

# 动真格！多地公立医院“去行政化”

近期，全国多个省市密集发文，不约而同将“公立医院去行政化”列为改革重中之重，释放出破除行政枷锁的强烈信号。

## 政策风向：

### 多省市齐发“去行政化”信号

4月14日，江西省举办了新闻发布会，会上重点介绍了鹰潭市和上栗县在坚持去行政化、提升行政效能方面的成果。5月27日，河南发文提出，“支持有条件的地方推进去行政化改革，取消县域内公立医疗机构行政级别”。

值得注意的是，早在2017年，国务院办公厅印发的《关于建立现代医院管理制度的指导意见》就提出“逐步取消公立医院的行政级别”。

如今，多省市再次集中表态，让业内人士猜测：“去行政化”可能从试点探索进入全面推广阶段。

## 行政化之困：

### 公立医院的“枷锁”

一般来说，公立医院的行政化管理模式主要体现在四个方面：一是医院具有行政级别；二是院长由组织部门任命，具有相应行政级别；三是薪酬体系受事业单位工资总额限制；四是重大决策需层层审批，自主权有限。

这种行政化管理模式导致公立

医院难以适应现代医疗发展需求。一线临床医生除了看病，还要填报无数表格、参加各种会议、应对层出不穷的“检查”，真正为患者服务的时间被行政事务不断挤占，“医而优则仕”越来越受到推崇。

业内人士分析，此次多省市集中强调“去行政化”，背后可能有几大动因。首先是医保控费压力过大，而去行政化有助于提升运营效率，减少冗余成本。其次，医生薪酬改革需突破体制束缚，去行政化可为薪酬改革提供空间。另外，社会办医竞争加剧，人才竞争日益激烈。

## 改革破局：

### “去行政化”的核心路径

“去行政化”的核心，是让公立医院回归医疗本质，减少行政束缚。从各地试点经验看，公立医院去行政化主要围绕取消行政级别、精简行政科室、优化薪酬分配、扩大医院运营自主权等几个维度展开。

业内人士普遍认为，随着改革深入，我国公立医院将逐步建立更加灵活、高效的现代医院管理制度。不过，如何在“放权”与“监管”之间找到平衡，如何确保改革不影响医疗公平性，仍是政策制定者必须面对的难题，也将成为检验改革成效的关键标尺。

李子骄

中央第五巡视组进驻河南不到两个月，曾掌舵“亚洲最大医院”的明星院长阙全程落马。阙全程今年62岁，供职于河南省医疗系统长达30多年。

## 黄金十年

1984年，阙全程进入郑大一附院的前身——河南医科大学一附院工作。2008年，45岁的他担任郑大一附院院长、党委副书记，提出了“做大做强”的目标，自此开启了郑大一附院扩张的“黄金十年”。当年，郑大一附院由1860张床位扩展到了3155张，收住病人增加了46%。2014年，因拥有7000张床位，收入达75.21亿元，被媒体称为“亚洲最大医院”。

伴随着规模扩张，对人才的需求也日益迫切。从2011年起，招聘200余名博士、硕士后。尤其是在2016年郑东院区启用前，郑大一附院一次性招录680名硕士、博士。

次年，阙全程离开郑大一附院，出任河南省卫生和计划生育委员会副主任、党组成员。

## 两面人生

在阙全程主政郑大一附院期间，“企业化管理”成为贯穿始终的关键词。

据媒体报道，此前郑大一附

院对医护奖金发放较为严格，常年维持在每月几百元，干多干少基本无差别。阙全程任职期间打破这一模式，鼓励多劳多得，规定谁收治病人多，手术量多，谁的奖励就多。

但“企业化管理”之外，阙全程的另一重身份是学术型专家。公开资料显示，2003年，他在华中科技大学获得免疫学医学博士学位，主攻抗感染免疫。

2018年机构改革后，阙全程担任河南省卫生健康委员会党组书记、主任。2020年9月，阙全程再次回到郑大一附院担任党委书记。“双岗位”时期持续至2021年12月。

## 靴子落地

在阙全程被查之前，其昔日下属、郑大一附院原副院长王家祥被查的通报，已引发广泛关注。

随着王家祥的案件公开，作为其曾经上级的阙全程始终处于关注之中。

今年4月，中央第五巡视组正式进驻河南。不久后，阙全程被带走调查的消息开始在医疗系统内部流传。至5月29日，阙全程被河南省纪委监委通报确认“涉嫌严重违纪违法”，其后被免去职务，靴子最终落地。

解雪薇

# 高考依然是最公平的人才筛选机制

今年高考，1335万名考生走入考场。高考——“以国之名”的考试，它被视作机会均等、阶层流动的标志。也因此，高考最大的底色就是公平。

试卷需要押送，阅卷需要封闭，作弊被严防死守，录取结果公开……社会凝聚起了巨大的人力物力，尽可能保障这场考试，经得起所有苛刻的审视。

这也是为什么，即便在今天高考不再是唯一的成才道路，也不再对人生走向起到唯一的决定性作用，但它依然被视为最公平的人才筛选机制。因为这项机制，已经尽可能地压缩了所有的“计划外因素”，把一切有形无形的区别，都尽可能地拉回到同一个度量衡。

一个社会的生态总是复杂多样

的，一个国家的人才选拔机制也可以更加丰富多元，以对应不同社会切面、不同人才成长的特点和需求，这也是高考持续改革的出发点。但作为莘莘学子的人生第一次大考，任何方向的改革都不会以牺牲公平为代价，都在最大限度的给所有人一个证明自己的机会。

高考不仅是一种机制，也是一种思维模式，奠定了当代中国人追求公平的精神底色。人们会用高考所传递的精神——机会均等、不问出身。

正是因为如此，所有背离高考精神的行为，都难以堂而皇之、毫无愧色地摊在阳光下，总有投机取巧者在哪怕时隔多年后也会被揪出。高考具象化地呈现了公平，它是一场考试，也是一场“教育”，告诉人们理想中的公平是什么模样。

江城

**防忘关火 防干烧 先飞鸟燃气灶 智能自动关火器**

老年人做饭经常忘记关火，导致财产损失甚至是人身风险，而如何防范，一直没有太好的办法，针对这种迫切需求，我司自主研发生产了专利产品“先飞鸟燃气灶智能自动关火器”，一经推出便受到了市场的热烈欢迎和广泛好评，更是荣获了“2023年度美国缪斯产品设计大奖”。为了响应国家扩大内需，适老化改造项目需求，我司推出：“**购机直接补贴20%，买两个再享九折优惠**”活动，欢迎老年朋友们咨询购买。

**零售价：149元（补贴价：119元；两个购机价：107元）**

精准定时 自动关火	操作简便 安全性高	不怕火烤 适配95%以上炉灶	太平洋保险 承保责任险	安装效果
--------------	--------------	-------------------	----------------	------

7天退 | 1个月换 | 三年保修 | 全国包邮

咨询电话：18678919607 刘先生

产品专利号：ZL 2023 2 2599752.1 ZL 2023 3 0625862.3 ZL 2023 3 0625858.7

# 中海康养

——旅居  
养老的正确打开方式

**养老院618钜惠  
15天大促  
2000元/人 自理含餐**

解锁康养、旅居、度假新惊喜

体贴照料温暖如家 好服务

营养美味健康身体 好膳食

中海地产匠心打造 好品质

详情请拨打下方电话咨询

使用有效日期:2025年6月15日-2025年6月30日

VIP | 66083688 66083677  
0532 地址:青岛市李沧区万年泉路141号(中海国际社区一里城南门对面)

