



微  
信  
扫  
一  
扫  
游  
戏  
玩  
起  
来  
看  
图  
猜  
成  
语

# 八路军装备制造奇迹背后的管理学密码

人们常常认为计件工资和生产标准化开始于改革开放时期，其实，早在1940年，八路军兵工厂为了加快武器弹药生产，就采取了这两项有利于武器装备大批量生产的积极举措，创造了一个个令人无法想象的军事装备制造奇迹，涉及这项工作的刘贵福、封域中等功不可没……

## “无名式马步枪”受称赞

刘贵福出身贫寒，为了生计，他从小就在枪械所、兵工厂做学徒，逐渐成为武器装备制造和武器制造管理方面的专家。封域中则是在海外受了高等教育，有着丰富的机械制造理论知识和实践经验。

1939年4月25日，刘贵福作为延安茶坊兵工厂东厂负责人，及中国第一支自制步枪“无名式马步枪”（后来被命名为“八一式”马步枪）的主要设计制造者，受到毛泽东的亲切接见和当面称赞。不过，苦于延安实在是太缺乏造枪的原材料，毛泽东决定在紧靠正太、平汉、同蒲、白晋铁路，煤铁资源丰富的晋冀豫根据地发展八路军兵工厂，批量生产“无名式马步枪”及其他武器装备。

于是，1939年7月1日，

刘贵福身背一支“无名式马步枪”，与封域中等技术骨干和技术工人300多人组成行军营，从延安出发，穿越敌伪层层封锁线，于1939年10月10日来到了太行山八路军总部军工部。

## 实行计件工资势在必行

到达后第二天，刘贵福就与封域中深入军工部所属3个兵工厂进行了为期两个多月的实地考察。

调研期间，刘贵福、封域中发现了许多制约武器弹药生产的严重问题，比如军工部所属3个兵工厂之间，在武器装备生产上缺乏沟通，没有产品标准和检验制度，工人对军事化生活难以适应，等等。

刘贵福、封域中考察回来后立即向时任八路军总部军工部工程处处长郑汉涛汇报：建议取消工厂军事化管理制度，建立严格的劳动纪律和规范化管理制度；建议实行工资制和按件工资制，多劳多得，调动工人的生产积极性，解决家属的生活困难；建议统一步枪和手榴弹样式，推行标准化生产，生产的步枪应当统一规格、图纸、标准、工艺，保证步枪的质量、性能和战术技术要求，做到零件可以互换；建立严格

的检验制度，不合格零件、标准不一的零件不验收，这样以来，可以迅速提高军工产品的质量和数量。

郑汉涛听了刘贵福、封域中的建议后，甚为赞同。

## 极大地调动了积极性

1940年3月，在八路军总部军工部召开的有各所负责人参加的会议上，工程处提出了有关改进生产管理的意见，得到各所负责人的赞成，会议决定统一步枪和手榴弹生产的式样及规格，实行标准化生产。

1940年4月6日，时任八路军副总司令彭德怀、八路军总后勤部长杨立三来到八路军总部军工部驻地上赤峪。军工部领导向彭德怀、杨立三作了关于生产管理上存在的问题及解决办法的汇报，引发了两位首长的深思。两位首长当即作出指示：要求工厂要建立管理制度，严格组织纪律，超过时间不到者扣工资。颁布劳动法，保护工人利益，保障军队生产任务的完成。有病给半工资。同时，开始草拟劳动法和厂规厂法等。

此后，兵工厂废除军队的管理办法，迅速改进生产管理，实施标准化生产，特别是实行计件和固定两种工资

制，工人的待遇由几元津贴提到最高40元的工资，干好干差不一样，极大地调动了工人的积极性，在极短的时间里，军工部的生产效率提高了2—4倍，生产逐步走上正规化、标准化、科学化。在随后的百团大战中，军工部为八路军提供步枪3000支、手榴弹7万枚、复装子弹12万发，黑色火药3000多公斤，有效弥补了八路军武器弹药的不足。

## 劳动效率提高了3倍

1940年5月，朱德亲自点将刘鼎（1902—1986）担任八路军总部第二任军工部部长。之后刘鼎延续了计件工资制和标准化生产制度。

1943年7月8日，刘鼎在军工部干部整风学习会上作了《八路军总部军工部五年来生产行政工作报告》。

在报告的最后，刘鼎总结：以1939年之劳动效率为100%，则：1941年之劳动效率为104%；1942年之劳动效率为197%；1943年之劳动效率为290%。拿生产数量来讲，1943年1至6月半年的生产，完成了1942年全年生产的130%，也就是说，1943年一个月的生产量，就抵上1942年一个季度3个月的生产量。

崔建东

## 共载归乎）？”

然而，无论曹操怎么哄，丁夫人就是无动于衷。无奈，曹操一挥手，愤然离去。但走到门口，又忍不住回头望了丁夫人一眼，丁夫人还是没有抬头。曹操立在门口，追悔莫及地嘟囔了一句：“这次真的要分了……”最后黯然离开。

曹操和丁夫人最后以离婚收场。曹操并不绝情，想让丁夫人再嫁，只是丁家人畏惧曹操，不敢再把丁夫人嫁出去（欲其家嫁之，其家不敢）。

薇薇安

## 曹操的夫人为何闹离婚

打得措手不及，撤退时曹昂不幸战死。

丁夫人闻讯后，悲痛欲绝，每日哭闹不止。曹操心乱不已，一气之下，将丁夫人遣回娘家。

可是没过多久，曹操就后悔了，往日的种种恩爱浮现在眼前，加上儿子的惨死，曹操愈觉一个人凄楚万分。可是堂堂男子汉，在敌人面前尚且宁死不屈，怎能向一介女流服软呢？

嘴上说不愿意，身体却很诚实。这不，曹操已经向丁夫人的娘家出发了。刚到丁夫人处，就有人通报。丁夫人假装没有听到，继续若无其事地织布。曹操看丁夫人没有回应，知道对方的气还没消，便小心翼翼地走到丁夫人的面前，轻声地呼唤她的名字。

见丁夫人还是没有反应，曹操便用手抚摸着丁夫人的背，低声哀求道：“宝贝，跟我回去好不好（顾我

妻女安）。”

《三国志·魏书·后妃传》中，记载了曹操和妻子丁夫人的故事：

丁夫人是曹操的正室，史料中记载她膝下无子，一直将另一位早逝的刘夫人的儿子曹昂（曹操长子）视如己出。这段时间，夫妻和睦，儿子孝顺，一家人其乐融融。

建安二年（197年），曹昂随父出征，讨伐张绣。原本张绣已经投降，但曹操竟然勾搭了张绣叔叔张济的妻子，导致张绣复叛，对曹军发动突然袭击。曹操被

吓得措手不及，撤退时曹昂不幸战死。

丁夫人闻讯后，悲痛欲绝，每日哭闹不止。曹操心乱不已，一气之下，将丁夫人遣回娘家。

可是没过多久，曹操就

后悔了，往日的种种恩爱浮

现在眼前，加上儿子的惨

死，曹操愈觉一个人凄楚

万分。可是堂堂男子汉，在

敌人面前尚且宁死不屈，怎

能向一介女流服软呢？



疫情期间提前预约进店  
老年生活报康康商城康乐店（延安三路190号-4丽达购物广场旁）

# 每天一片鲜人参蜜片好处多

如果您是气虚体弱的朋友，建议您尝试一下长白山的鲜人参蜜片，由人参蜂蜜泡制而成，每一片都是足龄的人参去头去尾取中间段，九道工序72小时泡制，真空锁鲜，原材料只有两种食材新鲜人参和上好的椴树蜂蜜，它比单独食用人参口感好，营养佳，每片都是独立包装，即食即补。食欲不佳、焦虑失眠的人群随时随地来一片，一小零食健康大满足。

老年生活报康康商城为了让读者们能吃到源自于长白山的好鲜人参蜜片，特价团购500盒与读者分享，第一批仅到货200盒。感兴趣的读者即日起可前往延安三路190号老年生活报康康商城康乐店品尝团购，每盒120克每天一片能吃3个月，特价团购只需78元，团购五盒赠送一盒。

0532-80632815 400-6179-028  
老年生活报康康商城康乐店（延安三路190号-4丽达购物广场旁）  
乘车路线：125.206.218.220.25.32到延安三路南九水路下车即到；225.232.314.125.206.218.220.25.32.104海信立交桥南站下车即到；地铁2号线芝泉路B出口沿延安三路往北直行400米丽达购物广场旁。

## “你以为斯大林只剩这一条裤子了？”

1950年，电影事务委员会主席博尔沙科夫组织拍摄了一部新电影。斯大林审过电影，点头以示同意。博尔沙科夫连忙将钢笔递给斯大林，请斯大林在电影准映表上签字。谁知，这支钢笔居然写不出字。

博尔沙科夫将钢笔轻轻甩了两下，再次交

到斯大林手中。斯大林接过钢笔，再次在审批表上签字，还是写不出一个字。博尔沙科夫惶恐起来，他颤抖着从斯大林手中接过钢笔。这一回，他使劲甩了几下，没想到竟闯了“大祸”：墨水被甩到斯大林的白裤子上。博尔沙科夫嚇呆了，脸色苍白，大气都不敢出，等待

## 长征中的红军草鞋从哪里来

草鞋是红军长征时期重要的战略物资。一双草鞋的使用寿命大约为步行40至70里，那么长征中红军草鞋的主要来源有哪些呢？

一是部队发放。在长征前，中革军委在雩都（即于都）设立了总兵站和物资供应总站，参加长征的人都可领到粮食、弹药、衣着等。作为准备工作，位于江西瑞金的红军草鞋厂日夜赶制出10万双草鞋，分发给即将踏上征程的指战员。一般而言，每个指战员按要求所带的行李包括干粮袋、武器、水壶、背包、被毯、棉衣、草鞋（3双左右）、洋瓷缸、斗笠等必需品。

二是百姓赠送。这主要包括苏区百姓和长征沿途百姓赠送两种情况。“打双草鞋送红军，表我百姓一片心。”这是当时送鞋盛况的真实写照。

三是沿途编织。长征中，红军指战员脚上的鞋成了磨损最快的装备。不夸张地说，对红军指战员来说，打草鞋几乎与打枪投弹一样是必须掌握的技能。只要有休息时间，指战员一个重要工作就是打草鞋。否则，次日便会没穿的。

四是组织供应。据1934年11月14日的《红星报》刊登的文章《怎样解决草鞋问题》指出：“我们的意见可以采取下列的办法：一、供给机关有计划地收买草鞋，尽可能地做到发草鞋不发草鞋费。二、没收土豪的滥（烂）衣裤和麻等，应注意分给战斗员和运输员打草鞋。三、发动会的同志帮助不会的打草鞋，发动战斗员打草鞋慰劳运输员。”文章对草鞋的选材、编制、穿着等进行了详细说明。张中俞

答案见下期中缝，也可关注“老年生活报”微信，回复“220826”查询本期答案（可扫描本报上方二维码）

8月24日  
6版中缝答案  
《看图猜成语》：  
1、开膛破肚；  
2、空前绝后；  
3、两面三刀；  
4、枪林弹雨；  
5、人满为患；  
6、指日可待。



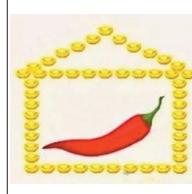
②



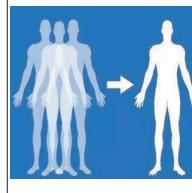
③



④



⑤



⑥

