



老年生活报

全国助老服务热线  
0532-66610000

## 养老产业存短板 多元化需求难满足 养老院空床多或引发行业洗牌

“过去我们96张床位常年是满的，现在空了将近20张。”地处上海黄浦老城厢的一家养老机构负责人说。位于浦东的一家养老院床位空缺也持续了一段时间，“最多的时候住了160多位老人，现在不到当时的一半。”两位机构负责人均表示，除自然离世的老人外，入住率降低的主要原因是，“老人回家了”。

目前民营养老机构是上海养老行业的主体，过去几年，行业内机构或多或少都受疫情带来的“严进严出”影响，流失了部分老人，也进一步暴露了养老产业发展存在的客观短板。这些行业问题，究竟是短期困境，还是深层焦虑，会不会引发全行业洗牌？

### 1 医养结合需求突出

位于普陀区的申养望年荟养老院，在老人流失的同时也发现，现在主动找来的老年人，入住的渴望度和迫切度比疫情前高。原因是这里紧邻上海岳养中医门诊部，老人担心住在家里，万一再遇到疫情这样的突发事件，无人照护、用药困难。

记者调查发现，决定一家养老院的运营水平，医疗能力是关键因素。不过，记者也注意到，目前上海养老院邻近的医院普遍为社区医院，能够解决的问题相对有限，老人真正出现急症，还是要求助三甲医院。专家也普遍认为，国内现阶段的“医养结合”，还停留在初级阶段。

### 2 难以满足多元需求

记者了解到，不少公办养老机构、公建民营养老机构内，主要提供的床位是多人间床位。哪怕在定位中高端的民办养老机构，单人间比例也不高。这样的单一市场供给，把许多有消费能力的老人挡在门外。

“老人鼓起勇气踏入养老院，最好能是独立的房间，保障个人隐私，也避免与同住人产生摩擦。”一些养老院院长表示。对此，业内专家也表示，上海新设的机构养老床位不应一味追求数量，还应合理调整结构，综合现代人的需求和消费观念，设置个性化、差异化、多等级的床位，以服务质量为先。

上海市老年学学会常务理事章晓懿指出，目前市场上出现结构性的需求不平衡，有的养老院“过热”，有的却濒临关门，原因之一是市场不缺床位，但缺少多层次的梯度供给。“随着人们生活水平普遍提高，保基本之外，社会也需要配置各类不同标准的养老床位，去匹配不同的人群。”

### 3 成本问题更加突出

在上海经营多家民营养老机构的王海水告诉记者，院内收入主要由三部分构成：护理费、床位费、伙食费。一家经营状况良好的养老院基本能做到以床位费抵房租支出，以护理费和伙食费抵人力支出，实现“平进平出”，或“少有盈余”。“现在床位费收不够，

护工护士用原来的价格招不到，成本就上去了。”

一端是床位的收入少了，另一端，人力支出却不得不增加。一些专家发现，上海相当数量养老机构的运营成本长期处于高位。为了缓解其运营困难，近年来，上海陆续出台了补贴机制，但当下随着床位空置问题和用人成本增高问题的出现，成本难题更加突出。

人才方面，上海自2018年全面推行长护险以后，有相当一部分养老院护理员转行为居家养老服务。“全市护理人才总盘子有限的情况下，居家养老市场激增，养老机构招人、留人难度就变大了。”多家养老院院长表达了类似的观点。杜晨薇 吴越

## 84岁奶奶写下80万字“养老院日记”

本报重庆讯 一台平板电脑，一个房间。每天，重庆八旬老人汪培英都会写日记。两年的时间，她把养老院里的所见所感都写了下来，已完成766篇日记，总字数超80万，也由此收获

了一大批粉丝。

汪培英今年84岁，2018年老伴去世后，她开始和子女生活。儿女们虽然孝顺，但毕竟有工作，时常一个人在家的汪培英感到孤独，仔细思量后她决定去养老院

生活。

来到养老院后，汪培英感觉自己“像是重返校园”。子女们担心，她就对孩子说：“我每天晚上把我一天经历的事写给你们看。”儿子表示，母亲很想交

流，通过日记，儿女掌握了母亲的想法和需求，心和心更近了。后来，儿子把日记发到家人群和朋友圈，没想到读者越来越多。“我生活中每次遇到困难，写完(日记)就是一种解脱的心情，我觉得这才是真正自由的人。”汪培英说。(李姜楠)



时间：6月28日8:30-11:00

地点：李村公园

- ◆青岛城发润德养老管理有限公司
- ◆泰康之家琴园(青岛)
- ◆青岛市北民正医院
- ◆优诺口腔
- ◆青岛臻圣美医疗管理有限公司市北博康诊所

- ◆恒丰银行青岛李沧支行
- ◆青岛联通
- ◆厚德福海参店
- ◆青岛光微生物科技有限公司
- ◆康品优选健康信息咨询有限公司

## “畅树美德 如此生活”夏日生活节

李村公园活动现场搭建爱心企业服务区、游戏互动区、礼品兑换区等，推出一系列精彩节目表演和丰富礼品玩法，倡导美德健康生活新方式，助力书写美好青岛特色文化新篇章。活动精彩板块：爱心企业现场暖心服务/超千份游戏好礼派送/精彩节目展演/趣味舞台互动/更多精彩环节现场揭秘。

主办单位：青岛日报报业集团 李沧区新时代文明实践中心 李沧区文明办  
承办单位：老年生活报 李村街道办事处 李村街道新时代文明实践所

活动地点：乘3、9、103、111、112、128、130、318、363、371、388、918、946路，到李村公园公交站下，步行390米即到。乘地铁2号线，李村公园地铁站A口出，步行219米即到。



扫码看直播

(爱心企业排名不分先后)