。截至2023年12月末，分行各项存款余额287亿元，各项贷款余额567亿元，实现营收13.2亿元，增幅20%；考核利润首次突破两位数大关，达到10.7亿元；不良贷款始终控制在总行限额内。在北京银行总行年度工作会议上，青岛分行荣获一等奖“指标完成奖”及“公司业务进步奖”“零售业务进步奖”两个条线大奖。

重点项目成果丰硕，品牌影响力持续提升。加快推进与山东港口签订战略合作协议落地，为其在青机构累计争取授信124.5亿元；与海尔、海信等在青核心企业开展全面合作，业务规模稳步扩张。紧跟青岛区域发展战略，主动做好城市更新重大项目营销，先后为青岛创新创业活力区、张村河城市更新项目、上合双碳经济创新中心等重点项目授信40亿元。截至2023年12月末，分行公司贷款时点余额409亿元，公司价值客户数达到1150户，公司贷款余额已超过中信、华夏、民生、恒丰、邮储、光大、招商、平安等股份制银行。

普惠金融持续发力，加快物理网点布设。普惠金融业务规模、户数再创新高，超额达成2023年优秀指标，累计为超1000户普惠小微企业、个体工商户、小微企业主提供信贷支持超46亿元，连续三年

荣获国家金融监督管理总局青岛监管局“小微企业金融服务先进单位”荣誉称号，荣获人民银行青岛中支普惠信贷支持力度第一名。积极加快物理网点布设，青岛支行、李沧支行盛大开业，威海路支行、台柳路支行加快筹备，民生金融服务能力进一步提升。积极助力青岛市儿童友好城市建设，邀请中央电视台《名师有课堂》赴青岛二中开展专题报道，累计为超2.2万户儿童开立“小京卡”专属账户，切实提升儿童金融素养。

全力打造“专精特新第一行”，数字化生态场景趋于完善。持续将科创金融作为长期坚持、持续推进的战略任务，把支持专精特新企业作为系统性工程“一盘棋”谋划，“一体化”统筹，“一站式”推进。以“领航E贷”“金粒E贷”“科创贷”等创新产品为抓手，持续升级科创金融服务，金融助力“专精特新”企业驶上发展“快车道”，累计支持辖内国家级、省级专精特新企业179户，贷款余额超12亿元。进一步加快数字化转型步伐，围绕产业链供应链建立数据链、变成价值链。系统内首家开展网联代付业务，落地全行首笔数字人民币贷款业务，“北京银行·海尔E贷”“北京银行·山东港易付”“能链石化结算”“360数科经营贷”“大地保险助贷”等多个数字化创新项目不断推进、落地，帮助生态伙伴上下游“登云上线”。

组织架构持续优化，资产质量保持优良。进一步提升业务管理专业化、精细化水平。组建普惠业务一部、“专精特新”业务一部、业务二部，进一步提升细分领域的深耕力度。围绕票证业务、供应链金融、跨境结算、贸易融资、境外债投资五大类核心客群，成立跨境金融专营团队，搭建广泛联动的跨境金融生态圈。积极推进各类风险化解，严守资产质量底线。全年累计压缩退出合计17.3亿元风险客户，全面完成总行“1+5”六项资产质量考核指标，考核口径不良贷款率低于青岛市平均水平0.65个百分点。

经济是肌体，金融是血脉，两者共生共荣。近年来，青岛围绕城市更新和城市建设、实体经济振兴发展、24条重点产业链打造、民营经济发展等持续发力，产生了大量的融资需求。向“新”向“绿”向“小微”而行，已经成为青岛分行全行下上的一致行动。无论是执着于科技创新的高科技制造企业，或是积极融入国家“双碳”目标的光伏风电、林业等绿色低碳项目，还有来自于田间地头的“青岛农产品”等，都越来越强烈地感受到北京银行青岛分行支持实体经济和城市发展的暖意与诚意。

数字引领 构建高质量发展新格局

本固才能枝荣，根深才能叶茂。北京银行青岛分行成立以来的六年，是现代金融业发生深刻变化的六年。数字化、普惠金融、绿色金融等的兴起，倒逼银行机构进行新一轮改革。在此形势下，北京银行青岛分行始终紧紧拥抱时代发展大势，牢牢把握高质量发展要求，进一步优化内部管理，提升管理水平，夯实管理

根基，通过“六个深化”，在新一轮的现代金融业改革浪潮中率先找到一条适合自己的发展路径。

坚定不移深化党建引领。持续完善全面从严治党的责任链条，以基层党务工作者队伍建设为抓手，牢固树立大抓党建、大抓基层的工作风格，全面加强基层党组织建设，以党建引领凝聚发展合力。坚持“哪里有党员，哪里就有党组织，网点布设到哪里，党组织就建设到哪里”原则，结合分行机构建设，跟进党组织建设，选优配强支部委员，层层落实，逐级管理，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用。

坚定不移深化内部管理。以打造特色化专营支行、专营团队为抓手，不断梳理优化管理架构、管理模式，持续提高运营效率和管理水平。着力打造威海路专精特新特色支行、西海岸新区专精特新特色支行，强化普惠业务一部建设，巩固普惠金融工作质效。持续发挥跨境金融、客群、数字金融专营团队优势，在国际贸易结算、对公塔基客户拓展、数字化线上产品创新等领域实现新突破。组建零售普惠专营团队、票据业务专营团队，通过专业化经营，进一步细分深耕的领域，确保管理效能的进一步提升，为分行转型发展增添动力。

坚定不移深化结构调整。立足发展战略和青岛区域发展大局，扎实推进“千亿行动”目标达成。公司业务要做精，紧跟国家政策导向，聚焦与国计民生相关的行业和领域，通过“精选行业”“精耕客户”“精做产品”“精控风险”，做好“客户经营”。金融市场业务要做专，持续发挥金融市场业务“三个中心”作用，开拓利润增长新渠道，增强营收贡献新动能。强化行外托管业务拓展，布局私募证券投资基金托管业务，全力实现托管规模再上新台阶。零售业务要做强，围绕“基础客户、财富客户、私行客户、个贷客户、信用卡客户”五大客群，深化分层分类差异化经营，在提高服务质量和效率上下功夫，全力提高零售业务整体规模和社会影响。

坚定不移深化转型创新。加快构建数字运营模式，围绕“全数字化运营精品分行”建设目标，以“青岛智慧办公”主要应用平台，不断完善PC端、移动端程序应用，切实形成数据驱动管理、管理驱动研发的循环创新模式。塑造巩固线上产品优势，进一步完善线上供应链金融生态场景，认真总结已上线线上化创新项目，不断开辟数字化转型新赛道，持续巩固分行转型发展创新根基。不断深耕科创金融领域，坚持打造“专精特新第一行”战略目标不动摇，强化品牌宣传和客户协作，把深耕科技金融作为服务创新驱动发展战略的务实行动以及探索差异化、特色化发展的战略方向，持续扩大科技创新关键领域、制造业中长期贷款规模。

坚定不移深化风险防控。一体推进“谋发展、防风险、强管理、促转型”，因地制宜制定投向指引，更新迭代客户沙盘名单，精准引领分行授信投放。坚持“前瞻识别、摸清底数、敏捷反应、精准退出”信贷管控思路，将全面风险排查与专项检查有机结合，进一步摸清分行信用风险底数。持续巩固完善贷后管理基础，深化数字化赋能，第一时间识别风险预警信号，及时制定差异化风险化解举措，切实做到早预警、早发现、早化解。通过遏制增量与处置存量并举的方式，严守资产质量生命线。

坚定不移深化队伍建设。员工始终是高质量发展的根本保障。围绕分行网点布局及发展规划，深入实施人才强行战略。统筹干部员工素质培养、知事识人、选拔任用、从严管理、正向激励体系建设，加强优秀人才重点培养和内部选拔，不断增强员工专业思维、专业素养、专业能力，提高履职尽责、攻坚克难的本领，为人才成长开辟通道，不断加强干部员工关爱。

全局上谋势，关键处落子。六年来，“高质量发展”的要求始终贯穿北京银行青岛分行的成长轴线。作为北京银行在胶东半岛的重要外埠银行，青岛分行深入贯彻国家决策部署，精心谋划金融“五篇大文章”，以特色金融和专业服务为“主心骨”，不断加大金融供给，提升金融服务质效，同时顺应经济发展之变，为夯实实体经济为本、制造业当家的城市经济不断注入金融“活水”，展现推动城市经济社会高质量发展的金融智慧与担当。

历史的画卷，在砥砺前行中铺展；时代的华章，在接续奋斗里书写。站在新的起点上，北京银行青岛分行将始终牢记“国之大事”，以数字化转型引领高质量发展，把国家、区域重大战略同自身发展优势结合起来，融入发展大局，服务实体经济，展现责任担当，既为一域争光，又为全局添彩，积极为青岛经济社会高质量发展提供优质金融服务，贡献“京行”力量。

