

整治“空中蜘蛛网”、“大物管”一揽子解决“疑难杂症”……

# 胶州:精准发力老旧街区改造



整治“空中蜘蛛网”，还居民一片清爽空间；创新城市管理模式，“大物管”一揽子解决“疑难杂症”……自去年以来，胶州市结合城市更新和城市建设攻坚行动，结合老旧街区“全要素”改造，以关键节点、市政道路、住宅小区为主战场，通过完善规范化、标准化治理体系，消除安全隐患，净化城市空间。为打造整治出空间、整治出秩序的民心工程，胶州市精准高效发力4项重点工作，即城市重点道路两侧违法建设摸排治理工作、重点低效片区(园区)升级改造、老旧街区(老旧小区)改造、市民投诉热点违建问题对账清零，不断提升城市颜值和功能品质。

## A 整治“空中蜘蛛网”还居民一片清爽空间

“以前这些线特别多，悬在头顶上也不知道带电不带电，每天进进出出，看着就让人烦。”6月1日，家住胶州市供电公司宿舍的王先生告诉记者，而现在除了两股入户电线，其他网线已经全部清除或入地，大家都感到了“清爽”。

“我们按照‘疏、堵、治’相结合的整治思路，‘一路一策’制定方案，由平台公司出资采用开挖或托管方式局部铺设管道，市公安局及四大通信运营商等单位的电缆统一入地改迁，真正做到整治不到位不松劲，解决不彻底不放手。”胶州市住建局相关负责人介绍说。

胶州市结合市政道路新改建工程，按照“同步设计、同步施工、同步入地”的原则，配套建设通信主管道及支管，引入专业的第三方队伍，参与前期管线方案制定，负责通信管道建设，协调并会同四家运营商共同实施管线割接、入地线缆等相关工作，先后打造了扬州路、胶州路等飞线治理道路样板。

截至目前，正在开展的胶平路、泸州路地铁站等飞线治理项目，已敷设通信管道约20公里。同步开展重点区域精细化整治提升，重点对中心城区的背街小巷等重点区域内违规搭挂且影响城市形象各类架空通信管线，进行改造、整理或拆除。目前，已完成水寨市

场、大同金街等20余处点位整治，取得良好成效。

将169个纳入老旧街区改造计划的小区作为缆线整治的突破口，坚持科学规划、高标准施工，确保每个改造后的老旧街区均成为空中缆线整治的“样板间”。截至目前，已完成和正在改造的老旧小区121个，已实施缆线入地70万米、安装四网合一箱2600余个；2023年已建设电动车充电位62个，从根本上解决电动车飞线充电问题。对未列入改造计划的176个老旧小区，采取发行政府专项债的方式，进行精准施工，确保缆线整治到位、全部入地。截至目前，已申请发行缆线整治政府专项债券3000万元，对阜安、中云、三里河街道101个老旧小区实施弱电线路入地。

“缆线整治不只是为了完成工作任务，也不单单是给城市装点门面，而是立足群众需求、增进民生福祉。原有的缆线要治理好，之后的缆线改造更要管理好，才能巩固现有治理成果，防止‘空中蜘蛛网’现象反弹，让居民的居住环境更安全、更整洁。”相关负责人表示。

据介绍，胶州市还将结合工程建设加快推进18条道路、10处地铁站点共101公里空中缆线入地改迁，力争用三年时间对所涉及的市政道路弱电管线入地率达到70%以上。

## B 创新城市管理模式“大物管”一揽子解决“疑难杂症”

“发现问题，我们拍个照片上传就能解决问题。”5月31日，胶州市福寿社区居民李女士通过“大物管”客户端，轻松地解决了垃圾桶满溢的问题。据介绍，胶州市全面推行“大物管”城市管理模式，一揽子解决城区治理各类“疑难杂症”，不断提高城市管理服务精细化水平。“大物管”，让解决问题变得快速、顺利。

李女士介绍，几天前福寿社区外背街小巷有个垃圾桶满溢，影响环境卫生，她立即通过“大物管”客户端拍照上传，不到10分钟，物业环卫就赶到现场处理。据介绍，福寿社区的物业管理不仅包括了传统意义上的居民楼、小区景观以及公共设施维护，更是通过物联网科技，把供热燃气、河道管护、道路运输维护等城市社区治理问题一揽子解决。

“大物管打破了围墙、业态、模式的限制，在做好小区基础物业服务的同时，还接管了小区附近背街小巷的环卫、绿化、垃圾清运等业务，实现区域内服务的资

源共享。”项目运营负责人说。

胶州市以城市更新和城市建设为契机，结合老旧街区“全要素”改造，从去年9月开始在中云街道、阜安街道试点推行“大物管”模式，搭建城市大物管数字运营平台、智慧物业管控系统、城市攻略生活服务平台，平台之间信息互通，资源共享。市政设施、园林绿化、环境卫生、供热燃气、河道管护、道路运输维护等方面存在的问题通过平台统一派单解决，实现市政一体化管理、环境一体化提升、社区一体化治理。居住环境得到改善的同时，社区治理也同步提升。目前，社区党建网格与“大物管”合署办公，党建网格与物业网格协同发挥作用，开展各类社会服务，积极回应居民诉求。

目前，胶州市纳入“大物管”模式管理的小区已达140多个，背街小巷70多条，联动公安、综合执法、环卫、住建、民政等多部门，积极回应居民诉求200多条，基层治理精细化水平不断提升。

## C 拆违先行 为老旧小区改造“清障开路”

小区上空令人心烦的“蜘蛛网”要治理，还居民一片“清爽”；道路两侧的违法建设也要整治，还城市一片“清爽”。近年来，胶州市积极回应社会关切，聚焦拆违治乱工作中的关键环节和难点问题，切实解决群众身边“急难愁盼”问题。扎实推进违法建设、土地卫片(利用卫星遥感监测等技术手段制作的叠加监测信息及有关要素后形成的专题影像图片)执法等“两违”大整治重点任务落地落实。截至目前，胶州市存量违建已摸排871处、93.19万平方米，拆除735处、75.11万平方米。

为打造整治出空间、整治出秩序的民心工程，胶州市精准高效发力4项重点工作，即城市重点道路两侧违法建设摸排治理工作、重点低效片区(园区)升级改造、老旧街区(老旧小区)改造、市民投诉热点违建问题对账清零。对已纳入青岛市违建治理重点道路名单的17条主要道路开展扫街式“清零”整治，利用4个月的时间逐一销号。围绕胶州火车站TOD、郑家小庄等片区征迁，实施改造升级“两违”攻坚行动，为产业导

入保驾护航。

按照全市103个老旧小区改造计划，立足拆违先行，为老旧小区改造“清障开路”，同步推进青岛市环境秩序示范楼院申报创建。依托“数字党建·智治上合”、党建引领基层治理数字驾驶舱等平台，对市民反映的热点难点违建问题强力攻坚推进解决，确保今年年底前对账清零。

深化宣传效果，利用全市电子显示屏、社区智慧显示屏、动漫、快板等宣传方式，大力宣传“两违”大整治工作，把“两违”危害讲清楚，使政策法规深入人心，积极调动全社会参与并支持“两违”大整治工作。自去年以来，共清理市容问题22万余处；拆除违规广告1.7万余平方米，“青岛市智慧广告管理系统”问题转办率位居十区市第一；今年1月份以来，共接收各渠道投诉问题6453件次，满意度93.9%，结案率95.86%，“不敢建、不能建”的高压态势逐渐形成，为城市更新建设、环境品质提升等提供有力保障。

观海新闻/青岛早报首席记者 魏妮邦 通讯员 李腾 摄影报道



胶州市供电公司宿舍“飞线”整治前。



胶州市供电公司宿舍“飞线”整治后。



胶州市一中宿舍楼“飞线”整治前。



胶州市一中宿舍楼“飞线”整治后。



拆除凯旋花园楼顶违建。