

# 潮头登高再击桨 无边胜景在前头

——青岛崂山湾集团坚决履行国企使命扎实服务高质量发展

事不避难闻令而动，高效推动健康城基础设施建设，跑步入场决胜决战，积极投身城市更新和城市建设主战场；坚守初心牢记使命，自觉践行热企责任担当，整合优质资源，获评AA+主体信用等级……新组建以来，青岛崂山湾集团以产业的思维、市场的逻辑、资本的力量、专业的能力抓发展、促转型，找准企业发展坐标，坚定不移深耕区域市场，用实干展现新作为新担当，积极履行国有企业责任，努力做新时代改革的“实干家”，推进国企改革发展迈向新征程。

青岛崂山湾集团是崂山区区属国有企业，现有崂山湾发展公司和东亿能源两家全资子公司，既承担着城市更新和城市建设、租赁性、保障性住房、人才公寓的管理建设运营，生态健康城开发运营等职责，同时还肩负着热力生产供应及热电联产，供热基础设施建设运营及维护的重任，是推动全区经济社会发展和民生保障的主力军、排头兵和突击队。



■崂山湾国际生态健康城内建设于水厂上方的公园。



■整修中的王沙路。



■浮山绿道（崂山段）一景。



■崂山区生物医药健康产业园（一期）医疗康复聚集中心效果图。



■“红管家”服务人员接收市民赠送的锦旗。

## 闻令而动，主力军挺进主战场

引擎轰鸣，焊花飞溅，工程车往来穿梭，旋挖钻飞速旋转着向下掘进，40多名工人戴着安全帽正紧张有序地投入工作……年终岁尾，走进健康城湾横4号二期施工现场，一片热火朝天的景象，建设者铆足干劲、开足马力、争分夺秒，全力冲刺“四季度”。目前，在健康城内，湾横4号线二期、湾纵5号线一期、山东能源研究院北侧规划路、湾横3号线二期正在施工，基础设施正在进一步完善。崂山湾集团正狠踩建设“油门”，跑出冲刺“加速度”。

城市发展，道路先行。路网建设是一座城市的脉络，承载着城市发展的基础。随着湾横4号线一期，湾横4号线周边支路等6条道路相继完工，“两横两纵”主干路网将加速形成。目前，高效的内外交通转换节点、多层次公共交通系统以及通勤慢行道和慢行休闲道路网建设已在崂山湾国际生态健康城初具雏形。

一座拥有梦想的城市，不会沉湎于过往荣耀，而是着眼于未来创造。2019年来，崂山区以发展眼光强势开启“战略北进”。作为区属国有企业，崂山湾集团发挥好“顶梁柱、压舱石”作用，闻令而动，自觉担负起“战略北进”重要板块——崂山湾国际生态健康城开发建设重任。截至目前，崂山湾集团重点开发项目20个，总投资约28.47亿元，完工项目12个，完成产值14亿元，在建项目6个，拟建项目两个。

高水平做好概念规划。抓住崂山区国土空间分区规划编制、崂山风景名胜区总体规划及山东省海岸线修测调整，以及大健康产业发展的战略机遇期，系统研究区域产业和城市设计，积极对上争取，增加健康城城镇建设用地的规模，支撑区域长远发展。坚持以产促城、以城兴产，产城融合，开展《崂山湾国际生态健康城概念规划深化》总体规划方案，打造以“山—海—田—岛—湾—河”自然生态为本底的，以高端医疗、健康科技、旅游度假为主体功能的崂山湾国际生态健康城，构建产、城、人共生共荣的开发格局，确立了“一心、两带、三区”的总体功能布局。“一心”即城市综合服务中心；“两带”即生态乡情体验带和生态滨海休闲带；“三区”即健康科技创新区、高端医疗聚集区和休闲度假旅游区，以国际标准建设生态环境优良、健康主题鲜明、宜游宜居的低碳生态之城、健康医疗之城、山海旅游之城、幸福宜居之城。

高起点实施管廊建设。推动传统管线建设管理体制变革，探索城市管线建设新模式。建设综合管廊，将电力、弱电、给水、热力等7种管线集中敷设，统一管理，建设综合管廊。构建全清洁供热、分质供水、再生水及雨水回用、燃气电力供应、垃圾分类收集等市政基础设施。优化水系增加城市水体面积、设置湿地、生物滞留带、植草沟等海绵措施，打造海绵城市。加快推进浦里110KV变电站电力管廊建设，实现滨海大道段管廊主体基本完工。目前，王哥庄中心城区、土寨河截污干管两条主城区排污管道投入使用，山东能源研究院北侧规划路市政配套工程、湾横3号线二期市政配套工程已开工建设。

高效推进“一路一厂一中心”建设。“一路一厂一中心”是崂山湾国际生态健康城首批启动的基础设施项目，即湾横4号线市政配套工程、1号水质净化厂、1号再生资源绿色科技中心项目。作为健康城对外交通衔接的重要干道，湾横4号线向西衔接王沙路、可连通城阳，向北连接滨海大道、可连通即墨，是区域对外交通出行的重要支撑。崂山湾国际生态健康城1号水质净化厂是全市首例集全地下污水处理、垃圾转运、地上公园的一体化建设项目，目前正式投入使用，日处理污水达到7500吨，1号再生资源绿色科技中心日转运垃圾约100吨，初步构建起区域生活污水收集处理、垃圾收集转运体系。

伴随各大基础设施项目建成投用，崂山湾国际生态健康城内的山东能源研究院、青岛生物医药协同创新中心等省市重点项目加快建设步伐。截至目前，山东能源研究院项目一期10栋单体建筑已全部完成主体封顶及二次结构施工，生物医药协同创新中心项目一期实现主体封顶，国际康复医院项目完成主体施工50%。市政配套设施日趋完善，产业承载能力不断增强，崂山湾国际生态健康城这座未来之城轮廓初显。

## 跑步入场，决战决胜城市更新和城市建设

浮山峻峭秀拔，绿道蜿蜒而上，田花谷丘点缀，山林湖海相映，初冬时节漫步浮山绿道，一幅美轮美奂的画面扑面而来……目前，崂山湾集团承建的浮山绿道全线贯通，新增登山步道、情人林、童趣园、醉樱谷、花海等景观节点，增加了9处可供市民休憩、聚会的露营平台，改造提升后的绿道照明、卫生间、停车场等公共服务设施将一应俱全。2022年新春伊始，青岛市以“城市更新和城市建设”为主题，顶格部署三年攻坚行动，吹响城市更新迭代升级的进军号。崂山湾集团抢抓机遇，借势发力，奋力担当，坚决在城市更新建设中打头阵、蹚新路，全力以赴助力重大战略落地开花。

如今，跑步进场的崂山湾集团，正充分发挥国企的品牌效应和聚集效应，以更高效率、更高标准参与崂山区城市更新和建设，起步早、思路清、重点明、进展顺，在推动项目落地中展现新成效。2022年崂山湾集团实施7个山头公园建设，实现豹子顶、老鹤岭、将军山、圣水山4个项目顺利完工，浮山绿道、午山绿道、将军山绿道3个项目主线完工。全年共承担政府交办重点项目30个，完工项目9个，新开工项目6个，预计完成全年投资约6.66亿元，圆满完成区委区政府部署的工作任务，在市重点项目建设中展现了国企作为。

当好民生项目实施的主力军、排头兵。成立青岛崂山湾居城市更新有限公司，作为创智谷片区城市更新启动区项目实施主体，将融资19.1亿元投入项目开发建设。目前与北宅街道办事处完成征迁工作委托协议签订，完成2.9亿元首笔拆迁补偿款支付，迈出了全面实施创智谷片区城市更新启动区的坚实步伐。针对交通接驳、管网设计复杂安置区项目建设，已完成一期土地划拨手续，取得了一期建设用地规划许可证、建设工程规划许可证，正在开展全过程工程咨询招标和土石方招标工作。稳步推进香港东路85号金泽碧玉安置房项目商业开发建设，完成1号楼、2号楼主体及室外施工，项目进入装修阶段。

围绕石老人海水浴场地铁站TOD项目整体规划和产权收购，会同区自然资源局、崂山规划分局、市地铁集团开展多轮沟通对接研究，针对交通接驳、管网设计复杂等情况，对整体规划设计、地铁衔接等方面反复论证和研究，形成初步规划设计方案并经联席会议通过。同时，对凯旋商务楼地块股权收购反复研究，梳理明确项目产权处置路径和收购方案。全面推动学校等代建类项目。翡翠云城配套幼儿园项目，目前已完工。作为张村河片区重点布局建设的车末安置区西侧配套小学现已开工建设，预计2024年建成启用。

## 牢记使命，践行热企社会担当

良好的生态环境是最普惠的民生福祉，蓝天白云、繁星闪烁，是所有人的愿望，拥有天蓝、地绿、水净的美好家园，是每个人的梦想。从崂山区生态环境局获悉，2021年，崂山区PM2.5浓度为25微克/立方米，同比改善7.4%；PM10浓度为50微克/立方米，同比改善9.1%，“蓝天白云”天数达312天，优良率为85.5%。今年前三季度，崂山区PM2.5浓度为22微克/立方米；PM10浓度为42微克/立方米，同比改善10.6%，优良天数237天，优良率为86.9%。崂山区能取得如此骄人的成绩，作为高能耗企业，崂山湾集团功不可没。

在人们印象里，热电厂总是烟雾缭绕、粉尘飞扬，但在崂山湾集团，高高的烟囱不见一丝黑烟，打赢蓝天保卫战不仅是环境问题，更是民生问题，离开蓝天白云，民生幸福、经济发展、社会进步都是无本之木。作为高能耗企业，节能减排不仅是企业的社会责任，更是自身发展的根本出路，近年来，崂山湾集团自觉践行绿色发展理念，秉持“碳达峰、碳中和”政策东风，使用推广新能源，经过持续努力，走出了一条生产发展、生态良好的新型发展道路。

“走高质量发展之路，就要坚持以人民为中心的发展思想”。作为崂山唯一一家集中供热的民生企业，崂山湾集团坚定不移地把推动国企高质量发展和创造群众高品质生活有机结合，以创新、绿色、低碳为主题，狠抓大气污染防治工作和节能降耗管理，守护好“崂山蓝”，共同绘就企业高质量发展和民生事业发展同心圆。

加大投资，深入推进大气污染防治。累计投资约1.15亿元，积极推进脱硫、脱硝、除尘、输灰系统升级改造和储煤场封闭等8个环保项目，持续推进环保设施改造优化，有效降低了烟尘、二氧化硫、氮氧化物等大气污染物的排放。

多点布局，加快推进“煤改气”供热工程。加快生产方式绿色转型，先后完成汉河热电低真空循环水供热改造投运；建成多台分布式燃气供热锅炉，实现了非采暖季停运所有燃煤锅炉的目标；投资约1.16亿元，新建2台116MW天然气锅炉，每年可替代约14.4万吨标煤消耗，烟尘排放量每年将减少9.3吨，初步构建起安全、绿色、节约、高效的清洁供暖体系。

持续发力，推进既有建筑小区集中供热配套。老旧小区供热基础设施改造工程项目涉及群众切身利益，是社会关注与期盼的热点。崂山湾集团坚持把热源建在群众最需要的地方，不让人供暖“死角”的理念，用心用情做好供暖这篇民生大文章，着力解决居民亟须用热难题。主动作为，克服换热站选址困难、地下管线复杂、相关图纸资料缺失等难题，积极与街道、居委会、业委会、小区物业等单位对接沟通，持续推进既有建筑小区集中供热配套。截至2022年11月，已完成前海花园、锦绣花园、海游园、美林小镇等20多个既有建筑小区的供热配套工作，新增供热面积超过90多万平方米，解决了崂山区特别是沙子口片区众多老旧小区多年未供热问题，为超过7000多个家庭送去了温暖。近5年，平均每年新增供热面积在70万平方米以上，不断满足居民的用热需求。目前，崂山湾集团供热面积已达1902万平方米，覆盖209个小区的11.9万余户居民、185家单位用户。随着一批扩建项目实施，崂山区供热根基更加深厚。

擦亮服务窗口，展国有企业“硬核担当”。作为民生窗口单位，用户满意是衡量服务工作的唯一标准。崂山湾集团始终将为用户提供优质服务作为自己的神圣使命和光荣职责，用专业的服务和严谨负责的态度，不断提高供热服务水平。全面实施“好差评”管理系统，把供热服务的时效、质量等交给群众评判。将原有的“供热管家”升级为“红管家”，实施责任包干制，开展网格化管理。通过“东亿能源”公众号，实现了用户在缴费、在线报修、在线办理停复热、更名及查询等多项功能。与13家银行合作，开通网上银行、手机银行、微信、支付宝等多种缴费渠道，全面推进线上缴费。充分发挥24小时服务热线“晴雨表”“连心桥”的作用，不断改进优化服务流程，畅通受理渠道，真正做到了“热水流到哪里，服务就跟到哪里”。2021—2022采暖季各渠道受理信息同比下降25.8%。其中，政务热线等上级转办信息，同比下降58.2%，群众的用热满意度持续提升。

## 强“根”铸“魂”，党建引领高质量发展

疫情就是命令，时间就是战机。今年3月9日，接到建设“崂山区健康驿站”的任务后，崂山湾集团即刻抽调公司工作人员组建健康驿站党员先锋队突击队，成立临时党支部，迅速投入战斗状态。面对建设过程中无先例可循的新问题，探索新路径、尝试新方法，以“5+2”“白+黑”的工作模式与时间赛跑，13天内建成了占地2.7万平方米，可提供706个房间的“崂山区健康驿站”项目，创下了全新的“青岛速度”，为日后承接重大应急类项目建设积累了丰富的经验，为决战决胜疫情贡献了国企力量。

哪里任务险重，哪里就有党组织坚强有力的工作，哪里就有党员当先锋作表率。近年来，崂山湾集团坚持把党的领导融入公司治理各环节，推动党建工作和生产经营深度融合，确保企业发展到哪里，党的建设就跟进到哪里，党组织的战斗堡垒作用就体现在哪里，使党的组织建设成为企业现代化科学发展价值链条上的关键环节，进而将党的组织优势转化为企业治理效能。

建在关键点。党建融入让项目工地成为党建阵地。深入贯彻落实省市市区党代会精神和市区两级“作风能力提升年”活动要求，牢固树立党的一切工作到支部的鲜明导向，以临时党组织建设为抓手，通过在一线建组织、强队伍，推动党建“走在前、作表率”落实到集团项目建设、投资运营全过程，推动了党建与中心工作深度融合。在健康城重点项目、浮山绿道建设项目、健康驿站项目建立3个临时党支部，形成“政府部门+区属国企+项目单位”密切联动的党建工作模式，让红色引领作用在抢抓重点项目进度、紧盯安全生产管理、国有资产保值增值等方面发挥显著成效。临时党组织共建单位之间组织联建、难题联办、服务联动的党建工作模式正全域开花，对项目建设的引领作用日益显现，推动了各项任务落地落实。健康城重点项目临时党支部着眼“快开工、快建设”，按照“大环节并行、小节点压茬”的工作思路，主动协调审批主管部门，提前介入、压茬推进，实现了湾横四号线当年立项、当年开工、当年纳统，王哥庄中心区截污干管、土寨河截污干管等3个储备项目提前一年开工。浮山绿道项目（崂山段）是市区重点工程，施工范围地处悬崖、地势复杂、海拔较高，涉及多处架空栈道、桥梁等，施工技术要求高、难度较大。为尽快实现绿道建设，崂山湾集团发挥党员“主心骨”力量，成立以党员为主体的“浮山项目专班”临时支部，实行“白天现场管理、晚上班会总结”的“交叉作业”模式，确保工程建设进度有序推进，较原计划工期提前了60余天。

用在关键时。坚持把党建工作融入疫情防控。疫情防控期间，集团充分发挥党组织的战斗堡垒作用，成立疫情防控“党员突击队”5支，“临时党支部”两个，先后组织30余名志愿者参加高速路口和机场防疫工作。以党建为桥梁，多次同双报到对口社区、楼宇企业、相关单位开展防疫志愿服务、走访慰问、党建座谈、精神文明等联建工作。

串起“红色风景线”。坚持把党建工作延伸至基层各环节。冬季供暖关乎民生，涉及千家万户，是一项重要的民生工程，以“红心送暖·绿动未来”“供热先锋”“热映初心”“暖融心·心在线”“六送”“热擎使命 暖心·赋能”系列特色党建品牌为引领，激发党员模范带头作用、身份意识、责任意识，坚持民生服务在哪里，党员示范就在那里。持续释放“红色车间”“红色工地”等载体的“红色”动能，实施“打造‘红色车间’着力发挥一线党员先锋模范作用”党建突破项目和党建引领生产建设安全、质量管理，加快实施供热设施检修、“汽改水”工程、燃气锅炉集中供热项目和老旧管网改造项目、新建投建管网项目，组建党员为骨干的工作专班攻坚克难建成投运天然气分布式清洁能源供热项目，助力株洲路产业区转型升级发展，提升供热保障能力和供热服务质量。

党建做实了就是生产力，做细了就是凝聚力。高质量党的建设推动国有企业高质量发展。今年以来，崂山湾集团全面保障推动教育代建类、健康城片区基础设施、城市更新、山头公园、峪乔社区安置区等30个重点项目，完成固定资产投资6.4亿元，新增资产23亿元，同比增长23.82%。

踔厉奋发，追光逐梦。下一步，崂山湾集团将用足非常之功抓执行，坚守恒久之功促改革，践行初心使命，彰显为民情怀，以推进高质量发展为主题，以加强党的建设为引领，以强化国资监管为保障，以兜住民生底线为宗旨，着力打造符合城市战略布局的业务发展新格局，不断增强集团竞争力、创新力、影响力及抗风险能力，努力锻造一支关键时刻听指挥、拉得出、危急关头冲得上、打得赢的队伍，为崂山区打造现代化国际大都市的示范窗口区作出新的贡献。

定担当之锚，扬实干之帆。崂山区国有企业作为区域发展战略的践行者、先行者，不断提升自身实力，聚焦实体经济持续发力，促进资本链、价值链、资源链重塑整合。短短3个月时间，崂山科创集团、崂山湾集团接连获得AA+主体信用评级，体现了崂山区地方经济综合实力，更体现了崂山区区委区政府做强做优做大国有资本和国有企业、打造崂山国企品牌的信心和决心。目前，崂山区已拥有3家AA+主体信用评级区属国企，区属国有企业的不断壮大将吸引更多投资人，有助于优化崂山区资本市场形象，提升区属国企活跃度和美誉度，改善区域融资环境，降低区域融资成本。未来，崂山国资国企将以创新驱动高质量发展三年行动为总抓手，坚定深化改革向上攀登的雄心，凝聚发展底气，勇挑重担、不负众望，擘画崂山区国资国企发展新图景。

（梁太宏 李雨溪）