

探索以产业集聚、业态升级为核心的创新发展模式 融合控股集团：持续打造城市更新建设样板

践行国家战略，勇担国企职责使命

产业聚合、产城融合，是城市更新和城市建设的核心动力。建设现代化产业体系是赢得竞争主动的迫切需要，而代表未来竞争力的新兴产业，则是现代化产业体系的重要支撑。

自2022年11月青岛市新型显示产业园揭牌启动以来，这片热土始终涌动着发展热潮。青岛市级链长牵头抓总、产业链专班强力推动，青岛西海岸新区紧紧围绕“5个1”工作要求，统筹空间、规模、产业三大结构和生产、生活、生态三大布局，聚力项目引进、要素保障和产业培强，推动园区由“挂牌起势”加速迈向“发展胜势”。

融合控股集团担当青岛市新型显示产业园烟墩山核心区投资运营主体，以产业聚合、产城融合为目标，加快推动战略性新兴产业融合集群发展，破局全省“缺芯少屏”，迈向“强芯扩屏”。

眼下，青岛光电产业园超薄电子玻璃生产及深加工项目正在进行生产设备进场安装，将于年内试生产。作为青岛市新型显示产业园的重点项目，该项目采用自主研发的3D热弯等核心工艺，制造MiniLED背光及显示盖板保护玻璃，为中下游终端企业提供就近配套服务，助力青岛构建完善的光电显示产业链。

青岛光电产业园由融合控股集团联合国内光电显示行业领军企业共同投资建设，总投资475亿元，规划建设10余个项目，将进一步建链、聚链、延链、强链，形成涵盖光电显示领域装备制造、原材料、零部件组装以及面板制造等上下游产业体系。目前，新型显示电子部件项目、新型药用玻璃生产基地项目、中建国际产业园、中化科创产业园等多个项目相继落户扎根，产业园已集聚投产、在建、在谈等重点产业类项目20余个，总投资1000余亿元。

龙头项目引领带动，产业链条日趋完善。青岛光电产业园正助力半导体光电显示核心材料和高端装备国产化，持续打造中国北方半导体及光电显示产业集聚区和发展新高地。

在招商引资过程中，融合控股集团创新“筑巢引凤”模式，助力项目早落地、早开工、早投产。

“我们锚定龙头链主企业，靶向上下游定向招商，提前启动专用厂房规划建设，同步推进项目洽谈合作。在项目正式签约后，再按照项目方具体要求优化完善，迅速满足项目入驻条件，可为投产节省近一年时间。”青岛融合显示产业园投资集团董事长管恩军介绍。

11月14日，总投资50亿元的翰博光电生产基地项目签约，其产品广泛应用于车载、工控等终端消费品。这是园区第一个凭借该模式落地的项目，虽然刚刚签约，但当月就实现了主厂房封顶，距离投产更进一步。

该模式还以厂房建设租赁购买模式与项目方合作，项目在落地产生效益后再整体回购，让项目方能“轻装上阵”“拎包入住”，既保障了项目落地空间、为项目方缓解了前期投入压力，又实现了园区化管理服务。这种方式高效保障了富士康半导体高端封测项目落户，仅用18个月实现投产，达产后可年封测36万片晶圆。

“引入一个龙头，建立一个园区，带动一片产业，兴起一座新城。”前三季度，青岛新型显示产业园规上工业企业实现营收344亿元，同比增长15.6%；开工在建重点项目13个，总投资374亿元，完成固定资产投资135亿元，园区态势稳健走强，新兴产业规模继续走在全市前列。

发力城市更新，打造业态升级样板

城市更新和城市建设始终相辅相成，并驾齐驱。融合控股集团聚焦更新和建设，形成了嘉年华既有老城区业态升级和王台土地低效利用片区产业聚合两大主战场。

海上嘉年华曾是“昙花一现”的打卡地标。这个与新区共同成长起来的商业综合体，因为业态和资金等原因，走到了破产边缘。2021年，融合控股集团按照政府主导、企业主体、多元参与、市场化运作的方式，参与海上嘉年华战略重整，承接其原有商业、娱乐、酒店、会展等资产，迅速启动续建和业态更新，推动青岛嘉年华涅槃重生。



▲青岛光电产业园融合光电项目。

▲流光溢彩间，青岛嘉年华洋溢着人间烟火气。

▲青岛光电产业园核心区道路。

实施业态更新，全球招募合作伙伴，引进海信广场、锦江国际等知名品牌，商业业态全面升级，青岛嘉年华各业态活力涌动，春潮泛起。截至今年9月，嘉年华商业实现营收6亿元，税收5000万元，同比增长150%；嘉年华会展中心完成续建工作，并于10月13日正式启用，为新区会展之滨再添新地标。

实施文化更新，通过导入高端文化会展类活动，进一步丰富嘉年华业态。10月13日至15日，第24届中国美食节暨首届中国海洋美食文化节成功举办，五大板块20余项活动密集开展，青岛嘉年华游客累计突破7万人，较以往增长2倍。活动首日流量突破3万人，其中专业观众超1.5万人。期间，中国饭店协会与西海岸新区达成长期合作，中国海洋美食文化节品牌永久落户新区。

实施场景更新，进一步完善商业综合体的设备设施、宣传导视、便民服务等功能；建设融合小吃城，引进中华“老字号”，建设铸牢中华民族共同体意识示范基地，打造全国民族团结进步精品工程。

如今的青岛嘉年华，人气、商气、烟火气交织，铺就高质量发展浓郁底色，被列为“山东省步行街提升改造试点街区”，获评“青岛市商业步行街改造提升十佳街区”。独具青岛味道的新型消费场景，浓郁民族风情的消费聚集区，正在唐岛湾畔氤氲弥漫，一个集吃住行、游乐购于一体的文商旅综合地标，让人民群众在城市品质提升中得到更多幸福感。

提速项目建设，打造产城融合样板

从青岛嘉年华驱车北上30公里，中日（青岛）地方发展合作示范区旗猎猎，鏖战正酣。

登上烟墩山远眺，一座座厂房鳞次栉比拔节生长，一条条道路纵横交错伸向远方。从一年前的低效破败，到如今如火如荼的新项目现场，拔地而起的不仅是崭新的产业园区，更是老百姓对美好生活的憧憬和向往。

去年9月进驻以来，除了春节，中日（青岛）地方合作发展集团总经理周游和他的团队几乎没有放过一天假。先后搬迁传统落后产能企业95家，拆除建筑面积约56万平方米，完成王台街道观里村搬迁改造，释放建设用地5000余亩；实施桥头堡区长输油气管线迁改，改变北部城区管线错综复杂、开发受限的现状，释放土地4000亩，有效拓展区域城市发展空间。一个个数字，见证着他们的足迹。

不破不立，破而后立。将低效片区取而代之的，是一座正在崛起的现代化新城——

总长8.3公里的四纵两横道路全面通车，总长11.1公里的七纵四横道路加速推进，观里河改造工程全面完工；

总投资12.9亿元的青岛融合显示产业园一期（电子部件）项目9月份已进场施工，总投资30亿元融合药玻项目半成品库房实现封顶；

员工宿舍冲出正负零，规划建设零碳智慧运营中心，筹建新型显示人才市场，有力保障产业项目落地、产业人才集聚和高品质公共服务需求。

家门口有了大项目，对王台街道居民张增娟来说，就像“天上掉了个大馅饼”。“家里的四间自建房，换成了两套90平方米的新楼房；大儿子去年大学毕业后，直接在家门口的工厂里上了班。”

烟墩山下，青岛光电产业园。一个聚焦千亿投资、千亿产值的“双千亿产业集聚区”正在加速成长。

创新培育模式，建设专业产业园区

自2018年11月成立以来，融合控股集团始终牢记国有资本投资运营公司的属性，聚焦以产业为引领的国有资本投资运营，持续优化国有资本配置，推动人才链、科技链、产业链、资本链融合发展。

“我们在推动以产业升级、产城融合的园区开发建设过程中，形成了科创引领、产业聚集、资本赋能、人才支撑、园区承载‘五位一体’战略性新兴产业培育模式。”融合控股集团总裁张黎明介绍说。

科创引领方面，瞄准行业制高点，以科技创新促企业发展，融合光电等项目共提交发明专利1129项，已获批授权788项。

产业聚集方面，锚定“芯屏”主业，引进链主企业，锁定先发优势，推动链式协同，发展高端产业。

资本赋能方面，围绕“募投融转”四方面，招募社会化战略投资人共同投资发展，合作发起总规模100亿元、首期30亿元的青岛融合城市发展建设基金，助推产业园区加速成长，今年已完成融资156亿元。

人才支撑方面，搭建“引育用留”全链条人才服务平台，以“库”聚才，坚实智力支撑；以“产”引才，促进产才融合；以“业”育才，实现人企共生；以“诚”留才，为产业发展提供坚实的人才支撑。

园区承载方面，坚持“绿色、生态、低碳、智慧”理念，完善园区配套，为各园区入驻企业提供全方位服务，打造产业集群化投建运营体系，构筑专业化运营管理产业园区。

“五位一体”的创新模式，夯实了园区发展基础。今年1月，《地方国有企业“五位一体”战略新兴产业培育管理》获评全国企业管理现代化创新成果一等奖，是山东省唯一获一等奖的国有企业。

全员一线作战，党建统领锻造新动能

党旗所指，行动所向。

融合控股集团充分发挥“融合+”党建共建优势，全员实施一线工作法，持续锻造靠得住、拉得出、冲得上、打得赢的国企铁军队伍，为推动集团高质量发展汇聚磅礴力量。

“国企姓党。我们国有企业，就是要把党和政府安排的工作落实好，把我们的城市建设好、发展好，不断满足人民对美好生活的向往。”青岛融合新型显示产业园党总支常务副书记任永贵一番话，道出了党员干部的初心和使命。

去年以来，融合控股集团全面实施一线工作法，搭建起集团指挥部、一线作战队，攻坚突击队三级作战体系，班子成员靠一线，中层干部驻一线，基层员工战一线。实施无后方作战，青岛光电产业园攻坚期间，集团总部直接搬到烟墩山下，总部机关一线办公人数超过90%；形成了专题会现场解决，党委会、董事会一线决策的运行机制，极大提高了工作效率。

“全员一线作战，党性一线考验，问题一线解决，成效一线检验。”在一线工作法引领下，一套党建共建融合发展的体制机制已然成熟。组建22个兼合式党支部、党员先锋岗，成立6支青年突击队，成为攻坚克难的坚强堡垒；青岛光电产业园27天完成谈判签约，30天开工，融合装备仅用7个月实现投产，融合光电370天成功点火，持续刷新项目建设速度，以一线作战锤炼作风、提升能力，以高质量党建引领产业项目高质量发展，实现了产业集聚和营商环境优化。

今年7月1日，反映青岛光电产业园建设风采的舞台剧《旗帜为什么这样红》在青岛“七一”主题党日上演，再现了融合控股集团全员“践使命、战芯屏”的壮丽场景，130多万党员群众线上线下同步观看。

城市因产业高度集聚而强，产业因城市有效支撑而兴。融合控股集团成立5年来，始终与城共生，与城共荣，在服务城市发展中实现了做强做优做大，蹚出了一条高质量党建统领国资国企高质量发展之路。

青岛嘉年华，文商旅综合体赋能的高端人才生活场景逐步实现；烟墩山片区，新兴产业加持的“芯屏”产业新城雏形已显——南—北气韵贯通，以不同的“笔法”、相同的“笔意”，共同描绘出融合控股集团持续打造城市更新建设样板的“神采”。

（张栋 王凯）

■青岛嘉年华涵盖商业、娱乐、会展、酒店等多个板块，聚力打造文商旅综合体新地标。

