回望过去，青岛海湾集团的搬迁发展历程既是一部拼搏奋斗、奉献进取的创业史，更是一部听党话、跟党走、敢为天下先的发展史

青岛海湾集团：十年一剑，打造世界一流化工企业

□青岛日报/观海新闻记者 王 伟

■青岛海湾集团在建的研发大楼。

十年，于时间的长河中仅是沧海一粟，但对一家企业而言，则是脱胎换骨的转变。

2012年，当青岛海湾集团在董家口的荒滩上打下第一根桩时，人们尚无法想象未来的海湾。彼时企业营收大幅滑落，利税、利润均出现负数，青岛化工产业“上青天”的辉煌历史书写至此，仿佛再难续写下一段华章。艰难求生的海湾集团“退城入园”来到董家口和平度新河，充满了从零开始的迷茫与不确定。

从第一根桩开始，梦想的海湾点滴蜕变。十年一剑，塔釜林立、天蓝水清的现代化工园区拔地而起，充满活力、承载梦想的新海湾立于所有人面前。

十年，是奋斗的注脚。每一座装置的建设、调试、开车背后都是汗水与泪水交织，每一次0.01%的产品纯度提升背后都是对质量的苛刻与追求。

十年，是梦想的刻度。从前迷茫的愈加确定，追求的愈加执着。当海湾集团在2021年交上营收174亿元、利润32亿元的精彩答卷时，海湾人对未来的信心更加笃定。

十年倏忽，世界跌宕、行业沉浮、企业兴衰，多少曾经在化工行业辉煌的名字在变化中湮没；十年漫长，不足概括一家企业在脱胎换骨中所经历的波折与艰难，不足展现青岛化工行业生发的令人欣喜的新希望与新力量。

十年后，脚踏实地的海湾人将梦想的坐标点再度抬高：打造世界一流化工企业。下一个十年，仍将是海湾人开疆辟土、波澜壮阔的新十年。

启动“退城入园” 重立发展起点

以集中化、关联化、共享化为优势的化工园区是世界化工产业的发展潮流，海湾集团十年的起点是“退城入园”。彼时，青岛化工正遭遇前所未有的困难与挑战，由于受国内经济增速回落、市场需求疲软等因素影响，再加之自身产品产业结构不合理、设备老化、筹备搬迁等原因，海湾生产经营遭遇前所未有的困难与挑战，亟待改变。

化工行业是强周期性行业，对化工企业而言，技术路线选定和设备成本都是巨量投入，如果选择不当，更改成本巨大。这就意味着，化工企业要有超越当前行业周期的超前眼光与布局。

搬迁伊始，青岛海湾集团董事长、总经理李明便提出“遵循国际化工行业发展规律、符合国家化工产业发展政策、把握发展契机发挥区域优势”，新海湾的建设将“技术国际化、装备大型化、环境生态化、管理现代化”的“四化”理念贯彻始终，坚持“规划建设一体化、安全环保一体化、公用工程一体化、仓储物流一体化、智能管理一体化”的“五个一体化”发展战略，从根本上明确海湾集团搬迁发展的指导原则、方法和路径。

秉承这样的发展理念，青岛海湾集团先后引入英国英力士、德国TGE、美国德希尼布石伟、日本氯工程、意大利KT公司等一批世界领先的工艺技术与装备，建成了董家口、新河两个现代化工业园区，技术路线与设备均为行业领先水平。

抓住搬迁转型发展这一百年不遇的发展契机，青岛海湾集团在激烈的市场竞争中杀出一条血路，冲企业发展注入二次生命力。中国石化联合会会长李寿生说：“在石化行业中，海湾集团是为数不多抓住搬迁机遇、实现转型升级的国有企业，特别是‘四化’搬迁发展理念非常先进，产业结构调整持续优化提升，现场管理规范高效，人才队伍建设不断加强，蹚出了传统产业不传统发展的一条新路。”

现在，青岛海湾集团占据多个业内第一。85万吨/年“海晶牌”聚氯乙烯位居国内乙烯法聚氯乙烯产能第一位；80万吨/年氯乙烯纯度达到99.99%，突破设计值；5万立方米低温乙烯储罐国内单体最大；拥有3.3万余个货位的智能化立体仓库，为国内乙烯法聚氯乙烯企业最大。

搬迁项目全面投产后，青岛海湾集团综合竞争实力大幅提升，核心企业人均年产值超过1000万元，多个生产经营指标比肩国际一流企业，被中国石化联合会评为“十三五”全行业规模以上企业高质量发展的典型。

截至2021年底，青岛海湾集团总资产达220亿元，同搬迁前相比增长1.5倍；销售收入完成174.6亿元、工业增加值42.6亿元、利润32.1亿元、全员劳动生产率112.6万元，均较搬迁前有大幅增长。其中，全员劳动生产率增长近10倍。

就在不久前，省国资委公布了山东省国有企业对标提升行动标杆企业、标杆项目和标杆模式名单。青岛海湾集团所属海湾化学荣获山东省管理提升标杆企业，是青岛市唯一获此殊荣的企业。管理提升标杆企业评选涉及企业战略管理、组织管理、运营管理、财务管理、科技创新管理、风险管理、人力资源管理和信息化管理等八大系统性领域，全方位展现了海湾集团全新的发展面貌。

从艰难求生到行业龙头，青岛海湾集团用十年时间书写了一部艰苦奋斗、敢为人先的创业史，用十年的汗水浇灌出青岛化工行业新的希望与未来。

着眼世界一流 锻造海湾品牌

去年以来，青岛海湾集团聚氯乙烯出口业务从“零”开始迅速崛起。聚氯乙烯出口占比超40%，氯化钙、小苏打与硅胶产品出口同比大增，海湾集团大踏步“出海”，越来越深地融入国际化工产业链、供应链。高质量的产品品质是海湾“出海”的最大底气。

如今，青岛海湾集团旗下“海晶牌”聚氯乙烯、“双桃牌”染料、“自力牌”小苏打、“东岳牌”偏硅酸钠、“海洋牌”硅胶产品，这些青岛人耳熟能详的老品牌正焕发出勃勃生机。

“海晶牌”聚氯乙烯、烧碱、苯乙烯荣获第一批“好品山东”品牌，“双桃牌”尤丽特系列产品通过蓝标认证，碱业发展“自力牌”硫酸钾联产氯化钙小苏打项目获评山东省十大创新成果。“双桃牌”分散艳蓝E-4R、住商复合肥飘醛复合肥、海湾索尔维硅酸钠等一批产品荣获山东知名品牌等荣誉称号。

“海晶牌”聚氯乙烯成功实现对进口高端品牌的替代，成为国内外高端客户的首选。2021年10月，全球充气运动休闲产品领军企业、荣威国际董事长朱强专程到访海湾集团，与海湾化学签署聚氯乙烯树脂粉战略合作协议书。根据协议，海湾化学未来将成为荣威国际全球第一供货商。

企业品牌与产品品牌交相辉映。近年来，海湾化学上榜“青岛金花”培育企业，并入选山东省高端品牌培育企业；海湾精化、青岛碱业、住商肥料（青岛）有限公司入选“山东省制造业高端品牌新增培育企业”。海湾新材料、住商肥料、青岛碱业钾肥科技等企业被评为青岛市“专精特新”企业。

着眼世界一流的战略目标，青岛海湾集团的高端进阶之路行稳致远。放眼世界化工行业，全球化工50强大都以化工新材料为主导产品，许多知名跨国巨头都把化工新材料作为转型的首选，比如杜邦和三井化学、三菱化学。

有远见者从未独行，这是世界化工行业发展的大势，也是青岛海湾集团遵循的发展趋势。过去十年，海湾集团完成了由单纯氯碱化工向氯碱化工、石油化工耦合协同延伸，从基础化工原料型生产向终端应用型化学品和高端新材料生产拓展的初步转型。集团董家口基地“乙烯-氯乙烯-聚氯乙烯”、“乙烯+苯-苯乙烯-聚苯乙烯”、“环氧氯丙烷+双酚A-环氧树脂”、“烧碱-偏硅酸钠”四条高端新材料及复合材料产业链基本成型。

“十四五”期间，青岛海湾集团延链、补链、强链进入“深水区”。坚持创新驱动战略，在申报获批国家级企业技术中心的基础上，海湾集团在2019年成立青岛海湾科技产业研究院，通过建立与市场接轨极具竞争力的研发薪酬体系，吸引大批“双一流”高校硕博加盟。海湾集团山东省博士后创新基地已培养2名出站博士后。

2021年，海湾研究院获评山东省新型研发机构，并新增新型改性聚氯乙烯材料技术创新中心、先进硅材料技术创新中心两个市级研发平台，自主创新、协同创新以及持续创新能力不断提升。

筚路蓝缕，开拓创新。海湾集团用十年时间印证了对创新的执着、对技术的追求、对质量的敬畏。

打造“美丽化工” 驱动绿色发展

创新驱动和绿色发展是化工企业发展的两大战略，创新和研发决定企业能够超越行业周期持续成长，绿色发展则是化工企业发展的基石。

从西海岸的董家口园区到平度新河化工园区，青岛海湾集团已经彻底从高投入、高消耗、低效益、低产出的发展轨迹跳出去，顺利实现了新旧动能转换，步入以绿色、低碳、循环为主基调的第二发展曲线。

十年间，青岛海湾集团始终谨记“绿水青山就是金山银山”，坚定不移地走绿色、低碳、循环、可持续发展之路，打造“美丽化工”，将“减量化、再利用、再循环”的3R原则视为检验循环经济发展水平的重要标志。截至目前，海湾集团在董家口与平度新河两个园区的环保总投入近20亿元，占项目总投入10%。

董家口园区海湾化学通过引进国际先进技术并不断消化吸收、优化，最大限度地降低原材料、能源消耗及“三废”排放，全部实现清洁生产。企业先后荣获国家工信部绿色工厂、全国石油和化工行业绿色工厂、首批山东省“绿色工厂”、所在区域“亩产效益”评价A类企业、“十三五”全国石油和化工行业环境保护先进单位、“十三五”中国石油和化工绿色发展典范。

同样，海湾集团新河产业园区的海湾精化、青岛碱业等企业也以“绿色发展”为主导，开展一系列技术攻关。其中，海湾精化引进国际先进的环保设备及技术，对“三废”进行资源综合利用，各项环保设施总投资超过10亿元。两个企业相继以优异表现荣获“十三五”全国石油和化工行业环境保护先进单位，入围全国石油化工行业绿色工厂榜单。

青岛海湾集团打造“美丽化工”的点滴努力都藏在数据之中。截至2021年底，集团万元产值综合能耗不到搬迁前的1/4，工业水重复利用率达98%以上。其中，平均折百烧碱单位产品能耗、聚氯乙烯单位产品综合能耗均达到国际清洁生产先进水平。

当下，在“碳达峰”“碳中和”的国际背景下，巴斯夫等化工巨头正在积极利用碳减排进程，开发出更多可持续产品和解决方案，同时提升自己的盈利水平。对国内化工行业来讲，这将是一个行业重新洗牌的过程，也是促进化工企业不断优化产业结构、提升行业技术水平的动力。青岛海湾集团将沿着绿色化工这条路，持续推进创新，向着国际一流的现代化工企业集团迈进。

坚持党建引领 锻造“红色引擎”

回望过去，青岛海湾集团的搬迁发展历程既是一部拼搏奋斗、奉献进取的创业史，更是一部听党话、跟党走、敢为天下先的发展史。近年来，青岛海湾集团牢记国企使命与担当，牢固树立“围绕中心抓党建、抓好党建促发展”的理念，不断丰富完善“党建统领、五力筑梦”海湾党建品牌内涵，努力打造红色引擎，汇聚起向世界一流化工企业迈进的强大合力。

国庆假期，青岛海湾集团所属各厂区2000余名员工坚守岗位、加紧生产，用热火朝天的干劲向国庆献礼。在海湾化学厂区，刚刚投产的年产20万吨聚苯乙烯项目满负荷运转，正处于优化工艺参数和设备性能的关键阶段。“一刻不敢懈怠，一点不敢放松。”聚苯乙烯厂厂长齐向伟说，项目投产运转只是开始，后期高端聚苯乙烯牌号的研发生产还将面临数不清的困难。

不断爬坡过坎、不断攻坚克难是海湾人不变的追求。十年间，青岛海湾集团不断提升党组织政治引领力、团队执行力、企业创新力、队伍凝聚力、发展竞争力，通过健全完善党建目标考核体系，层层压实责任，把党的建设嵌入生产经营各个环节。到“十四五”末，集团年营业收入预计可达300亿元、利税突破50亿元。

作为国有企业，青岛海湾集团从未忘记肩负的社会责任。积极响应国家号召，助力乡村振兴，累计向经济薄弱镇、东西扶贫等区域捐赠资金近1亿元。同时，还积极参加青岛市“慈善一日捐”活动，自2017年以来累计捐款440万元，先后荣获青岛市慈善十佳、青岛市慈善工作奖等称号；新冠疫情暴发后，迅速为武汉等疫情严重城市捐款捐物近500万元。

自2019年以来，青岛海湾集团先后实施年金计划、职工补充医疗保险，建立起“六险两金”的福利保障体系，关心员工成长，着眼打造员工成长通道，十年间员工年收入增长近300%，员工归属感和幸福感全面提升。为进一步加大“急难愁盼”的帮扶力度，集团搭建“爱心基金”平台，截至目前已累计救助近1000人次，合计支出近400万元，企业向心力和凝聚力越来越强。

坚定不移推进国企改革，国企改革三年行动、双百行动以及山东省现代企业制度示范工程专项行动等70余项任务全部完成，推动中国特色现代企业制度的加速构建。集团董事会运行更加规范高效，坚持规范、科学、适度原则，“六项职权”得到有效落实，三项制度改革更加持续深化，经理层任期制和契约化管理覆盖率达100%。

过去十年，青岛海湾集团将基层党组织打造成凝聚党员群众的“主心骨”和企业发展的“领头羊”。面向未来，意气风发的海湾集团正在努力奔向下一个十年。

■青岛海湾集团董家口化工产业园区液化码头。

■海湾集团新河化工产业园区年产16万吨硫酸钾联产氯化钙小苏打循环经济示范项目。

■海湾新材料医疗和危废协同处置线。

■海湾化学聚苯乙烯装置。

■海湾化学国内乙烯法聚氯乙烯最大智能立体仓库。

■青岛海湾集团新河化工产业园区。

■青岛海湾集团董家口化工产业园区远眺。