

责编 马兵 李魏 美编 李晓萌 审读 蔡胜保 排版 韩淑华

王石：人生没有暂停键

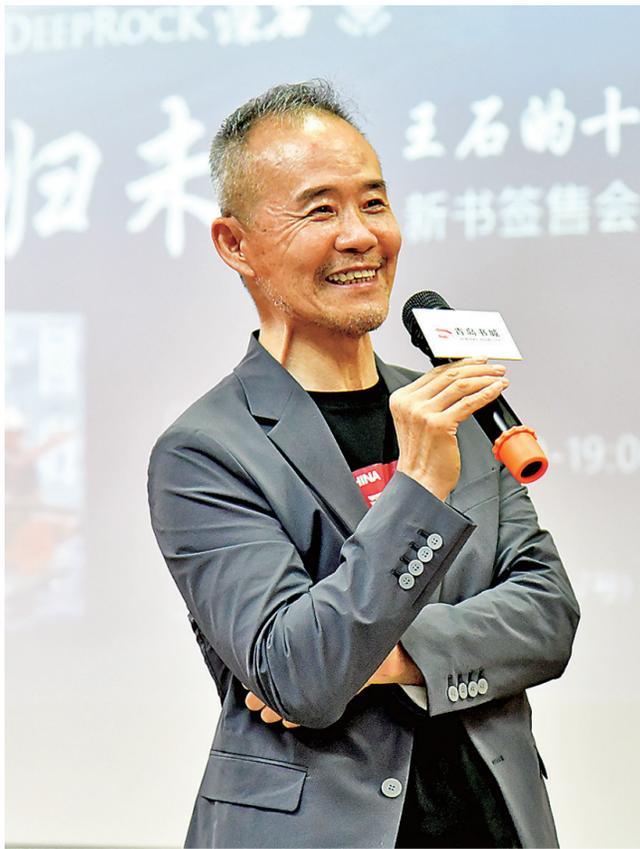
穿越十四国运河，来青分享新书创作历程

□青岛日报观海新闻记者 马晓婷

面朝大海，背倚山川，驶向无限蔚蓝。海滨城市青岛，无疑是一座会让水上运动爱好者兴奋的城市。对于万科集团创始人兼董事会名誉主席、亚洲赛艇联合会终身名誉主席王石而言，也不例外。

当清晨在静谧而辽阔的唐岛湾完成12公里海岸赛艇划行后，已经多次来到青岛的王石，对水上运动在这座城市的发展有了更宏阔的信心。“青岛是一座代表海洋文明的城市。在水上俱乐部领域，走在最前面的是上海，青岛应该成为后起之秀。海岸赛艇的比赛，也开始移到青岛。应该说青岛会成为继香港、深圳之后的又一座海岸赛艇城市，而且完全可以取代香港、深圳成为海岸赛艇的一个中心。”近日，王石携新书《回归未来：王石的十四国运河穿越》做客青岛书城，与青岛读者面对面分享运河穿越十四国的心路历程。记者现场仔细聆听了他的心得和感悟。

运动健康、碳中和、运河文化，是王石创立的运动健康品牌深潜制定的全球运河穿越路线图三条主线。“沿着这张路线图出发，既是一次回归之旅，也是一次未来探索之旅。”对于这次“穿越”，王石如是说。



■王石在青岛书城和读者亲密接触。王雷 摄

穿越

王石的运河穿越之旅，始于2021年底在英国格拉斯哥举行的第26届联合国气候变化大会。新书所记录的部分，到2022年8月完成。在青岛的分享现场，王石从新书封面在沙迦划艇的经历谈起，谈他竞选亚洲赛艇联合会主席的经历，谈他参与一系列有影响力的国际会议的感触，从一个个细节中还原全球运河赛艇穿越项目的源起和穿越历程。

“运河连接着历史，赛艇穿行于现代，气候变化决定未来。”王石认为，划赛艇是一种宣传思想和理念的途径，要把各方力量组织起来，共同关注和面对环境的变化。《回归未来》首先就是一本表明态度的宣言书。

翻开《回归未来》，从英国开始，到日本结束，该书以国家站点为章，以时间线索为节，力图还原王石穿越14个国家运河的时空感。东西方运河城市的历史沿革、风土人情，关于环境保护、运动交流、国际碳中和实践的生动案例等，在书中铺陈开来。王石还在书中图文并茂分享了路途中所见的植物，为全球运河穿越历程的呈现，更添一份绿色和人文兼具的生动性。

全球运河穿越之旅，是由王石和团队共同完成的。到2022年11月在埃及沙姆沙伊赫举行的气候落实峰会，这项活动已经穿越了超过120座城市，这是王石在COP27上发布的“全球运河赛艇穿越”成果。

“这本书记录了王石的行迹，我从中看到的不仅是他一路上的见闻与收获，更看到了他拥抱变化的能力。面对现实中的困境，他不曾作无用的抱怨，而是谨慎乐观地从危机中寻找机会。”同样历经波折、同样在逆境中寻找过希望，在为《回归未来》一书所作的序言中，新东方教育科技集团创始人、董事长俞敏洪这样评价。

态度

选择从2021到2022完成这一次全球运河穿越之旅，是王石对挑战、对生活的一种回答。当

“躺平”成为讨论的热词时，王石的选择是“蹚平”。

在王石看来，面对一个不确定的时代，面对一个黑天鹅、灰犀牛随时都可能发生的时代，是拥抱它积极进取，还是消极“躺平”，态度是关键所在。借由赛艇，王石也传递自己新的价值观念：跳出“快则内卷”“慢则躺平”的两极，在不稳定更多时代做确定的事，以一万加一变应万变。

王石以网络会议和居家办公为例。从过去的适应居家办公，到现在有人不适应办公室办公，过去三年，环境在加速变化，如果不能适应这种变化往前走，很容易就会跟不上时代的发展。

开放、进取，一直是王石的人生关键词。20世纪80年代，王石到了改革开放最前沿的深圳。1984年，王石第一次出国。2021年，王石以全球运河穿越走出国门。时间跨越将近四十年。对于为何要做运河穿越，为何要在疫情的特殊背景下做运河穿越，王石在书中有更详细的回答。甚至可以说，旅途中的每一段沟通交流，都可以作为这个问题的答案。

按照最初计划，百座城市穿越需要两年时间才能完成。但启程之后，一切都在发生变化。每一站，团队与不同的人搭档，少则2人，多则12人，在不同的运河划艇。过程出人意料的顺利。“运河、赛艇、环保，就是我们交流的共同语言，是我们前行的绿色通行证。”

对共同的美好未来的期许，使整个活动得到各方支持并迅速开展，一年之内提前完成了目标。王石说，“在国际关系复杂、疫情阻碍来往的背景下，我们做成了一件有国际影响力的事情，用一个让人意想不到的方式，找到了沟通的可能……我们挥出的每一桨都代表着力量，流下的每一滴汗水、收获的每一个签名、获得的每一次认同都弥足珍贵。”

这一切恰如王石反复表达的，无论外部环境如何，都要“坚定不移地往下走”。

纽带

“两年前开始，王石先生率领中国企业进行了中国大运河的穿越，从北京、扬州、杭州到宁波，

1800公里的中国大运河上，第一次用赛艇这样的方式进行穿越。中国龙舟大家都家喻户晓，但是赛艇这种方式可能是第一次。”活动现场，亚洲赛艇联合会前秘书长、深潜国际顾问李基铨作为特别来宾，与青岛观众分享了全球运河穿越之旅的精彩。他所提及的大运河穿越，对于此次全球运河穿越之旅的意义有着特别的分量。

“选择运河这个主题，是一个很好的切入点。我在推广赛艇的时候，选择的第一个建立赛艇基地的城市，就是牵头申请中国大运河入选世界文化遗产的扬州。中国传统文化的地标，一是长城，二是运河。”王石认为，运河文化所象征的流通、连结，你中有我我中有你，能够启发我们走向国际去交流借鉴，共同面向未来前进。王石坦言，自己进行运河穿越最初的一个重要原因，就是宣传推广中国的大运河文化。2021年9月，“大运河穿越行动”从北京出发，22人接力，历时1个月，途经6个省、19座沿河城市。此后，王石的目光转向国外，伴随着王石和深潜团队的赛艇在世界各地运河中穿梭，也在世界各地缔造起文化连接的纽带。

苏格兰，静谧的运河上，水鸟天鹅游弋；泰晤士河西段，少被国人关注，却是英国赛艇圣地；端午时节，在柏林划“洋龙舟”，与在姑苏河上划龙舟的团队成员遥相呼应……行程中，王石不仅感受赛艇运动在世界各国的发展，也拜访全球知名企业、国际组织、商会等。2022年11月，沙姆沙伊赫气候落实峰会期间，王石还组织了跨越万里的赛艇接力。从扬州到开罗，全球18个位于不同时区的城市赛艇俱乐部在24小时内完成了赛艇接力，以实际行动为人类的地球家园发声。

可以说，在《回归未来》一书中，读者可以看到王石作为一名具有国际视野和探索精神的企业家是如何策划和进行文化交流活动的，其思路和视野提供了一种全新的观察视角。

怀着谨慎乐观的态度，年过七旬的王石始终在前行之路上进行着自己的探索，并从全球运河穿越之旅中，收获了面向未来、商业可持续的新鲜生命力。从王石每一站的讲述中，读者能够看到这位企业家退休以来所经历的转变。他说，年轻人是未来，自己当不了年轻人的榜样和示范，能年轻人的建议是：“当你不知道如何选择的时候，不妨多走走多看，不要着急。”

城缘

从上世纪九十年代末开始，王石就开始推动减少建筑对环境的影响。迄今为止，他已经代表中国企业家连续13年参与联合国气候变化大会。2021年，他着手打造生物圈三号“碳中和社区”，建立以“碳中和”为主题的投资平台和特殊目的收购公司，其第二次创业有着鲜明的面向未来的轨迹。青岛，正是走入王石未来视野并重点布局的一座城市。

2020年，王石率众企业家在青岛举办“活力青岛深潜城市联赛”，活动共包括“城市畅跑赛”“划船机接力赛”“海岸赛艇追逐赛”“崂山攀登赛”以及运动健康文化交流会五大板块，“青岛深潜城市中心”落成；2021年，深潜青岛海岸赛艇中心在青岛奥帆中心揭牌。李基铨曾表示，深潜青岛海岸赛艇中心有着少有的非常适合海岸赛艇比赛的长距离海洋赛道，在海湾的包裹下，在这里划艇感受海浪影响较小，很期待在这里举办国际性的海岸赛艇锦标赛；同年12月，由深潜运动健康联合中国石油大学、山东科技大学、青岛理工大学、青岛职业技术学院等驻青高校发起成立的青岛西海岸高校赛艇联盟正式揭牌。

“现在青岛已经有2个海岸赛艇基地。我个人觉得从青岛人的性格来看，建立10个俱乐部不算多。”在新书分享会上，王石如是说。

其实，在2021年到访青岛与本地企业交流时，王石就对海岸赛艇在青岛的发展非常看好，认为青岛具有良好的体育运动基础，可借助海岸赛艇等水上运动赛事，将青岛体育运动的海洋文化与特色旅游资源有效结合，引领水上运动新风尚，从而推动青岛时尚体育蓬勃发展。

海岸路18号：守初心的“青岛红船”

□青岛日报/观海新闻记者 崔燕



■海岸路18号 王雷 摄

听老建筑讲故事

一个多世纪以来，青岛的红色历史追光始终跟随着海岸路18号——中共青岛党史纪念馆。红色基因，是这栋老建筑最深刻最鲜明的印记。红色信仰，在这栋老建筑赓续传承，在百年的时空里与一代代共产党人相逢，感悟那份永不忘却的初心，将历久弥新的红色精神镌刻于斯。

红色地标的缘起

1898年，清政府与德国签订《胶澳租借条约》，德国取得在山东建造胶济铁路的权利。次年，胶济铁路开工建造，四方火车站、四方机厂陆续开建。四方机厂是青岛党组织开展早期革命活动的地方，青岛第一个工会诞生地，青岛早期工人运动的发源地和大本营。海岸路16号为铁路工人宿舍，隔壁即是海岸路18号。

1914年，日本开始对青岛进行殖民统治。日本资本家看中了在青岛开办棉纺织企业的种种有利条件，1919年至1921年，先后在海岸路18号周边兴建了内外棉纱厂和大康纱厂。据统计，到1922年12月10日青岛主权回归时，青岛工人已达4.9万人，其中产业工人约2万人。他们成为青岛工人阶级的核心力量。以海岸路18号为原点，聚集了大量产业工人团体，他们成为黑暗中的第一道光，点燃了青岛的红色革命，并迅速形成燎原之势。

红色精神映鉴初心

筚路蓝缕，玉汝于成。青岛有许多革命旧址，海岸路18号作为珍贵的红色丰碑，无疑是党史学习教育“鲜活的记忆”。这里历经修缮和改建，陈列内容不断丰富，展出形式日益多样，始终是激发青岛人民精神力量的生动课堂。

海岸路18号建造于1904年，占地面积4060平方米，建筑面积840余平方米，为只有一层的德式建筑，砖木结构，外墙为红色清水砖墙，蘑菇石墙基。原为胶济铁路四方机厂职员宿舍，俗称“西公司”。1923年8月，青岛第一个党组织——

中共青岛组成立，这里成为青岛早期党组织传播马列主义、播撒革命火种、领导工人运动的重要阵地。

中共早期党员王象午在四方机厂任绘图员时曾居住在院内9户。1923年至1925年期间，邓恩铭、王尽美、刘少奇、李慰农等老一辈革命家都曾先后在此工作和生活过，传播马列主义，领导四方机厂、日商纱厂工人大罢工，掀起了青岛历史上反帝爱国运动的第一次高潮，在全省乃至全国产生了重大影响。

1925年2月，四方机厂大罢工，揭开了青岛工人运动的序幕，也是青岛党组织成立后领导的第一次政治大罢工。之后接着有日商纱厂、铃木丝

厂、火柴厂等日商工厂近2万人的三次同盟大罢工，掀起了青岛工人运动第一次高潮。期间，时任中华全国总工会副委员长的刘少奇同志来青指导工人运动。之后，青岛党组织将工作重心转向农村。在解放战争时期，又领导了以学生运动为主体的爱国民主运动，成为反对国民党统治的第二条战线。

省市两级爱国主义教育基地

1982年12月31日，由青岛市人民政府公布并立碑，确定海岸路18号为“中共青岛地方支部旧址”。在中国共产党成立80周年前夕，中共青

岛市委、青岛市人民政府决定修复中共青岛地方支部旧址，建立纪念馆。

2011年中国共产党成立90周年，市委常委会研究拨款对旧址纪念馆进行修缮和扩建，两年后正式开放，新馆更名为中共青岛党史纪念馆，并保留原中共青岛地方支部旧址纪念馆名称。原中共中央政治局常委、中组部部长朱平同志题写馆名。

中共青岛党史纪念馆是青岛市唯一一处保留至今的早期市级党组织机关旧址，是全国关心下一代党史国史教育基地、山东省、青岛市两级爱国主义教育基地、党员教育基地和重点文物保护单位。

如今的中共青岛党史纪念馆占地面积9500平方米，建筑面积2000平方米。展馆主要由旧址、基本陈列展厅和专题展厅三部分组成。旧址房屋内部布置按照当年原状恢复，基本陈列展厅，展览主题为《光辉历程——中共青岛历史展》，展示了青岛党组织自建立以来艰苦卓绝的奋斗史和辉煌历程，陈列展示历史文献、实物和照片800余件；专题展厅，结合重大教育活动和重要纪念日举办专题展览。

海岸路18号是青岛党组织的“红色摇篮”，革命旧址蕴含的丰富红色资源转化为思想政治教育优势，提升了党史教育的效果。数年间，百余万人次由此循着红色精神的轨迹，开启了一场沉浸式的红色之旅，一段段红色故事了然于众人心。