

70岁董明珠：已找到接班人



2月20日，一档董明珠与俞敏洪对话的网络访谈节目引发关注，70岁董明珠在节目中说：“已经找到格力接班人，有三四个预备人选。”

此前，董明珠在综艺节目《初入职场的我们》中确认孟羽童为“接班人”，2023年4月7日，董明珠称孟羽童不再当她的秘书，并表示相比秘书工作，孟羽童更热爱直播工作。

另外，王自如也曾被外界评价为“接班人”，董明珠曾对王自如和孟羽童作出评价：“两者不在同一起跑线上，一个刚从学校出来，一无所知，而王自如经过市场的锻炼，对人生的认识不在一个层面上。”

不过在去年，有媒体报道，王自如已从格力离职。

谈到因为太严格，被很多员工骂。董明珠说格力的工人很可爱，搞得这么严，但是大家都有一颗心，觉得如果没有董明珠的强管理，可能连退休工资都没有。“格力到现在为止，除了社保外，我们公司还要发一份退休工资。”董明珠谈及自己外出吃饭时让老板换格力空调的经历。她表示在一家饭店用餐时发现除了一个房间外，其他房间装的都是格力空调，但刚好让自己坐了进去，她说服老板现场扫码下单。

还有一次经销商安排请客吃饭，董明珠发现酒店挂的空调不是格力的，“就不吃饭，走掉了，必须找一个格力空调的酒店。”俞敏洪说以前有人拿高工资挖董明珠，但董明珠拒绝了。她表示：“我外面做业务可以拿一百多万，回来只能拿十五万，但公司可以活。”俞敏洪表示：“比如新东方的老师教课可以拿一两百万，但让他做领导，也就三四十万，

至少有一半人不干了，还是愿意当老师。”董明珠强调人要有感恩的心。俞敏洪问：“不明白为什么现在的小年轻被人看上了，却没有全身心地投入去做？并且给自己足够时间去证明自己？”董明珠认为是环境问题，“是社会物质丰富了，他们会觉得我这么努力，那些不努力的人为什么比我要好？我觉得人是需要梦想的，一个公司的领导是非常重要的，要会看人。”俞敏洪表示认同，“要知道谁是奉承拍马的。”董明珠称：“手下的人不敢对我奉承，以前有人说‘对董总忠诚’，我说不要跟我说，你要对企业忠诚。搞完之后，现在没人敢奉承我。”

此外，董明珠还谈到了自己的孩子，“我和他感情很好，孩子非常独立，也不会害怕我。”

谈到遗憾，俞敏洪说自己一生有遗憾，董明珠表示：“每个人都会有遗憾，只是遗憾的东西不同，不要把遗憾当成痛苦。为什么不能放下呢？何必给自己一个包袱。” 中新

这场重磅座谈会上，出现了一位“90后”

2月17日的民营经济座谈会上，一位“90后”民营企业家引起许多网友的关注。他就是杭州宇树科技有限公司创始人王兴兴，总台蛇年春晚火爆“出圈”的转手绢机器人就来自王兴兴的团队。

当天座谈会结束后，王兴兴接受记者采访时表示，“AI驱动机器人进化速度非常快，超出预期。”他认为，今年年底前，人形机器人将达到“新量级”，明年或后年，服务业和工业基本可以推广应用。

穿着小花袄、挥着红手绢、扭着大秧歌，总台蛇年春晚舞台上，活泼又喜感的人形机器人吸引了无数观众的目光。

对于机器人由人辅助下场的设计，王兴兴解释，“增加机器人和人的互动性其实是为了好玩，最近我们对人形机器人做了软件算法的升级，让它的动作更加柔顺，比绝大部分人都跳得好。”

这已经不是宇树科技的产品第一次登上春晚了，早在2021年牛年春晚，机器牛“犇犇”就已登台，和刘德华隔空互动表演。

宇树科技的四只机器狗也曾总台亮相，其中宠物机器狗“糯米”能够在家陪伴老人、小孩，能负重100多公斤的机器狗“大白”，现场将主持人尼格买提高高驮起。

2023年杭州亚运会田径

铁饼赛场上，宇树科技研发的电子机器狗化身“搬运工”，在赛场来来回回运送铁饼，极大节省了工作人员的体力。

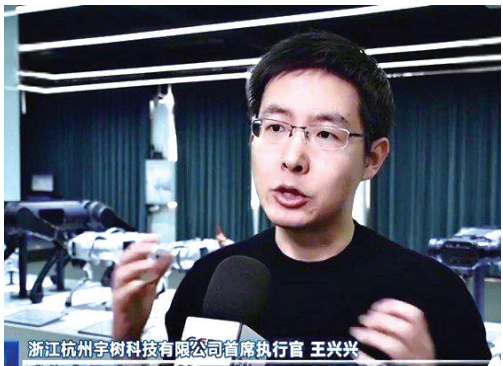
王兴兴介绍，这类机器人未来有望在电网巡检、工艺巡检、消防救援等工业生产和特种环境中得到更广泛的落地应用。

2013年，还在读本科的王兴兴动手制作了第一款四足机器人XDog，两年后，他带着XDog参加创业大赛，拿下二等奖，赚了8万元奖金。从想出XDog方案开始，王兴兴的创业想法便悄悄萌芽，为此甚至想过放弃学业。

然而，当他将测试视频上传到网络上试图分享自己的创业成果时，现实却大不如预期。王兴兴评价当时的自己说：“我的思考其实还有很多地方要提升，第一至少技术水平要达到全球领先水平，这样才能拿出来创业，不然别人比你做得好，你根本也没办法创业。”

事情的转机出现在2016年，王兴兴因为XDog测试视频的“出圈”而获得融资，成立了属于自己的公司，全新独立研发了所有系统，在第二年正式对外发布了首款四足机器人。

此后，王兴兴的四足机器



狗产品不断迭代，逐渐“出圈”。继总台蛇年春晚的转手绢机器人惊艳亮相后，2月14日，宇树科技发布了G1机器人跳舞视频，动作衔接更加流畅自然，让部分网友质疑是AI视频。对此，宇树科技最新发布了一条机器人跳舞视频，在机器人身后放置了一面镜子，并制造人为干扰来澄清。

对于机器人的未来发展，王兴兴有很多畅想，他提出跨尺度智能的概念，希望能把机器人应用在生物医疗技术中。“可以让机器人不断生产出小机器人，直到生产出细胞大小的机器人。”

王兴兴说，“我们这一代人非常幸运，老一辈科研人员的技术积累达到了一定程度，让年轻人可以继承下来，做机器人的通用人工智能。这是以往没有的机会，它可以推动人类生产力进一步发展，给世界带来和平与公平。”

刘颖

路生梅：年逾八旬 行医不辍

2025年初的一天早晨8点半，熟悉的敲门声响起。年逾八旬的陕西省榆林市佳县人民医院原副院长路生梅赶紧开门，把来自山西临县的高刘平一家三口迎进窑洞。耐心询问、认真听诊，再三叮嘱……

“真麻烦您了。”高刘平抱着女儿感激地说。“我们是当医生的，为患者看病是应该的。”看完病，路生梅把高刘平一家送出门。

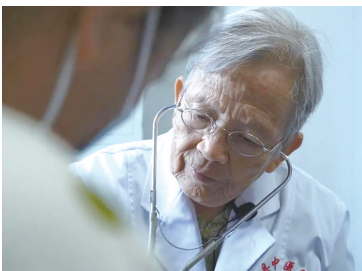
24岁从北京来到佳县的路生梅，虽然早已实现了自己“为佳县服务五十年”的诺言，但1999年便已离开工作岗位的她仍行医不辍，将医者仁心守护健康的期限又延长至终身……路生梅荣获“全国离退休干部先进个人”称号。

多年来，路生梅坚持每周去医院义务出诊，平时也有很多患者来到她的家中咨询和求医。为方便群众问诊，路生梅的居住地址几十年未变，至今仍然居住在一孔窑洞里。

在佳县，“路生梅热线”几乎家喻户晓，多年来，路生梅的手机从未换过号，也不关机，偶有漏接，她也赶紧回过去。“我回京探亲时，手机还是一直响，都是患者来电，问我啥时候回去。”路生梅说，在过去的50多年里，除了偶尔外出参加培训或者回北京探望亲人外，她基本上没有离开过佳县。

近5年来，路生梅累计出诊1100多次，下乡义诊350多次，每年通过远程连线 and 接听健康热线诊疗1400多次，退休后诊治的患者超过10万人次。

“医生是我的职业。我来自人民、扎根人民，也要永远服务人民。”路生梅说。有一年，路生梅因腰椎骨折在家休养，每天依旧有很多患者到家里来找她看病，忍着病痛躺在炕上3个月的路生梅没有拒绝过一名患者。她说，“生命留给我的时间不知道还有多少，所以愈加珍惜力所能及帮助



患者的机会。”

2017年以来，路生梅牵头创办佳县老年志愿者协会，组建支教助学、医疗健身、植树造林、保护母亲河等8支志愿者服务队，与老年志愿者们进村入社，开展关爱留守老人和儿童活动，引导更多老年人参与社会公益事业。

每年中高考的时候，路生梅会随身带着血压计和应急物品，与服务队的伙伴们为需要帮助的考生提供医疗服务；在学雷锋纪念日，他们组织开展“学习雷锋好榜样，我为创文献力量”活动，一起参与县城环境卫生整治，身体力行传递雷锋精神；在“爱江山、爱伴侣、爱希望”家风建设活动中，他们言传身教为培育文明乡风、建设和美乡村作贡献。

生命不息，服务不止。抗击新冠疫情期间，路生梅不仅捐出个人积蓄支持抗疫，更是向组织递交了“请战书”，主动请缨到疫情防控第一线工作。她还在县医院的预检分诊处值了第一班岗，同时组建远程咨询和义诊医疗团队，为群众提供就诊建议和健康服务。

“济世修德”是母校给予路生梅的校友评价。跟着路生梅学习的高苗苗说，在路老师身边学习，除了能学到医术，更多的是学习她的医德医风。

“路大夫是我们可敬的前辈。”佳县人民医院内科护士长魏雄美儿时被路生梅救治，从此立志学医从医，从患者变成了医者。在路生梅的感召下，一大批青年医学人才与路生梅并肩作战，成为佳县群众的健康“守门人”。

“要把老一辈医护工作者的优秀品质和专业技术能力传承给下一代，这才叫老有所为。”路生梅说。 龚仕建