

深化转型强发展 续写“京”彩谱新篇

——北京银行青岛分行成立四周年纪实

特殊的时间刻度,标注不平凡的开始。

2018年2月27日,北京银行青岛分行隆重开业,拉开了源引首都金融活水,躬耕青岛服务地方的序幕。

四年来,北京银行青岛分行坚持党建引领,筑牢管理根基,强化风险管控,厚植人才沃土,以“打铁还需自身硬”的信念,踔厉奋发,踏浪前行。

四年来,北京银行青岛分行秉承“为客户创造价值,为股东创造收益,为员工创造未来,为社会创造财富”的企业使命,驶入高质量发展“快车道”。

四年来,北京银行青岛分行砥砺前行、昂扬奋进,作为财富管理金融综合改革试验区的重要参与者,一路披荆斩棘,成长为助力岛城经济社会金融发展的金融生力军。

2022年2月27日,北京银行青岛分行迎来根植岛城精耕细作的第五个年头。这一年,是实施“十四五”规划承上启下的重要一年,也是该分行深化转型、强化创新、推动高质量发展的关键之年,站在新的历史起点上,北京银行青岛分行步履铿锵踏上了新的逐梦之旅。

铸魂——党建引领把准政治方向

建设“讲政治、创价值、担责任”的银行是北京银行青岛分行发展总航标。在2022年召开的工作会议上,该分行再次强调发展之要,首先就是“讲政治”。讲政治最根本的就是要讲党性,坚持党的领导,加强党的建设是银行发展的“根”和“魂”,是指引前路的航标灯,是内生力量的动力源。

北京银行青岛分行以党建融入经营发展全局,融入企业肌理脉络,凝聚全员向心力,激发组织战斗力。2021年9月23日,北京银行青岛分行召开全体党员大会,选举产生第一届党委、纪委班子,为该分行转型发展奠定坚实政治基础。新一届分行党委班子上任后,扭住“责任制”这个牛鼻子,全面压实管党治党主体责任,狠抓思想建设、组织建设、作风建设、制度建设,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,党建工作优势成为推动该分行转型发展的核心竞争力。荣获总行“优秀贡献奖”“金融市场业务转型奖”“零售业务进步奖”等多个奖项。

学史明理、学史增信。2021年,北京银行青岛分行坚持高起点谋划、高标准推进、高要求落实,扎实推进党史学习教育,党委班子“以上率下”领学,每周开展集体学习、每月开展研讨交流。各党支部、党员坚持每周自学、每月集中学,不断从党的百年光辉历程中感悟思想伟力,汲取奋进力量。通过第一时间开展党史学习教育现场学习等多方面实践,丰富学习形式,引导广大党员干部学好用好“党史”,引导党史学习教育走深走实。在北京银行党史学习教育评选表彰活动中,该分行10名党员荣获“学习强国学习之星”称号。

没有实践的学习,犹如无源之水、无本之木。为巩固学习教育成果,着力解决群众“急难愁盼”问题,该分行深入推进“我为群众办实事”实践活动。将工作项目化、项目清单化、清单落实化,整理形成涉及业务流程、产品服务、科技支撑、考核管理、队伍建设、办公场所、员工关爱等七大类共105项“我为群众办实事”事项清单,逐项明确责任部门,落实举措及完成时限,每月督办落实,及时向全体干部员工公布,真正以务实举措提升为群众办实事的质量、水平,在为民排忧解难中自觉践行党的初心使命。

固基——管理提升激发经营活力



■北京银行青岛分行2022年工作会议

精细化管理是加快发展、提升效益的着力点和突破口。成立以来,北京银行青岛分行致力于以精细化管理夯实发展基础,以管理提升激发经营活力。

大道行思,取则行远。北京银行青岛分行持续梳理优化管理架构、管理模式,以管理质效提升赋能业务高质量发展。强化专营团队建设,充分挖掘大数据潜在价值,切实提升服务能力和服务水平。

风险管控方面,严格贯彻落实监管要求,按照“持续推进三个转变、务实开展三个深化、确保达成三项目标”的工作思路,持续提升风险治理能力。不断完善顶层设计,做实风控谋篇布局,扎实开展“提升效果回头看、深化重点问题治理、开展流程创新优化、强化内控文化建设”工作,持续构建运行顺畅、主动自觉的工作秩序。明确风险策略,前瞻制订授信业务指导意见,明确普惠小微、绿色金融等六大客群信贷投向及管理要求,切实发挥风险管理前瞻引领作用。优化管理措施,风险管理全面覆盖,强化信贷全流程管控,明确放款各环节合规操作要求,不断提升放款管理标准化、规范化操作水平。

扎实的精细管理,确保了该分行始终坚守不发生系统性金融风险的底线,获政府部门、监管机构的充分肯定和积极评价,连续两年获中国人民银行征信管理A级评价,获青岛银保监局2020年度案防A级评价;连续三年获“青岛市公安局内保工作先进集体”荣誉称号。

强本——大施人才兴行战略

“功以才成,业由才广”,选好用好人才,事关事业兴衰成败。北京银行青岛分行以奋斗者为本,实施人才兴行战略,加大人才培养力度,全面打造“能者上、平者让、庸者下”的公平、公开、公正的干事创业平台,以人才引领走好转型发展、创新突破之路。加强团队建设,不断增强队伍凝聚力、向心力与战斗力,为该分行转型发展奠定坚实人才根基。深入建设和谐分行,坚持“严管厚爱”员工,从工作和生活两方面着手,全方位提升员工幸福感和获得感,打造温馨家园。

加快完善专业团队转型。北京银行青岛分行持续补充专业人才,推动该分行向特色化、专业化、精细化转型发展,着力以专营团队建设带动形成该分行新的业务增长点。强化持续打造专业理财经理队伍,私行服务团队建设,以财富管理业务为核心,推动资金规模增长,不断加快零售业务发展步伐。

不断强化培训体系建设。北京银行青岛分行分层分级、统筹抓好人才培养,围绕转型发展,不断拓展“请进来、走出去”多元化培训方式,切实提

升培训的实用性、针对性和有效性,提高员工参与的积极性和主动性,全面提高员工理论水平、业务本领、创新能力和工作效能。

提速——转型打造发展“新动能”

进入新时代,简单追求规模扩张的发展模式已难以为继。为此,北京银行持续推进五大转型,通过业务结构由公司为主向公司零售并重转型,实现公司零售业务均衡发展。扎根区域的北京银行青岛分行紧跟总行转型步伐,开启了转型发展新征程。

普惠业务量质齐升。以核心供应链上下游客户拓展为重点发展方向,大力推广“京信链”“银税贷”“普惠速贷”等线上金融产品,实现小微企业信贷服务全线上化操作,普惠客群基础进一步夯实。

绿色金融初见成效。作为现代金融体系的重要组成部分,绿色金融在落实国家“碳达峰”“碳中和”决策部署,服务绿色转型过程中起到重要作用,“绿色金融发展”已成为金融机构的重点工作方向。北京银行青岛分行不断创新绿色金融服务产品,丰富“绿融+”产品体系,落地第三方碳配额质押担保贷款业务。

零售业务按下“加速键”。北京银行青岛分行将零售业务规模增长与业务结构优化、提升市场竞争力结合起来,实现零售业务加速度。2021年,零售业务综合贡献明显提高,财富销售能力显著增强,个贷业务加速转型,储蓄存款日均增量达5.2亿元,荣获总行零售条线“资金规模贡献奖”“储蓄规模贡献奖”“信用卡客户拓展奖”。

业务转型、行稳致远的人才根基不断夯实,高质量发展态势持续巩固,北京银行青岛分行加快转型的士气更高、底气更足。该分行深刻认识到转型发展任重道远,只有赓续奋斗意志,以敢为人先、敢于碰硬、敢于突破的气魄和勇气,探索出解决自身问题的新路子、新办法,进而才能开创转型发展新局面。

未来已来,未来可期。2022年是北京银行青岛分行深化转型升级的关键之年,站在新的历史起点,北京银行青岛分行将保持勇毅笃行的坚定,展现虎虎生威的雄风,踔厉奋发、守正创新、笃行不怠、行稳致远,努力开创更加美好的未来。



■党史知识竞赛大会

